

Neem me aan de hand en loods me door Inkoopland





Even voorstellen





Aanleiding:

N.a.v. de nieuwsbrief waarin verslag werd gedaan over de evaluatie van het inkoop- en aanbestedingsbeleid zijn enkele vragen gerezen.



Doel

- U als raad op een informatieve wijze mee te nemen door het inkoopproces.
- Tijdens de presentatie antwoord te geven op de gerezen vragen.



Waar komen we vandaan?



* * PUBLIEKE AANBESTEEDING ter Financie-Kamer der Stad *Utrecht*, op Zaturdag den 6. October 1804. des voornoemden *Elf Uuren*, van het maaken en stellen van TWEE NIEUWE SLUISDEUREN, aan de Sluis te *Vreeswyk*, anders genaamt *de Vaart*, waar van het Bestek ter Secretarye deezer Stad, en by den Sluiswachter P. VELTMAN aan *de Vaart*, van heden af zal te lezen zyn.



Kengetallen - 2015

• Door inkoop beïnvloedbaar volume	€29.860.317,--.
• Aantal leveranciers	1750
• Aantal facturen	10907

excl. WMO en Jeugdzorg



Inkoop- en Aanbestedingsbeleid

Historie:

- **2004** eerste versie
- **2013** herschreven n.a.v. aanbestedingswet 2012
- **2015** evaluatie en aangepast aan de grenswaarden gids proportionaliteit behorende bij de aanbestedingswet 2012
- **2016** Aanpassing van het beleid n.a.v. wijzigingen op de aanbestedingswet - m.i.v. 18 april 2016



De evaluatie I&A-beleid 2012

- **Afgesproken tijdens de raad van Nov. 2012**
- **Uitgevoerd in 2015 door extern bureau middels interviews**
- **Aanbevelingen tot aanpassing**
- **Gecommuniceerd in de nieuwsbrief aan de raad**



Aanpassingen n.a.v. evaluatie:

- Grensbedragen diverse procedures i.o.m. gids proportionaliteit
- Voer de Nationaal Openbare procedure bij werken in.
- Verplichte consultatie inkoopregisseur > €30.000,--.

- E.e.a. verwerkt in juni 2015



Procedures en grensbedragen

6.2.1 Aanbestedingstabel drempelbedragen en procedures

Onder het begrip 'drempelwaarde' moet het bedrag van de totale investering (inclusief eventuele optie op verlenging), exclusief BTW worden verstaan.

Procedure	Werken	Leveringen	Diensten	Min. aantal uit te nodigen leveranciers Min. eisen aan publicatie
Enkelvoudig onderhands	Tussen €0,- en € 75.000,--	Tussen €0,- en € 30.000	Tussen €0,- en € 30.000	1 leverancier Geen publicatieplicht
Meervoudig Onderhands	Tussen € 75.000 en € 1.500.000	Tussen €30.000 en €207.000	Tussen € 30.000 en €207.000	3 tot 5 leveranciers Geen publicatieplicht
Nationaal Openbaar	Tussen € 1.500.000 en € 5.186.000	n.v.t. (*)	n.v.t. (*)	Publiceren via Aanbestedingskalender/ Tendered
Europese Aanbestedings-procedure	Groter dan € 5.186.000	Groter dan € 207.000	Groter dan € 207.000	Publiceren via aanbestedingskalender/Tendered



Mogelijkheden tot afwijken

- *Middels memo budgethouder akkoord inkoopregisseur/directeur*
- *Calamiteiten*
- *Specialisaties van ondernemers*
- *Regionale inkoop en samenwerking*



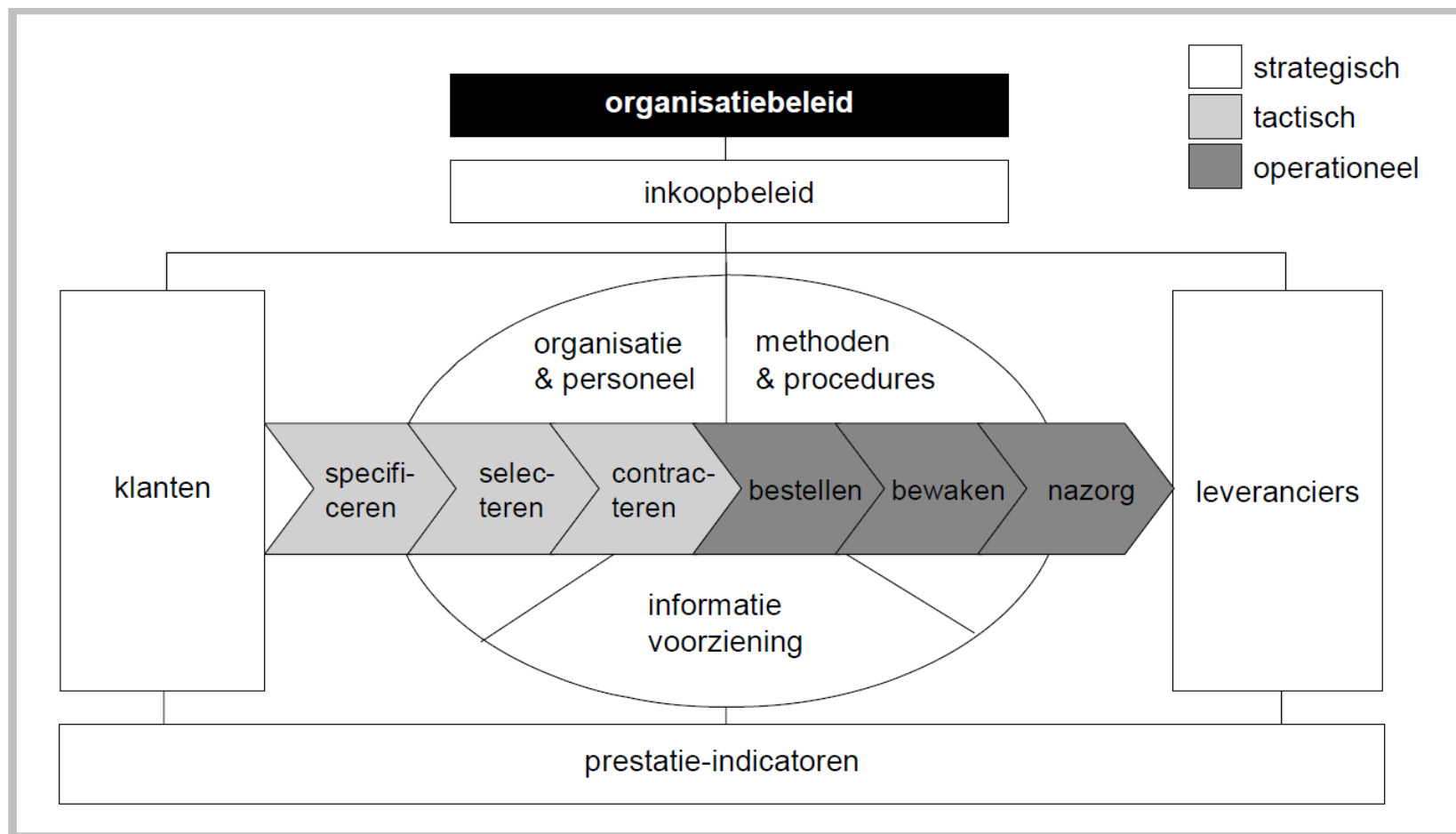
Welke inkoopvorm

- Centrale Inkoop
- **Decentrale inkoop**
- Gecoördineerde inkoop

In de raad van november 2012 is gekozen voor het decentrale model waarbij de budgethouder integraal verantwoordelijk is en gebruik kan maken van de kennis van de inkoopregisseur.

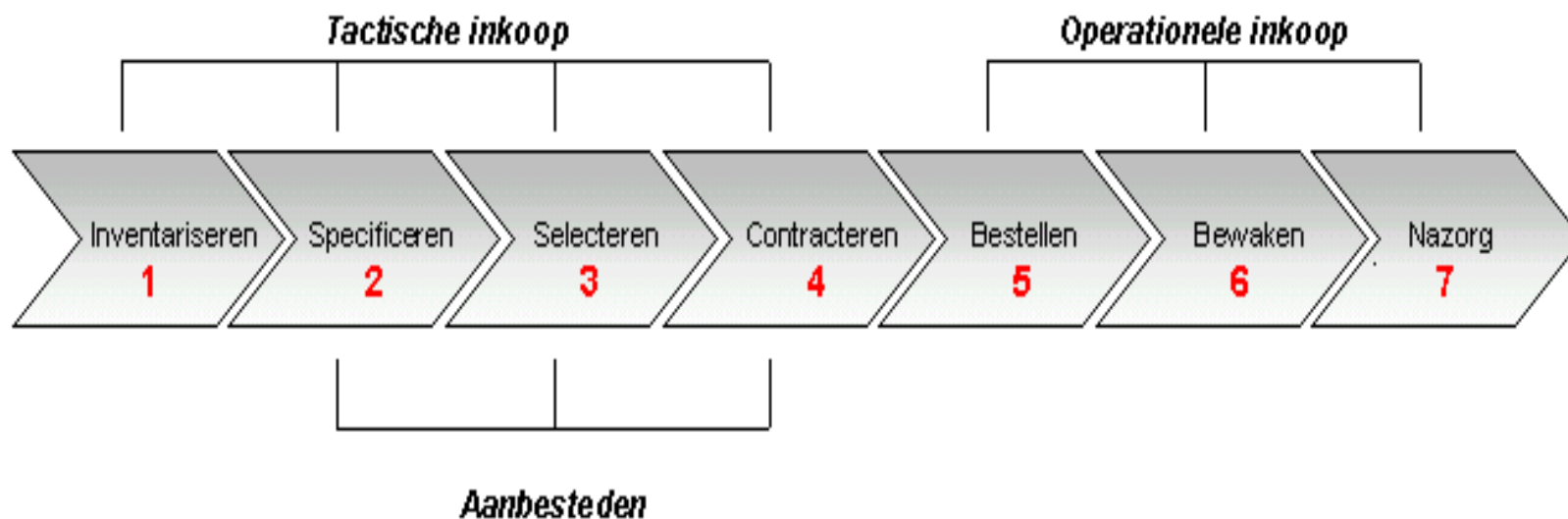


Het racewagenmodel van inkoop





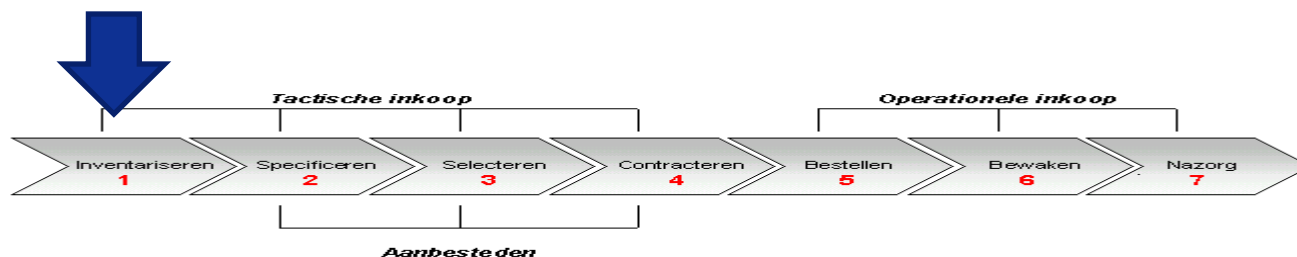
Inkoopproces:





Stap 1 - Inventariseren

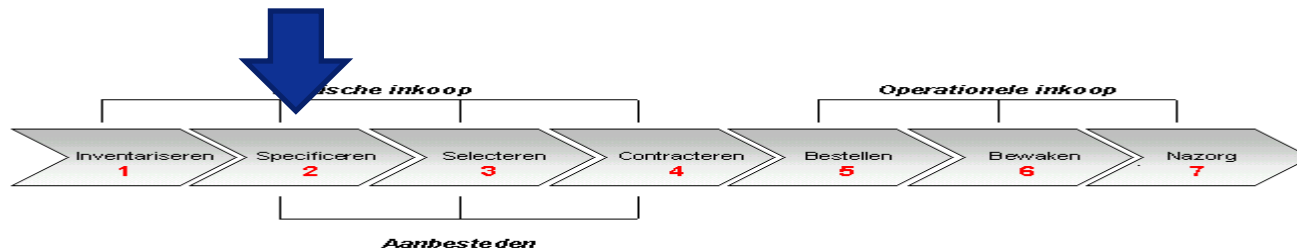
- waar het precies overgaat (levering, dienst of werk)
- éénmalig of raamcontract
- wat is het inkoopbedrag
- is wellicht al een raamcontract
- inkoopprocedure





Stap 2 - Specificeren

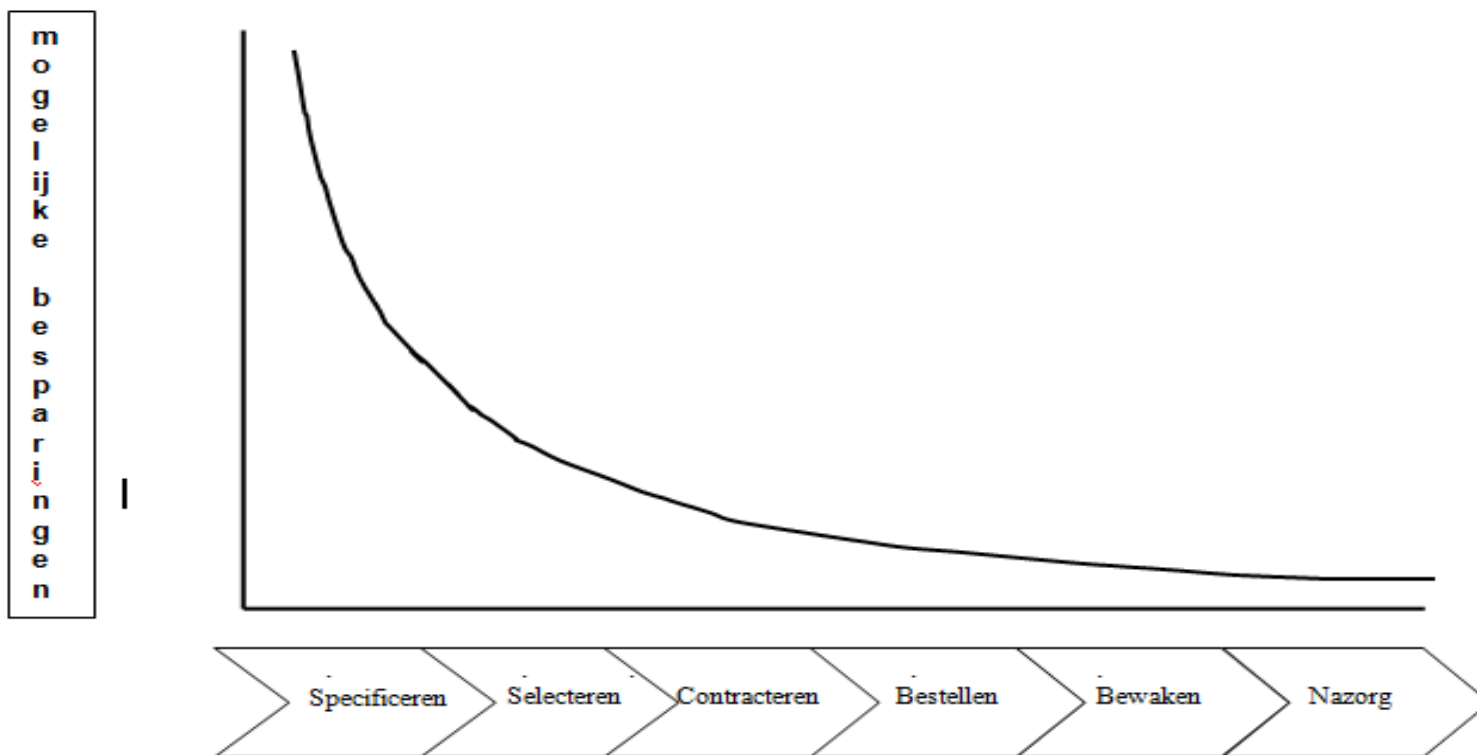
- PVE functioneel
- Sluit aan bij marktstandaards/normen (NEN/DIN of id)
- Duurzaamheidscriteria
- SROI
- 1 of meerder percelen





gemeente BERGEN

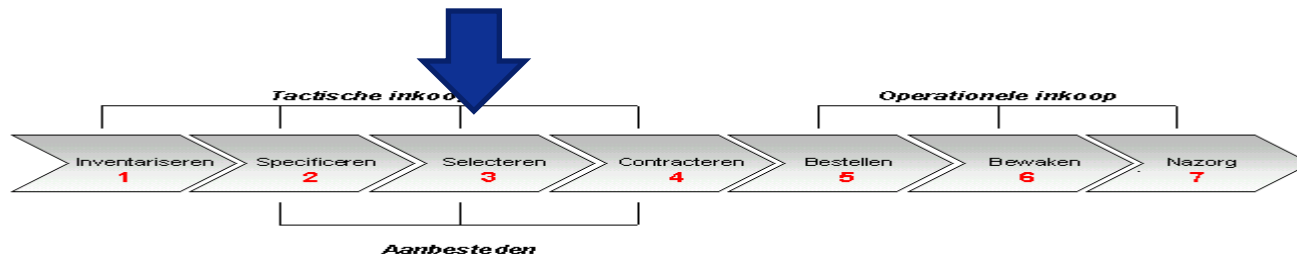
meeste voordeel in fase 1 en 2





Stap 3 - Selecteren

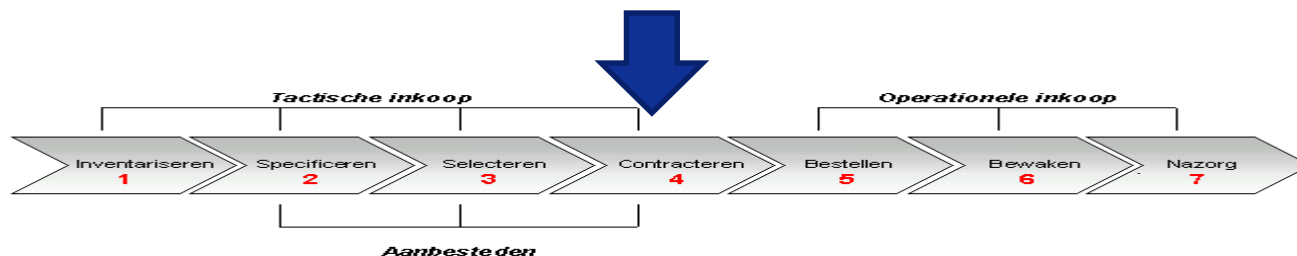
- Stel selectie- en gunningscriteria vast
- EMVI of laagste prijs
- Beoordelingskader
- Selecteer leverancier(s)
- Opvragen offertes
- Beoordeling offertes
- Voorlopige gunning c.q. afwijzing (voeren van afw. gesprekken)
- Definitieve gunning/afwijzing





Stap 4 - Contracteren

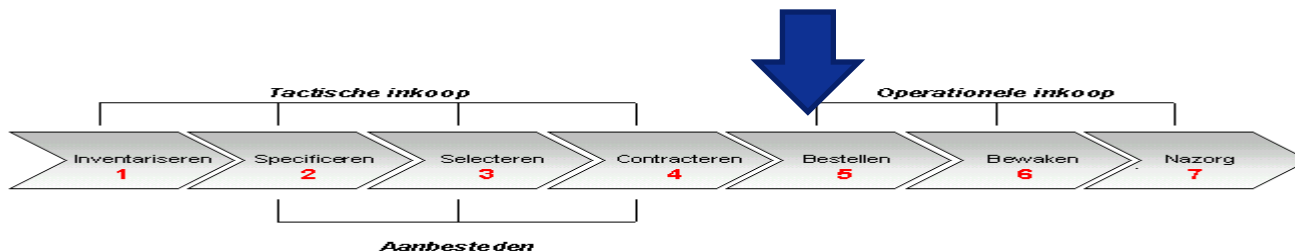
- Vastleggen afspraken
- Ruimte voor toekomstige ontwikkelingen/innovaties
- Vastleggen contract in contractenregister
- Archiveer het hele aanbestedingsdossier - Inkooptool





Stap 5 - Bestellen

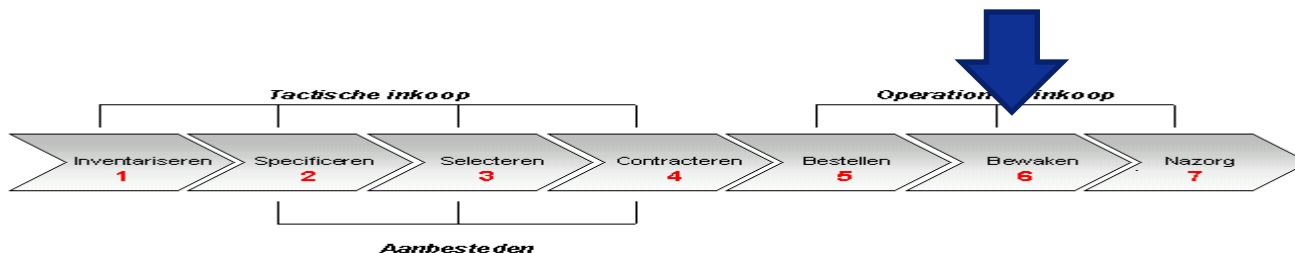
- Bestel tijdig / voorkom spoedorders
- Optimaliseer de logistiek
- Reduceer onnodige verpakkingen
- Reduceer aantallen fracturen/betalingen





Stap 6 - Bewaken

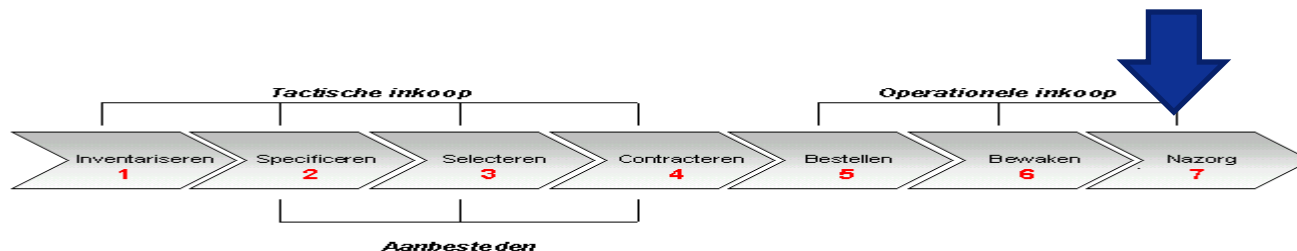
- Monitor de leverancier
- Monitor gebruik en afval
- Verzamel de gegevens voor de TCO
- Worden de afgesloten (Raam) contracten ook gebruikt/ stuur bij





Stap 7 - Nazorg

- Start op tijd met opzeggen, verlengen of opst. nw aanbesteding
- Exit gesprek leverancier = input nw. Aanbest.
- Bereken de TCO
- Bankgaranties retour





Aandachtspunten

- Duurzaamheid
- SROI
- Lokale ondernemers
- Inkoopsoftware
- Professionalisering Contractbeheer/management
- Bouwteam BUCH
- Wijzigingen aanbestedingswet 2012



Duurzaamheid

- **Manifest duurzaam inkopen**
- **Toepassen van de vastgestelde duurzaamheidscriteria**
- **CO-2 reductie**
- **Circulaire inkoop**

Voorbeelden:

- **80% CO-2 reductie bij leerlingenvervoer bij gelijk budget**
- **CO-2 arm slopen Elkshove**
- **Gemeente Bergen 1^e gemeente met EURO 6 bedrijfswagens**
- **CO-2 reductie bij regionale aanbesteding regiotali**



SROI

Social Return On Investment – Hoe zorgen we er bij een aanbesteding voor dat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ingezet kunnen worden in relatie met de aanbesteding.

- **17 Noord-Hollandse gemeenten werken samen binnen Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid (RPA-NHN)**
- **Toepassen op alle opdrachten > €200.000,--.**
- **Vlgs. Toolkit 3.0 (Toolkit 2016 concept gereed)**



Lokale ondernemers

- **Probeer zoveel mogelijk in de regio te besteden**
- **Kan lokale onderneming dienen**
- **Bouw geen megaclusters, houd rekening met grootte lok. Ondernemer**
- **Beveel lokale ondernemers aan bij onderaanneming.**
- **Er kan absoluut geen voorkeurspositie worden gecreëerd**



Inkoopsoftware

- Borging van het hele inkoopproces
- Management-info
- Contractbeheer/- management

Aankoop wacht op besluitvorming BUCH



Professionalisering Contractbeheer/-management

- **Waar heb ik me aan verplicht**
- **Looptijd contract**
- **Houd een leverancier zich aan de afspraken in contract (KPI's)**



Bouwteam Inkoop BUCH

- Inkoop Bergen samen met stichting RIJK
- Harmoniseren van inkoopvoorwaarden/-beleid
- Inkoopsoftware
- Spend van BUCH totaal €100.000.000,--. (excl. WMO en Jeugdzorg)



Wijzigingen Aanbestedingswet 2012

- **Voorstel EU commissie: richtlijnen: 2014/23/24/25 EU**
- **Voor 18 april 2016 in Nederlandse wet implementeren**
- **Nu in behandeling 2^e Kamer**

Uiteraard weer aanpassing Inkoop- en aanbestedingsbeleid



gemeente BERGEN

Vragen?