

## MEMO van college aan de raad

datum : 27 maart 2012  
aan : Gemeenteraad  
van : College  
onderwerp : Advies rekenkamer Subsidiebeleid  
Portefeuillehouder :  
Inlichtingen bij : Theo Valé

---

Toezegging: Het college geeft de raad informatie over de voortgang van de uitvoering van het advies van de rekenkamercommissie over het subsidiebeleid

### Wat hebben we besloten?

Op basis van het rapport, de aanbevelingen van de rekenkamercommissie, maar ook de vragen van D66 (augustus 2010) over dit onderwerp gaan we de volgende verbeterpunten uitwerken en invoeren:

- 1 Het verbeteren van de samenhang in programma's, beleidsdocumenten en subsidies c.q. bekostiging (proces en systematiek) ten behoeve van kaderstellende en controlerende rol van onze raad is daar een voorbeeld van.
- 2 Een ander verbeterpunt is het relatiebeheer met de subsidieontvangende organisaties. Daarbij gaat het met name over onze rol als regievoerder en hoe we vanuit die rol invulling geven aan ons subsidiebeleid. De BCF-systematiek (doel → middel → resultaat → evaluatie → bijsturing) gebruiken we daarvoor als referentiekader.

### Proces

Met het opstellen van de programmabegroting 2012 hebben we in samenwerking en overleg met uw raad al een hele verbeterslag gemaakt. Als vervolgstap zijn we ook in overleg met uw raad bezig met het uitwerken van het procesvoorstel PPN 2013-2016, met als apart onderdeel het ombuigings- en hervormingsproces. *De werkwijze die we met uw raad hebben gekozen zien wij als onderdeel van een continu verbetertraject.* Vermeld kan worden dat uw raad ook bezig is de verordening 212 te actualiseren. Daarin worden de verbeterafspraken van dit rapport opgenomen. Daardoor wordt in het vervolg in de jaarrekening en de begroting, naast de vaste paragrafen, *het subsidieoverzicht opgenomen.*

Ambtelijk zijn we in het kader van de LEAN-pilot, die wij op verzoek van uw raad uitvoeren, deze maand gestart met de P&C-cyclus. Ook dit proces is gericht op het *verbeteren van de samenhang in programma, beleidsdocumenten, subsidies, bekostiging e.d.* Zodra deze pilot is afgerond informeren wij uw raad over het resultaat daarvan (mei/juni 2012).

### Systematiek

We zijn sinds eind vorig jaar bezig om het subsidieproces te stroomlijnen en te verbeteren. Dit is in eerste instantie nog intern gericht. Eind juni wordt dit proces afgerond en hebben we

intern de zaken gestroomlijnd en leggen we *het subsidieproces integraal en digitaal* vast (de aanvragen, documentatie, koppeling aan raadsprogramma's e.d).

De bedoeling is, om in het kader van het relatiebeheer, ook *het proces met onze 'subsidieklanten' te stroomlijnen, te vereenvoudigen en te automatiseren*. Daarbij kan gedacht worden aan het 'belastingmodel' van de rijksoverheid (automatische in gevulde formulieren, subsidiesite e.d.)

### **Herijking subsidie beleid**

Naast de toezeggingen die wij uw raad gedaan hebben naar aanleiding van het rapport van de rekenkamercommissie, zijn wij, in relatie tot de noodzakelijke ombuigingen vanwege de bezuinigingen van de rijksoverheid en de veranderende rol van de lokale overheid in relatie tot de decentralisaties (verandering van het sociale zekerheidsstelsel), genoodzaakt onderzoek te doen naar hervormingen van onze taken en inzet. In dat verband gaan we ook onderzoek doen naar herijking van ons subsidiebeleid. *Een voorstel over de uitwerking van hervormingsmogelijkheden, waaronder de herijking van het subsidiebeleid, leggen we bij de PPN 2013-2016 aan uw raad voor.*