

Agendapunt : 14  
Voorstelnummer : 09-63  
Raadsvergadering : 30 september 2010  
Naam opsteller : J.de Boer  
Informatie op te vragen bij : J.de Boer  
Portefeuillehouders : A. Hietbrink/C. Roem

Onderwerp: Kadernota Projectmatig Werken Gemeente Bergen

**Aan de raad,**

**Beslispunt:** - De kadernota "Projectmatig Werken Gemeente Bergen, versie 27 juli 2010", inclusief de 18 genoemde uitgangspunten, vast te stellen

### 1. **Waar gaat dit voorstel over?**

Door portefeuillehouder Hietbrink is toegezegd dat hij in de raadscommissie van 9 september 2010 uitleg zal geven over projectmatig werken en programmamanagement.

In bijgevoegde kadernota treft uw raad de kaders voor projectmatig werken voor de gemeente Bergen aan. Getracht is om uit de reeds voor handen zijnde onderzoeken en documenten voor de gemeente Bergen maatwerk te leveren betreffende het projectmatig werken voor onze organisatie. Voor een gedetailleerd overzicht van de kadernota wordt verwezen naar de bijlage.

Hieronder wordt ingegaan op de uitgangspunten die van belang zijn voor het vaststellen van de kadernota PW, te weten:

#### Projectmatig werken

1. Een systeem voor PW wordt in principe in combinatie met de overige reeds bestaande systemen gebouwd.
2. De startnotitie Structuurvisie Bergen aan Zee (vastgesteld in de raadsvergadering van 27 april 2010) wordt als standaard genomen.
3. PW wordt breed in de organisatie ingevoerd, bij alle werkzaamheden (die zich hiervoor lenen) en niet alleen bij grotere multidisciplinaire projecten.

#### Project

4. De projecten worden in drie categorieën verdeeld.
5. Voor ieder nieuw project wordt een Initiatierapport opgesteld, inclusief projectbegroting.
6. Na accorderen van dit initiatierapport dient dit mede als basis om het project op te nemen in de gemeentelijke begroting (en dus daarmee in de P&C-cyclus).
7. Elke fase wordt afgerond met een "Fasedocument", met voor elke fase een geactualiseerde projectbegroting.
8. Een combinatie van Categorisering en Fasering leidt tot een systeem waarbij per combinatie aangegeven is welk fasedocument nodig is en hoe en door wie de goedkeuring/vaststelling van dit document plaatsvindt.

#### Programmamanagement

9. Geconcludeerd wordt dat er in de Bergense realiteit, naast de reeds beschreven methode van de sturing en beoordeling binnen de programmabegroting, op dit moment sprake is van een behoefte aan een Multi-projectmanagement.
10. Voorgesteld wordt tot en met 2013 het projectmatig werken en het Multi-projectmanagement (stadium 2) verder te vervolmaken. In 2014 wordt het projectmatig werken en het Multi-projectmanagement geëvalueerd, opdat in het collegeprogramma van 2014-2018 desgewenst de ambitie kan worden bijgesteld.
11. Gekoppeld aan de voorgestelde methode van Projectmatig Werken zouden, daar waar dit relevant is Projectclusters gedefinieerd kunnen worden die in samenhang worden behandeld.
12. De naam "Programma" wordt in de Bergense situatie exclusief gebruikt voor programma's uit de programmabegroting.

#### Organisatie

13. In onze organisatie is het standaard dat in voorkomende gevallen de directie als opdrachtgever optreedt, een afdelingshoofd opdrachtnemer is en een medewerker van een afdeling projectleider.
14. Als standaardmodel wordt gekozen: projectleider, projectgroep, regiegroep.
15. Algemene regel is dat portefeuillehouders in regiegroepen van belangrijke projecten zitting nemen en van de andere projecten op de hoogte gehouden worden door de opdrachtnemers (afdelingshoofden) en projectleiders, via het portefeuillehoudersoverleg.
16. Indien er een klankbordgroep is hebben portefeuillehouders in vergaderingen daarvan contact met de leden van de klankbordgroep. De portefeuillehouder is voorzitter van de klankbordgroepbijeenkomsten.
17. Op basis van de participatieladder en/of het communicatieplan kan bij een project gekozen worden voor een meer uitgebreide projectorganisatie door middel van klankbordgroepen, adviesgroepen en werkgroepen.

#### Implementatie

18. Voorgesteld wordt de implementatie via een groeimodel aan te laten sluiten bij bestaande systemen.

Uw raad wordt voorgesteld bovenstaande uitgangspunten vast te stellen en deze als basis te nemen voor de implementatie van projectmatig werken en programmamanagement voor de gemeente Bergen.

#### **2. *Wat besluit de raad/wat krijgt de raad als hij "ja" zegt?***

Een vastgelegd kader waarbinnen het projectmatig werken in Bergen verder wordt vormgegeven. Op pagina 11 van de kadernota PW wordt ingegaan op de verschillende rollen waaronder uw rol als raad.

#### **3. *Waarom wordt dit onderwerp nu aan de raad voorgelegd?***

De raad heeft op 16 februari 2010 besloten :

1. *De Rekenkamercommissie te verzoeken een onderzoek in te stellen in het voorjaar van 2011 naar de werking en effectiviteit van het projectmatig werken en projectbeheer, met daarbij behorende verantwoordelijkheidssystematiek.*
2. *Het college opdracht te geven bij grote projecten en complexe en/of politiek gevoelige projecten, te gaan werken met het opstellen van een bestuursopdracht (startnotitie) waarin duidelijk wordt aangegeven doel, middelen, doorlooptijd, de projectorganisatie en de wijze van verantwoorden.*

Daarnaast is op 27 april 2010 door het college toegezegd dat de raad in juni een format ontvangt voor startnotities waarmee bij projecten vanaf september gewerkt gaat worden. Inmiddels is in mei 2010 een Startnotitie Structuurvisie Bergen aan Zee aan de raad aangeboden en vastgesteld in een model waarvan de raad aangaf dat dit aan de verwachtingen van de raad voldeed. Dit model is als te hanteren standaard bij de Kadernota gevoegd.

Tenslotte is door portefeuillehouder Hietbrink is toegezegd dat hij in de raadscommissie van 9 september 2010 uitleg geeft over projectmatig werken en programmamanagement.

**4. *Wie heeft er allemaal met de beslissing van de raad van doen?***

De methode van projectmatig werken is van belang voor de organisatie, het college, de raad en extern betrokkenen. De vormgeving van de participerende groepen heeft een relatie met de notitie Burgers Betrokken (kaders burgerparticipatie en wijkgericht werken) vastgesteld door de raad op 27 oktober 2009.

**5. *Waaruit bestaan de andere mogelijkheden om het doel te bereiken?***

Er zijn verschillende vormen mogelijk van projectmatig werken. De basisprincipes (categorïe-indeling en fasering) zijn echter vrijwel standaard. Iedere gemeente zal deze principes toch zodanig moeten vormgeven en invoeren dat het past op de reeds bestaande operationele systemen. Dit is voor Bergen uitgewerkt in de Kadernota.

**6. *Wanneer wordt de beslissing van de raad uitgevoerd, gerealiseerd en wanneer wordt de raad daarover gerapporteerd?***

Indien de raad de Kadernota PW vaststelt zal deze nota als basis dienen voor de in te voeren methodiek voor projectmatig werken middels een handboek en hiervoor verder worden uitgewerkt in formats, procedures enzovoort.

**7. *Welke middelen zijn met dit voorstel gemoeid?***

De kadernota is in eigen beheer ontwikkeld. De uitwerking zal ook in eigen beheer plaatsvinden, evenals de scholing en implementatie.

**8. *Waarom moet de raad dit besluit met deze mogelijke oplossing nemen?***

De Kadernota geeft richting aan het verder ontwikkelen van het projectmatig werken in Bergen en de rol van de raad hierbij.

**Bijlagen:**

1. Kadernota Projectmatig Werken Gemeente Bergen;
2. Raadsbesluit Kadernota Projectmatig Werken Gemeente Bergen.
3. Memo van het college Kadernota Projectmatig Werken Gemeente Bergen

Bergen, 17 augustus 2010

College van Bergen

W.J.M. Bierman,  
loco-secretaris

drs. H. Hafkamp,  
burgemeester