

MEMO van college aan de raad

datum : 1 maart 2011
aan : Gemeenteraad
van : College
onderwerp : Fusieplannen Stichting Welzijn Bergen
Portefeuillehouder: Janina Luttik-Swart
Inlichtingen bij : Ingrid van Veldhuizen

Aanleiding

- De memo wordt opgesteld als antwoord op een toezegging in de raadscommissie van 14 oktober 2010 door Janina Luttik-Swart.

Kernboodschap

- Toegezegd is dat “er een procesvoorstel komt met een tijdpad inzake de opschaling van de Stichting Welzijn Bergen”.

Procesvoorstel fusie Stichting Welzijn Bergen

Wat achter ons ligt:

- In 2009 vond een herstructurering van de subsidierelatie met de SWB plaats waarbij werd geconcludeerd dat een opschaling van de SWB wenselijk is om de bedrijfsvoering sterker en minder risicovol te maken.
- In 2009 is onderzocht of Timpaan een mogelijke fusiepartner voor SWB was. Dat is uiteindelijk van de zijde van Timpaan afgewezen vanwege een intern directieconflict.
- Begin 2010 heeft de Stichting Welzijn Bergen voorgesteld om met een andere partner de mogelijkheid tot een fusie te onderzoeken. Van dit voorstel en van het voorgenomen stappenplan voor de fusie van de SWB heeft ons college kennis genomen via een besluit van 22 juni 2010. Er is geen bezwaar tegen de keuze van de fusiepartner uitgesproken. Om redenen van zorgvuldigheid wordt de naam van de fusiepartner niet in dit stuk vermeld. Formeel is nog geen aankondiging van de voorgenomen fusie gedaan.
- In de uitvoeringsovereenkomst en subsidiebeschikking 2010 van onze gemeente aan de SWB is als voorwaarde gesteld een opschaling van de SWB met ingang van 1 januari 2012.

In het eerste kwartaal van 2011 wordt de fusie inhoudelijk voorbereid. Van de kant van de gemeente worden de volgende voorwaarden gesteld:

- Aannemelijk wordt gemaakt dat het doel van de fusie inderdaad wordt behaald: grotere organisatorische flexibiliteit, stabiele en minder risicovolle bedrijfsvoering;
- Het activiteitenaanbod van de welzijnsorganisatie na de fusie is minimaal van gelijke kwaliteit als het huidige aanbod;

- De gemeentelijke subsidie voor de bekostiging van de activiteiten op basis van het huidige aanbod stijgt niet.
- De Stichting Welzijn Bergen houdt de gemeente maandelijks op de hoogte van de voortgang van de fusiebesprekingen.
- Met ingang van juni 2011 wordt periodiek bestuurlijk overleg gevoerd tussen de gemeente en de beide fusiepartners over de toekomstige subsidierelatie en het werkplan.

Overeengekomen stappenplan tussen de beide fusiepartners

Omschrijving	Periode 2011
Inhoudelijke oriëntatie: randvoorwaarden en onderbouwing van de fusie, uitwisseling documenten	Januari-Maart
Ondertekening intentieverklaring: uitspreken tot voornemen fusie	Februari/Maart
Inrichting Stuurgroep voor de regie over het fusieproces: directies en bestuursleden	April
Instelling Fusie OR	April
Opstellen plan van aanpak inclusief communicatieplan en een bepaling van de benodigde externe ondersteuning	April-Mei
Opstellen fusiebegroting	April-Mei
Nader inhoudelijk onderzoek: uitwisselen werkvisies, taakopvattingen, doelstellingen, organisatiestructuur en –cultuur, sterkte-zwakke analyses	Mei
Onderzoek naar de financiële huishouding, due diligence	Juni-Augustus
Opstellen benodigde fusiedocumenten: <ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke onderbouwing • Financiële onderbouwing • Formatieplaatsenplan • Sociaal Plan • Plan van aanpak reorganisatie en implementatie en integratie werkzaamheden 	Augustus-September
Advisering OR	Oktober
Definitieve besluitvorming door wederzijdse besturen	Oktober-November
Ter visie legging conform de wettelijke voorschriften	November-December
Notariële vastlegging	December
Start nieuwe organisatie	Januari 2012

Overige afspraken

- De directeur van de SWB neemt vanaf januari 2011 met regelmaat deel aan het directieoverleg van de beoogde fusiepartner.
- Bij het tekenen van de intentieverklaring zal voor het eerst intern en extern over de voornemens worden gecommuniceerd.