

## Rapportage kwartiermaker aan de gemeenteraad van Bergen

Naar aanleiding van het rapport “Met Vertrouwen Vooruit In Bergen” van Bernt Schneiders heeft de gemeenteraad van Bergen besloten een ‘kwartiermaker’ aan te stellen om uitvoering te geven aan de aanbevelingen uit het rapport in relatie tot de door de gemeenteraad vastgestelde focusagenda. De afgelopen maanden heb ik getracht als kwartiermaker mede uitvoering te geven aan de aanbevelingen vanuit het rapport. Onderstaand tracht ik in het kort weer te geven welke werkzaamheden door mij zijn verricht met de daarbij horende adviezen.

### *Aanbeveling 1: werken aan vertrouwen*

- Individuele gesprekken zijn gevoerd met leden van het college en besproken is of en op welke wijze de wethouders binnen het college een bijdrage kunnen leveren aan de gezamenlijke en collegiale uitvoering van de focusagenda. Vanuit deze gesprekken zijn voorstellen voortgekomen voor een definitieve invulling van de taakverdeling binnen het college. Verder zijn er wekelijkse gesprekken gevoerd met de wethouders om de voortgang van processen te bespreken.

Mijn advies aan het college:

- ✓ Organiseer een wekelijkse collegelunch om mogelijke vraagstukken informeel en gezamenlijk te bespreken.
  - ✓ Geef invulling aan de voorgestelde portefeuillevdeling.
  - ✓ Treed op als een collegiaal college en schaf wijkwethouderschap af.
  - ✓ Organiseer een projectcollege i.p.v. projectwethouders.
  - ✓ Betrek in een vroegtijdig stadium externe betrokkenen bij de vorming van beleid.
  - ✓ Organiseer indien mogelijk een klankbordgroep met direct betrokkenen vanuit de samenleving.
  - ✓ Maak veelvuldig gebruik van de mogelijkheden van BOT gesprekken met raad- en commissieleden.
  - ✓ Breng alleen voorstellen naar het college die op breed draagvlak in gemeenteraad en samenleving kunnen rekenen.
- Middels (daar waar nodig) wekelijkse bijeenkomsten ondersteuning aan de fractievoorzitters van de coalitie geboden om koers te houden bij de uitvoering van het formatieakkoord ‘Nieuw Vertrouwen’. Tijdens deze bijeenkomsten is het vertrouwen tussen fractievoorzitters en wethouders gegroeid. In twee gesprekken met de fractievoorzitters van de oppositie is besproken op welke wijze de oppositie de gewenste democratische rol in gemeentelijke processen kan vervullen.

Advies aan fractievoorzitters:

- ✓ Investeer in gesprekken met wethouders om het onderling vertrouwen verder uit te bouwen.
- ✓ Schaf aparte coalitie- en oppositievergadering af en spreek af alle besprekingen gezamenlijk en zoveel mogelijk openbaar te doen.
- ✓ Woon informatiebijeenkomsten bij en luister mee naar de wensen van inwoners en bedrijven.
- ✓ Maak samen met de griffier werk van het gewenste nieuwe vergadermodel van de raad. Geef maximaal invulling aan de nieuwe beeldvormende vergadering van het BOB model. Doe geen concessies als in de beeldvormende vergadering nog niet alles duidelijk is!
- ✓ Ondersteun gezamenlijk een college dat via partijlijnen getalsmatig niet op een meerderheid in de raad kan rekenen.

### *Aanbeveling 2: maak een helder participatiebeleid*

Om een beeld te krijgen van de meningen in de samenleving zijn er gesprekken gevoerd met verschillende partijen uit de samenleving. Er hebben twee gesprekken plaatsgevonden met de Manifestgroep 'Nieuw Vertrouwen', een gesprek met vertegenwoordigers van Vereniging Dorpsbelangen Egmond Parel aan Zee en een gesprek met bestuursleden van stichting Schoorlcommunity. Uit deze gesprekken zijn een aantal aanbevelingen te doen.

- ✓ Betrek vooraf en in een vroeg stadium betrokkenen uit de samenleving bij initiatieven.
- ✓ Betrek in een vroeg stadium geïnteresseerden bij beleid- en besluitvorming van politiek en bestuur.
- ✓ Vertrouw op de kennis en kunde in de samenleving.
- ✓ Vertrouw elkaar en organiseer een veilige gespreksomgeving.
- ✓ Organiseer de stem van de zwijgende meerderheid middels digitale participatie instrumenten.
- ✓ Rapporteer en reflecteer resultaten regelmatig naar de samenleving via duidelijke kanalen.
- ✓ Communiceer de voortgang van projecten en processen.
- ✓ Implementeer het nieuwe vergadermodel met een belangrijke rol voor de beeldvormende vergadering.
- ✓ Verstrek de positie van de buurtregisseur.
- ✓ Maak gebruik van de expertise in de samenleving.
- ✓ Investeer in specialisme en kwaliteit van de ambtelijke organisatie.
- ✓ Start pilotprojecten zoals Schoorlcommunity en Slotkwartier Egmond aan den Hoef om samen met betrokkenen vorm te geven aan participatie.

Nu is het zaak ook stappen te maken met de invoering van een vastgesteld participatiebeleid. Het document 'De Bergense Reisgids' geeft de route aan om dit participatiebeleid vast te stellen. De adviezen vanuit de samenleving kunnen helpen de juiste acties te ondernemen om uitvoering te geven aan een gezamenlijk participatiebeleid. Na de juiste voorbereiding moet het dan mogelijk zijn voor bestuur, politiek en organisatie om samen met betrokkenen uit de samenleving gezamenlijk uitvoering te geven aan de wederzijdse participatie bij projecten en processen in de gemeente Bergen.

#### *Aanbeveling 3: zorg voor helder ruimtelijk beleid*

Ruimtelijke procedures moeten transparant, voor een ieder toegankelijk en slechts voor één uitleg vatbaar zijn. Regels dienen relevant te zijn met maatschappelijk gewenst effect en politiek gedragen. Afspraken voor de Ruimtelijke Ordening behoren juridisch getoetst te zijn en opgesteld voor het algemeen belang.

Het verdient aanbeveling na te gaan bij welke dossiers in het verleden onduidelijkheden zijn ontstaan en te bezien of deze ervaringen leiden tot aanpassing van beleid, regels en/of processen. De aanstelling van een waarnemend burgemeester, een waarnemend griffier en een algemeen directeur bij de ambtelijke organisatie biedt ruimte om dat onderzoek objectief met nieuwe blik vorm te geven.

Vanuit de ervaringen uit het verleden kunnen dan eventueel gewenste stappen worden genomen voor het gewenste heldere en zorgvuldige ruimtelijk beleid.

#### *Aanbeveling 4: maak belangen inzichtelijk*

- Het integriteitsbeleid en het voorkomen van belangenverstrengeling is belegd bij de burgemeester.
- Het lijkt dan ook geen taak van de adviseur om daar handelend in op te treden.

#### *Aanbeveling 5: normaliseer de communicatie*

- Door uitvoering te geven aan voorgaande aanbevelingen zal de interne en externe communicatie normaliseren.
- Het zal voor alle partijen duidelijk moeten zijn dat er alleen met positief resultaat uitvoering gegeven kan worden aan de focusagenda als alle partijen bereid zijn samen te werken. Een ieder zal maximaal moeten inzetten op gebruik van eigen mogelijkheden om te komen tot een gezamenlijk resultaat. Daarbij geldt dat niet het eigenbelang, maar de uitvoering van de focusagenda leidend is.
- Communiceer open, helder en transparant.
- Communiceer elke stap van beleid- en besluitvorming.
- Sluit elk overleg af met de vraag: "Wat moeten wij met wie en op welke wijze communiceren?".
- Vertrouw elkaar!

Bij de uitvoering van bovenstaande opdracht gaat mijn dank uit naar de samenwerking met alle partijen. De grote betrokkenheid van alle partijen en de wens en de wil om de goede dingen voor Bergen te doen staan borg voor een zonnige toekomst voor inwoners, bezoekers en ondernemers in Bergen.