

Startnotitie Aanpak Bewegen, Sport en Spelen, gemeente Bergen

Aan: de gemeenteraad Bergen

Wethouder: Marco Wieseahn

Opsteller: Maud Eriks / Mary Bezuijen

Datum: 4 november 2024

Inhoud

1. Onderwerp.....	1
2. Aanleiding.....	1
3. Maatschappelijke vraag.....	2
4. Doel en Resultaat.....	2
5. Afbakening van de opdracht.....	3
6. Uitgangspunten voor de aanpak.....	4
7. Wettelijke kaders.....	5
8. Kaders raad.....	5
9. A Procesaankpak Kosten.....	5
9. B Procesaankpak Planning.....	6
9 C Procesaankpak: Data informatie en monitoring wet en regelgeving.....	6
11 A Participatieniveau.....	9
11 B Wie betrekken we op welke wijze.....	9
Afstemming met de raad.....	9
11 C Rol van de Raad bij participatie.....	10
12 Risico's.....	10
13 Hoe wordt omgegaan met de informatie (data).....	11

1. Onderwerp

Aanpak Bewegen, Sport en Spelen.

2. Aanleiding

Het stimuleren van bewegen en sporten is onderdeel van het raadsbrede akkoord van de gemeente Bergen. In dit akkoord is dit als volgt geformuleerd: "Sport en vitaliteit (ook jeugd plek hierin geven)".

De laatste notitie sport voor de gemeente Bergen dateert uit januari 2008. In januari 2022 is het integraal beleidskader sociaal domein "iedereen doet mee" door de gemeenteraad vastgesteld. Daarin zijn brede uitgangspunten als positieve gezondheid en preventie leidend om de in het beleid opgenomen doelstellingen te realiseren. Niet alleen is het sportbeleid uit 2008 gedateerd, ook sluit een beleid gericht op alleen sport onvoldoende bij het nieuwe

beleidskader voor het sociaal domein, de maatschappelijke ontwikkelingen en de opgave van de gemeente Bergen op gebied van het stimuleren van bewegen, sporten en spelen.

Deze startnotitie schetst de reikwijdte van een integrale aanpak bewegen, sport en spelen als aanvulling en uitwerking van reeds vastgestelde doelen en uitgangspunten. Deze zijn onder andere vastgelegd in het Gezond en actief leven akkoord, het integraal beleidskader sociaal domein "iedereen doet mee", het lokale sportakkoord en het speelruimteplan. Met deze notitie geeft de gemeenteraad richting aan het proces op te komen tot een integrale aanpak om bewegen, sporten en spelen, te stimuleren en faciliteren.

3. Maatschappelijke vraag

In de gemeente Bergen beweegt of sport 57% van het aantal inwoners op regelmatige basis. Dit gebeurt in verenigingsverband, bij ondernemende (sport)aanbieders of informeel (individueel of in groepjes) op eigen initiatief in de natuur of openbare ruimte. 42,3 % van de inwoners sport (nog) niet. De social return on investment (SROI) van sport en bewegen in de gemeente Bergen is 2,90. Dat betekent dat elke euro die wordt geïnvesteerd in sport en bewegen 2,90 euro oplevert aan maatschappelijke opbrengsten (Zie bijlage SROI Bergen). Het integraal beleidskader sociaal domein "iedereen doet mee" zet in op preventie en positieve gezondheid. Een actieve leefstijl, waar regelmatig bewegen en sporten onderdeel van uit maakt, draagt bij aan een goede fysieke en mentale gezondheid. Dat begint al bij het stimuleren van spelen bij jonge kinderen, zeker in een tijd van beeldschermen en elektrische fietsen. Daarnaast heeft een actieve leefstijl effect op allerlei andere levensaspecten van inwoners, het kan helpen bij ontmoeting om eenzaamheid tegen te gaan en het vergroot de mentale veerkracht en weerbaarheid waardoor mensen in staat zijn langer zelfstandig te wonen en mee te doen in de samenleving. Tevens kan het helpen een gezond gewicht te bereiken of te behouden. Het aantal kinderen in Bergen met overgewicht ligt onder het landelijk gemiddelde. Zowel landelijk als in de gemeente Bergen zien we dat het aantal kinderen in de leeftijdsgroep van 5-14 jaar met overgewicht sinds 2021 afneemt. Bij de hele jonge kinderen (2-4 jaar) zien we dat het percentage nagenoeg gelijk blijft rond de 4 - 4,5%.

4. Doel en Resultaat

Het doel op gebied van positieve gezondheid en een actieve leefstijl zijn vastgelegd in het Gezond en actief leven akkoord (Gala) en het integraal beleidskader sociaal domein "iedereen doet mee": meer inwoners, met name jeugd, een actieve leefstijl laten aannemen.. Om dit doel te realiseren is het noodzakelijk dat de infrastructuur voor bewegen, sporten en spelen (het geheel aan sportvoorzieningen, menskracht / combinatie-functionarissen en goed gebruik openbare ruimte voor bewegen en spelen) op orde is. Hierdoor verstevigt de infrastructuur die bewegen, sporten en spelen voor alle inwoners toegankelijk maakt, in het bijzonder voor de mensen die een afstand ervaren tot het huidige aanbod. In het Gala en in het integraal beleidskader sociaal domein ontbreekt een uitvoeringsagenda waar het de infrastructuur betreft. De voorliggende opdracht voorziet in het opvullen van deze ontbrekende schakel.

Samenvatting van de doelen in vastgestelde documenten waar voorliggende aanpak aan bijdraagt:

- 1) In het integraal beleidskader sociaal domein wordt prioriteit gegeven aan verschillende thema's die bijdragen aan inclusie en positieve gezondheid. Een van deze thema's is sport en bewegen. Op het gebied van sport ligt de focus op de doelgroepen -9 maanden t/m 27 jaar, kwetsbare volwassenen en vergunninghouders en/of (Oekraïense) vluchtelingen.
- 2) In het GALA is de hoofddoelstelling dat door integraal samen te werken er gewerkt wordt aan een gezonde generatie 2040. Dit zijn weerbare gezonde mensen die opgroeien,

leven, werken en wonen in een gezonde leefomgeving met een sterke sociale basis. OP gebied van sport en bewegen ligt de focus op een toegankelijke beweegvriendelijke leefomgeving. Een omgeving die uitnodigt tot sporten, bewegen en ontmoeten. Daarnaast hebben sport en bewegen een rol in de aanpak van eenzaamheid, aanpak overgewicht, ketenaanpak valpreventie en de interventie welzijn op recept.

- 3) In juni 2023 is op basis van het landelijk sportakkoord II het lokaal sportakkoord van de gemeente Bergen herijkt. De drie ambities uit dit akkoord zijn: a) het fundament op orde, b) het bereik vergroten c) meer betekenis geven aan de sport. De focus binnen dit akkoord ligt op de doelgroepen 12 – 23-jarige en 60-plussers. De uitvoering van het sportakkoord ligt bij het kernteam (vertegenwoordigers van lokale sportaanbieders en maatschappelijke organisaties)
- 4) Tot slot zijn in het gebiedsplan van de gemeente Bergen focus en aandachtspunten geformuleerd om gericht op de opgave in de kernen te kunnen werken aan de doelstellingen uit het integraal beleidskader sociaal domein en het Gezond en Actief Leven akkoord. Sport en bewegen maken een belangrijk onderdeel uit van deze gebiedsgerichte aanpak.

De opdracht voor een integrale aanpak bewegen, sport en spelen van de gemeente Bergen wordt een document dat de basis vormt voor een toekomstbestendige aanpak om een actieve leefstijl, door middel van bewegen, sporten en spelen, nog meer te stimuleren. Er gebeurt al heel veel, deze aanpak is gericht op de samenhang tussen alles wat er al is waarbij een startfoto inzicht moet geven waar de aanpak zich concreter op richt.

De concrete inspanningen die hieruit voortkomen worden in een uitvoeringsagenda voor de komende jaren vastgelegd. Resultaat is, als uw raad deze startnotitie omarmt, een breed gedragen integrale aanpak op het stimuleren en ondersteunen van bewegen, sporten en spelen, gericht op een Gezonde Generatie in 2040 (de jeugd van nu). Om dit te realiseren werken we binnen de voorgesteld aanpak, als gemeentebestuur, inwoners en lokale stakeholders nauw samen bij zowel de inventarisatie van de opgave als de oplossingsrichtingen om meer inwoners, met de focus op kinderen en ouderen, in beweging te krijgen.

5. Afbakening van de opdracht

Daar waar de aanpak overkoepelende of aanpalende thema's raakt wordt verwezen naar reeds lopend of vastgestelde opdrachten of beleid. Hieronder wordt samengevat op welke wijze ontwikkelingen op deze thema's bijdragen aan de realisatie van de ambities een aanpak bewegen, sport en spelen.

Op de volgende punten is beleid al vastgelegd en/of is sprake van overlap:

- ✓ Sport en bewegen is geïntegreerd in het integrale beleidskader sociaal domein: Iedereen doet mee! en in de integrale plannen van aanpak vanuit de brede regeling sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis (GALA-SPUK) De specifieke opgave daarin voor de gemeente Bergen is vastgelegd in het gebiedsplan sociale basis 2023-2024. Zowel het gebiedsplan, als het herijkte sportakkoord (sportakkoord 2) is opgesteld met medewerking van maatschappelijke partners en buurtsportcoaches, die het veld van de verenigingssport in dit traject hebben vertegenwoordigd (participatietraject).
- ✓ Het formuleren van doelen en ambities op het stimuleren van bewegen en sporten is gerealiseerd in het sportakkoord. Binnen de contouren van deze aanpak worden deze doelen getoetst, vooral op integraliteit. Dit om vanuit de opgave te kijken wat dit

van ruimtegebruik, accommodaties, en betrokken partners, waaronder de verenigingen vraagt.

- ✓ Het onderzoeken van speel- en beweegmogelijkheden in de gemeente Bergen en de daarop volgende visie en ambities zijn reeds geformuleerd in het speelruimteplan 2024-2033. De aanpak kan wel invloed hebben op de uitvoeringsagenda van het speelruimteplan.
- ✓ De gemeente heeft al besloten tot de volgende investeringen in de sportieve infrastructuur, die nu in uitvoering zijn onder andere: het behoud van, overname en renovatie van sportzaal De Schulp in Egmond-Binnen, het behoud van en realisatie van een nieuwe sporthal in Egmond aan Zee en de aanleg van een nieuw voetbalcomplex voor fusievereniging VV Egmond.
- ✓ Recente ontwikkelingen op gebied van toename in energiekosten bij verenigingen valt buiten de scope van deze aanpak. Dit is onderdeel van een andere bestuursopdracht: Energiearmoede voor maatschappelijke partners en (sport)verenigingen. Het energietransitie vraagstuk is onderdeel van het programma Klimaat, dat een meerjarige doorlooptijd kent. Daar zal of naar worden verwezen of er zal een samenvatting van de kaders en beleid in deze aanpak worden opgenomen.
- ✓ Ook verduurzaming vastgoed valt buiten de scope. Vastgesteld beleid op verduurzaming vastgoed is leidend kader voor verduurzaming van vastgoed binnen de sportinfrastructuur. De aanpak kan wel invloed hebben op de routekaart van de verduurzaming.
- ✓ De uitvoering van de omgevingsvisie. In de aanpak op bewegen, sport en spelen zullen de raakvlakken, kruisbestuivingen of schuurvlakken worden benoemd maar niet worden opgelost of uitgewerkt.

6. Uitgangspunten voor de aanpak

1. Een heldere afbakening van de opdracht om tot een integrale aanpak te komen aansluitend bij wat er al over bewegen, sport en spelen in beleid en uitvoering is vastgelegd en ingezet (zie hoofdstuk 4).
2. Het (her) definiëren van de rol die de gemeente voor zichzelf ziet in het realiseren van de doelstellingen op gebied van bewegen, sport en spelen. Onderdeel daarvan is het uitwerken van de rol van de gemeente richting sportverenigingen en het wel of niet opnieuw werken met een sportraad als adviesorgaan voor het college.
3. Een duurzame en toegankelijke infrastructuur voor bewegen, sport en spelen waardoor bewegen, sporten en spelen nog aantrekkelijker wordt, waarbij de focus ligt op de keuzes in gebruik van ruimte en accommodaties passend bij de reeds vastgelegde doelen en de opgave die in de analyse van de aanpak geconcretiseerd wordt.
4. Concrete afspraken over het op te leveren product en de planning waarin dat gebeurt.
5. Voortbouwen op bestaande informatie en beleidskaders: de inventarisaties die gedaan zijn in kader van de omgevingsvisie en het gebiedsplan sociale basis
6. Deadline opleveren contouren concept beleidsplan is afhankelijk van de ambities van de gemeenteraad en de intensiteit van het gewenste participatietraject.
7. Inclusiviteit en toegankelijkheid (voor alle demografische groepen, de grote groep ouderen, mensen met een beperking of in een kwetsbare positie vanwege economische of sociale status)
8. Deze aanpak komt interactief tot stand, daartoe is het inrichten van een participatieproces conform gemeentelijk beleid, integraal onderdeel van de aanpak.
9. Het betreft een aanpak specifiek voor de gemeente Bergen. Op het gebied van efficiënt ruimtegebruik door verenigingen, verduurzaming en energiekosten voor accommodaties kan de verbinding worden gezocht met de gemeenten Castricum, Uitgeest en Heiloo.

7. Wettelijke kaders

Het hebben van een sportbeleid is geen wettelijke taak vanuit het Rijk. Het stimuleren van Bewegen, Sport en Spelen draagt bij aan het realiseren van bredere doelstellingen waar de gemeente wel een wettelijke verantwoordelijkheid heeft, denk aan bijvoorbeeld het uitvoeren van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning en de Jeugdwet waarvan ook de preventieve opgave bij de gemeente ligt. Het in samenhang brengen van Bewegen, Sport en Spelen in een integrale aanpak helpt om invulling te geven aan deze preventieve opgave. De brede doelen waar Bewegen, Sport en Spelen aan bijdragen zijn opgenomen in het integraal beleidskader sociaal domein “iedereen doet meer”.

8. Kaders raad

- Het stimuleren van bewegen en sporten is onderdeel van het raadsbrede akkoord van de gemeente Bergen. In dit akkoord is dit als volgt geformuleerd: “Sport en vitaliteit (ook jeugd plek hierin geven)”.
- In afwachting van het bespreken en vaststellen van deze startnotitie zijn nog geen middelen voor het opstellen of uitvoeren van voorliggende aanpak Bewegen, Sport en Spelen opgenomen in de concept begroting 2025.
- Integraal beleidskader sociaal domein “iedereen doet mee”.
- Het gebiedsplan Sociale basis 2025
- Het herijkte sportakkoord (sportakkoord 2)
- Het speelruimteplan 2024-2033.
- Al genomen besluiten over investeringen in diverse sportcomplexen

9. A Procesaanpak Kosten

De opdracht om te komen tot een aanpak Bewegen, Sport en Spelen betreft een plustaak voor de gemeente Bergen. De kosten om te komen tot deze aanpak liggen rond de € 70.000,-. Deze zijn gebaseerd op de ervaring die is opgedaan met een aanpak Bewegen, Sport en Spelen voor de gemeente Castricum en zullen nog verder worden uitgewerkt (bijgesteld) op basis van de richting die de gemeenteraad meegeeft naar aanleiding van deze startnotitie. Het betreft kosten voor de voorgesteld projectmatige aanpak die past bij deze integrale opdracht en inzet vereist van verschillende disciplines (domeinen en teams) binnen de BUCH werkorganisatie. Concreet betreft het op hoofdlijnen de volgende kosten:

- Kosten voor de startnotitie en de opzet van de aanpak, naar voorbeeld van gemeente Castricum
- Projectleiderschap (externe inhuur)
- Projectondersteuning
- Deelname van de diverse teams binnen de BUCH werkorganisatie in de projectstructuur van de aanpak.
- Een inschatting van zowel de kosten voor communicatie als participatie.

Financiële middelen voor de verdere uitvoering van de aanpak vallen buiten deze kostenraming.

9. B Procesaanpak Planning

Voorgestelde globale planning¹:

15 oktober 2024	Startnotitie in College + vrijgeven advies ASD
08 oktober 2024	Concept startnotitie voor advies bij ASD
25 oktober 2024	Deadline advies ASD
19 november 2024	College geeft definitieve startnotitie vrij voor besluitvorming raad
10 december 2024	Agendacommissie
9 januari 2025	Raadsinformatie Avond
16 januari 2025	Algemene Raadscommissie
30 januari 2025	Raadsbesluit
Februari-maart 2025	Startfoto en Analyse (plan van aanpak)
Maart 2025	Vaststelling Plan van aanpak (College en Raad)
April- Juni 2025	Kaderstelling, Visievorming en Uitvoeringsagenda
Juni- Juli 2025	Concept aanpak en uitvoering voorleggen aan betrokken stakeholders.
Vierde kwartaal 2025	RIA en ARC Raad
Vierde kwartaal 2025	Besluitvorming Raad



9 C Procesaanpak: Data informatie en monitoring wet en regelgeving

- De uitvoeringswet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) is binnen dit project met name van toepassing in het participatietraject zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens van bij de aanpak betrokken inwoners, maatschappelijke partners etc.
- De Wet Open Overheid is ook altijd van toepassing, zo ook binnen deze aanpak. Deze wordt geborgd in de transparantie van de aanpak.

¹ Het betreft een voorlopige planning die na de startfoto met de gemeenteraad moet worden vastgesteld. (zie fasering aanpak)

9 D Procesaanpak Ambtelijke Capaciteit

Ambtelijke werkgroep

Vanaf de start van het project is een ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit alle betrokken disciplines van de BUCH werkorganisatie nodig. Een projectleider zal voor de duur van het tot stand brengen van de aanpak de werkgroep begeleiden, is aanspreekpunt voor de verantwoordelijk bestuurder en verantwoordelijk voor het organiseren van het betrekken van de gemeenteraad.

10 Acties

Het project kent een gefaseerde aanpak die er als volgt uitziet

Fase 1. Startnotitie

De startnotitie geeft in hoofdlijnen aan welke stappen genomen worden om te komen tot een integrale aanpak bewegen, sporten en spelen. Het doel is om verwachtingen te managen en mogelijke misvattingen tijdens het beleidsvormingsproces vooraf weg te nemen. De startnotitie wordt aangeboden aan de gemeenteraad.

Betrokken stakeholders

- ✚ ASD
- ✚ de gemeenteraad
- ✚ het college

Fase 2. Foto, Analyse (context)

Er wordt een startfoto gemaakt van de speel, beweeg- en sportvoorzieningen in de gemeente Bergen. Op basis van deze foto wordt een analyse gemaakt om inzicht te geven in waar de infrastructuur wellicht aanpassingen nodig heeft om de doelen te kunnen bereiken. Ook is deze analyse nodig om te kijken of er voor specifieke plekken of voor specifieke doelgroepen aandacht moet zijn binnen deze aanpak. De foto en analyse zijn de basis voor een op te leveren Plan van aanpak, waarin de opdracht zoals in deze startnotitie op basis van de startfoto en analyse wordt aangescherpt.

Betrokken stakeholders

- ✚ ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit het brede sociaal domein, vastgoed beleid en beleid Beheer Openbare Ruimte, gebiedsregie en indien nodig een data analist.
- ✚ De buurtsportcoaches
- ✚ Beweegaanbieders

Fase 3. Opstellen integrale aanpak

Het opstellen van een integrale aanpak bewegen, sport, en spelen duurt ongeveer zes tot acht maanden. De uitvoering wordt programmatisch opgepakt en bestaat uit verschillende fases waarin stap voor stap op basis van beeldvorming, oordeelsvorming en uiteindelijk besluitvorming wordt gewerkt naar het eindproduct. Het resultaat is een integrale aanpak die breed wordt gedragen in de gemeente (vanuit inwoners, het bestuur, stakeholders en de ambtelijke organisatie). Alle sub- fases zijn op hoofdlijnen beschreven. De aanpak heeft een ambitie voor de lange termijn en maakt dat concreet naar de korte termijn.

3.1 Verdiepende inventarisatie

Na het vaststellen van de aanpak op basis van een eerste 'foto' is de volgende stap een verdiepende inventarisatie van de context waarin de aanpak wordt ontwikkeld. Het betreft een verdieping van de eerste foto en analyse. De volgende vragen worden o.a. meegenomen in de inventarisatie. Wat zijn huidige en verwachte beweegcijfers? Wat is er al aan ondersteuning aan verenigingen en waaraan is behoefte? Is er voldoende spel, sport en beweegaanbod voor specifieke groepen als bv. kinderen en ouderen? Wat mist er eventueel

nog aan accommodaties of faciliteiten? Welke problemen kennen de (sport) verenigingen? Welke samenwerkingen zijn er al, waar liggen kansen op intensiveren van ruimte of accommodatie gebruik?

Participatieplan

Door het betrekken van de omgeving komen verschillende perspectieven, kennis en creativiteit op tafel en ontstaat meer begrip en beter gewogen beleid met meer draagvlak. In het participatieloket worden afspraken gemaakt over het participatietraject. Hierbij zijn het inventariseren van de stakeholders, het bepalen van de ruimte om te participeren en het bepalen van de doelen van de participatie een belangrijk onderdeel.

Door in gesprek te gaan met betrokkenen wordt duidelijk welke vraagstukken/mogelijke problemen er op dit moment worden ervaren in relatie tot de gestelde doelen in het Gala en het integraal beleidskader en welke ideeën er zijn op het gebied van spel, bewegen en sporten binnen de gemeente Bergen (oordeelsvorming). Het betrekken van stakeholders is belangrijk om hier een goed beeld van te krijgen. Dit kan o.a. door het gericht organiseren van gesprekken en/of inloopbijeenkomsten.

3.2 Kaders, ambitie en strategische doelen

Het is belangrijk om duidelijk te hebben wat de ambitie is van de gemeente Bergen is op bewegen, sport en spelen. Deze ambitie is voor een groot deel vastgelegd in het Gala en het beleidskader sociaal domein. Voorliggende aanpak voorziet in de doorvertaling daarvan naar de benodigde infrastructuur om de doelen gericht op de opgave te kunnen realiseren (wat ontbreekt er nog en wat moet anders?) . Een ambtelijke werkgroep met vertegenwoordigers vanuit de verschillende beleidsterreinen is wenselijk. Daarnaast is het van belang om dezelfde vraag te stellen aan het bestuur de gemeenteraad (beeldvorming).

Betrokken stakeholders intern

- ✚ de gemeenteraad
- ✚ ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit verschillende disciplines van de BUCH-werkorganisatie.
- ✚ het college

Betrokken stakeholders

- ✚ ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit verschillende disciplines van de BUCH-werkorganisatie
- ✚ inwoners
- ✚ aanbieders van beweeg en sportaanbod / Sportverenigingen
- ✚ Netwerk adviseur sociale basis en gebiedsregisseur
- ✚ Buurtsportcoaches
- ✚ Adviesraad sociaal domein / kinderraad
- ✚ Belangengroepen waaronder belangengroep “iedereen doet mee”
- ✚ relevante maatschappelijke organisaties als o.a. Stichting welzijn

3.3 Vertaling van doelstellingen naar uitvoeringsagenda

De kracht van de programmatische aanpak is dat voor lange termijn ambities en doelstellingen worden gesteld die worden vertaald naar concrete uitvoeringsagenda voor de korte termijn. In samenspraak met stakeholders wordt de slag gemaakt van strategie naar uitvoering door het opstellen van een activiteitenoverzicht.

In deze fase wordt ook, waar mogelijk in samenspraak met stakeholders, in kaart gebracht welke kansen, risico's en randvoorwaarden van toepassing zijn. Bijvoorbeeld, welke middelen zijn beschikbaar en hoe ontwikkelen die zich in de toekomst. Maar ook – hoe organiseren we de uitvoering en wat is daarin de rol van de gemeentelijke organisatie ten

opzichte van het netwerk van partners in de samenleving. Het resultaat is een aanpak die ter goedkeuring kan worden aangeboden aan de gemeenteraad.

Betrokken stakeholders

Idem aan stakeholders onder 3.2

3.4 Uitvoeringsagenda komende jaren

De lange termijn visie en doelstellingen zijn vertaald naar een activiteitenplan waarin samenspraak binnen de gestelde kaders voor korte termijn invulling aan kan worden gegeven. Dit gaat gepaard met een begroting van euro's en uren.

Betrokken stakeholders

- ✚ ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit de verschillende disciplines binnen de BUCH-werkorganisatie.
- ✚ op de hoogte houden van de gemeenteraad en het college

Fase 4. Voorleggen en vaststellen integrale aanpak

Als de integrale aanpak bewegen, sport en spelen is opgesteld wordt het uiteindelijke product neergelegd bij alle belanghebbenden om nog één keer te checken of alle partijen zich kunnen vinden in het plan. Na eventuele laatste aanpassingen wordt het plan voorgelegd aan de gemeenteraad ter besluitvorming. Het resultaat is een vastgestelde integrale aanpak spelen, bewegen en sporten in het derde kwartaal van 2025.

Betrokken stakeholders

- ✚ ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit diverse disciplines binnen de BUCH-werkorganisatie
- ✚ het college
- ✚ de gemeenteraad
- ✚ op de hoogte brengen alle betrokken stakeholders.

11 A Participatieniveau

Het participatieniveau wordt bepaald in het participatieloket en vastgelegd in het participatieplan. Het niveau kan in theorie per onderdeel van het plan verschillen: van meeweten, meedenken, meedoen naar meebeslissen. De verwachting is dat voor de participatie rondom dit beleidskader de niveaus meedenken en meedoen worden geadviseerd. De raad beslist of de integrale aanpak voor bewegen, sport en spelen wordt vastgesteld.

11 B Wie betrekken we op welke wijze

Afstemming met de raad

De gemeenteraad van Bergen zal aan de voorkant betrokken zijn bij de te ontwikkelen integrale aanpak voor bewegen, sport en spelen. Er wordt gewerkt aan de hand van het BOB- model (Beeldvorming, Oordeelsvorming, Besluitvorming). Deze werkwijze is bedoeld om het proces van probleemstelling naar besluitvorming effectief te doorlopen en daarbij in elke fase de raad te betrekken.

De gemeenteraad stelt de startnotitie vast en wordt vanuit het gesteld BOB- model actief betrokken bij het proces om te komen tot een integrale aanpak bewegen, sport en spelen, toetst het gevoerde proces op basis van dit model en stelt het uiteindelijke plan vast.

Stakeholders

In het participatieloket worden afspraken gemaakt over het participatieplan. Een belangrijke stap in het loket is de stakeholderanalyse. Vooruitlopend op deze analyse, onderscheiden we al de volgende betrokkenen: individuele inwoners, de kinderraad, de

kinderburgemeester, de buurtsportcoaches, Adviesraad sociaal domein, relevante maatschappelijke organisaties, sportverenigingen, beweeg/sportaanbieders, beheerders/eigenaren van sportaccommodaties, belangengroepen (waaronder de belangengroep 'iedereen doet mee'), professionals in de gezondheidszorg, beleidsadviseurs betrokken op de dossiers Sport, Jeugd en Sociale Basis, spelvoorzieningen, ruimtelijk- en accommodatiebeleid, beheerders van gebouwen, sportvelden, groen en speelvoorzieningen, de netwerkadviseur sociale basis en de drie gebiedsregisseurs van de kernen in de gemeente Bergen.

De stakeholders zijn heel belangrijk in het proces. Zij zullen vanaf het begin betrokken worden bij de inventarisatie van de huidige situatie en binnen de geldende kaders, het schetsen van de ideale situatie. Door het betrekken van de omgeving komen verschillende perspectieven, kennis en creativiteit op tafel en ontstaat meer begrip en beter gewogen beleid met meer draagvlak.

Het is van belang om de organisatie en alle belanghebbenden nader te specificeren. Op deze manier wordt duidelijk wat de rol en de invloed is van alle betrokken partijen, waarbij ook van belang is om te weten wat er van de verschillende partijen wordt verwacht.

Sport en beweegbeleid kenmerkt zich door het integrale karakter en daarmee raakt deze opdracht een aantal (lopende) opdrachten op beleidsambities op bijvoorbeeld het sociaal domein (opgave richting preventie), Ruimtelijke Ordening (bijvoorbeeld de omgevingswet, programma klimaat) en Beheer en Openbare Ruimte (inrichting en beheer van de openbare ruimte, sportveldenbeheer, speelruimteplan en gemeentelijk maatschappelijk vastgoed).

Op voorliggende startnotitie is advies gevraagd aan de Adviesraad Sociaal Domein.

Ambtelijke werkgroep

Vanaf de start van het project is een ambtelijke werkgroep met deelnemers vanuit alle betrokken disciplines van de BUCH werkorganisatie nodig. Een projectleider zal voor de duur van het tot stand brengen van de aanpak de werkgroep begeleiden, is aanspreekpunt voor de verantwoordelijk bestuurder en verantwoordelijk voor het betrekken van de gemeenteraad.

College van burgemeester en wethouders

Het college ziet toe op de voorbereiding en uitvoering van alle stappen die genomen moeten worden om te komen tot een integrale aanpak spelen, bewegen en sporten. Daarnaast ziet het college toe op de besluitvormingsproces.

11 C Rol van de Raad bij participatie

- Een voorstel voor een participatieplan zal bij vaststellen van de "startfoto" worden voorgelegd aan college en Raad.
- De Raad zal bij de uitvoering van het participatieplan samen met de overige stakeholders worden uitgenodigd.

12 Risico's

Gedurende het beleidsvormingsproces kunnen de volgende risico's mogelijk tot vertraging of bijstelling van het project leiden.

Tijd:

Ondanks het vaststellen van deze startnotitie en instemming met de nodigde uren en kosten kunnen er zowel bij de interne organisatie als bij externe partners problemen zijn op gebied

van beschikbaarheid van mensen en kennis. Dit kan komen door wisselingen op rollen en functies, ziekte en het niet tijdig ingevuld krijgen van benodigde vacatures of expertise. Maatregel: stagnatie in de voortgang zal tijdig met verantwoordelijk wethouder worden besproken evenals mogelijke oplossingen en/of consequenties.

Onvoldoende input:

Als er te weinig input komt van de verschillende partijen dan kan het zijn dat het eindproduct niet voldoet aan het participatieplan en er niet voldoende integrale weging plaats heeft kunnen vinden. Binnen het Participatietraject is het betrekken van de bepaalde stakeholders een uitdaging.

Maatregel: een concreet uitgewerkt participatieplan is onderdeel van de aanpak.

Informatie:

Het onvoldoende meenemen van het gemeentebestuur en gemeenteraad, met als gevolg een afwijzing van de aanpak gedurende het besluitvormingsproces.

Maatregel: het regelmatig rapporteren van voortgang, keuzes en dilemma's aan zowel het gemeentebestuur als gemeenteraad is onderdeel van de aanpak. (BOB methodiek)

De informatiedeling met het gemeentebestuur en de gemeenteraad, vooral over het afgesproken proces is van belang om te voorkomen dat het uiteindelijke plan wordt afgewezen in het besluitvormingsproces.

Financiën:

Gedurende de looptijd van het opleveren van de aanpak kan de financiële situatie van de gemeente Bergen veranderen. Waardoor mogelijke bezuinigingen effect hebben op de aanpak.

Maatregel: Als bezuinigingen aan de orde zijn, zullen de mogelijke effecten daarvan op het ontwikkelen van de aanpak met verantwoordelijk wethouder worden besproken evenals mogelijke aanpassingen van de aanpak aan de (nieuwe) financiële kaders.

13 Hoe wordt omgegaan met de informatie (data)

- Intern zullen leden van de projectgroep toegang hebben tot een gedeelde map, waartoe zij geautoriseerd zullen zijn.
- Extern zal gewerkt worden met openbare informatie, die kan per mail gedeeld worden met de betrokken stakeholders.
- Er wordt voor de "startfoto" gebruik gemaakt van verschillende databronnen, zowel intern als extern (*onder andere van het NOC*NSF*)
- Een apart dashboard op Bewegen, Sport en Spelen is geen onderdeel van de opdracht.