



Stichting
Waarborgfonds
Sport

Tennisclub Bergen

Rapport Borgstelling



Projectnummer: **2019 050**
Project: Renovatie banen en clubhuis
Datum: mei 2019
Adviseur: Maarten Breman
Telefoon: 06-82844286
E-mail: m.breman@sws.nl
Website: www.sws.nl

Nummer 2019 050 TC Bergen

Stichting
Waarborgfonds
Sport

**A****Aanvrager**

Naam TC Bergen
Gemeente Bergen
Opgericht d.d. 5 juni 1974
Nummer KvK Dossiernr 40634177
Website www.tcbergen.nl

Secretaris Mevr L. van Lange
E-mail secretaris@tcbergen.nl

Penningmeester Dhr C. Veerman
Adres Churchillaan 2
Woonplaats 1862 BZ Bergen
Telefoon 06-53546222
E-mail penningmeester@tcbergen.nl

Voorzitter Dhr R. de Jager
E-mail voorzitter@tcbergen.nl

B Toekenningbesluit

Aan bovengenoemde aanvrager wordt een borgstelling verleend van 50% van het te lenen bedrag van 400.000 euro voor een investering in de renovatie van de banen en het clubhuis. De vereniging wenst de lening onder te brengen bij de BNG. Voor deze lening zal de gemeente Bergen 100% garant moeten staan voor zekerheid van de aflossing die aanvrager verschuldigd is aan de kredietverstrekker. SWS zal een borg van 200.000 euro afgeven aan de gemeente. De looptijd bedraagt 15 jaar, waardoor de jaarlijkse afbouw 13.333 euro bedraagt.

Daarbij moet aan de volgende opschortende voorwaarden worden voldaan:

- 1 De gemeente is bereid een voor de financiering passende borgstelling c.q. garantie af te geven;
- 2 Hypothecaire inschrijving waarbij SWS gezamenlijk met de gemeente het 1ste recht van hypotheek verkrijgt;
- 3 Middels definitieve offertes moet worden aangetoond dat de bedragen in het rapport niet worden overschreden;
- 4 De BOSA bijdrage dient voor minimaal 115.000 euro te zijn toegekend;
- 5 De eventueel benodigde vergunningen moeten zijn verleend;
- 6 De ALV dient akkoord te zijn met de plannen en de wijze van financieren.

C Partners**Bank Nederlandse Gemeenten****Gemeente Bergen**

| | | |
|----------------|--|--|
| Contactpersoon | Dhr S. van Es | Dhr S. Huys |
| Adres | Postbus 30305 | Jan Ligthartstraat 4 |
| PC/Plaats | 2500 GH den Haag | 1817 MS Alkmaar |
| Telefoon | 070-3750849 | 072-8880000 / 06-55261437 |
| E-mail | steef.vanes@bngbank.nl | sebastiaanhuys@debuch.nl |

Nummer 2019 050 TC Bergen

Stichting
Waarborgfonds
Sport



D Informatie over de aanvrager

De in 1974 opgerichte Tennisclub Bergen is een tennisvereniging afkomstig uit de gemeente Bergen. Leden van de vereniging hebben de mogelijkheid om zowel op recreatief als prestatief niveau te sporten. Circa 6 junioren- en 15 seniorenteam komen uit in competitieverband. Tennislessen worden verzorgd door Tennisschool De Kloek. Deze externe tennisschool verzorgt de lessen bij meerdere verenigingen in Noord-Holland. Veel taken binnen de vereniging worden uitgevoerd door de circa 50 vrijwilligers die binnen de club op verschillende terreinen actief zijn. Daarnaast is er in deeltijd een groundsman in loondienst. De vereniging kenmerkt zich door haar gezellige uitstraling terwijl er toch competitief kan worden gespeeld. Jaarlijks worden naast de clubkampioenschappen twee goed bezochte open toernooien georganiseerd.

E Accommodatie van de aanvrager

Het tennispark is gelegen aan de Churchillaan 2 te Bergen. Naast de tennisvereniging bevinden zich hier verder geen andere sportverenigingen. De vereniging is eigenaar van de banen en opstallen. Het clubhuis dateert uit 1982 en zal na dit renovatieproject weer voldoen aan de eisen van deze tijd.

| Overzicht banen | aangelegd | vervangen | ondergrond | verlichting |
|-----------------|-----------|-----------|------------|---------------|
| Baan 1 | 1982 | 2019 | Gravel | LED |
| Baan 2 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 3 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 4 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 5 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 6 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 7 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 8 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |
| Baan 9 | 1982 | 2019 | Gravel | conventioneel |

Tussen 1982 en 2019 is de toplaag eenmaal grondig vervangen en verder zijn de banen jarenlang goed onderhouden. De huidige renovatie van de banen betreft de toplaag en onderlaag. De banen 2 tot en met 9 zullen na dit project zijn voorzien van ledverlichting.

F Over de gebruikers van de accommodatie

Het ledenaantal van de vereniging laat in de afgelopen jaren na een afname in 2016/2017 een opgaande lijn zien. Telde de vereniging in seizoen 2015/2016 nog 626 leden, in seizoen 2016/2017 waren dit er 612 om vervolgens te groeien naar 650 leden in seizoen 2017/2018. Het bestuur geeft aan dat de daling in 2016/2017 deels te maken had met een "opschoonactie" van het ledenbestand. Daarnaast had de verpachting van het clubhuis een negatieve invloed op de sfeer binnen de vereniging waardoor leden hun lidmaatschap stopten. Door de kantine exploitatie weer bij de vereniging te leggen is de sfeer weer goed te noemen waardoor onder andere het ledenaantal weer is toegenomen. Een tennisvereniging in Nederland had in 2017 gemiddeld 343 leden. TC Bergen is dan ook te typeren als een grotere vereniging.

| Soort leden | aanwezige | | | begroting | | |
|----------------|------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|
| | leden | bijdrage per lid | totaal 2018/2019 | leden | bijdrage per lid | totaal 2019/2020 |
| pupillen | 28 | 46 | 1.274 | 28 | 46 | 1.274 |
| junioren | 150 | 81 | 12.075 | 150 | 81 | 12.075 |
| senioren | 475 | 152 | 71.963 | 475 | 152 | 71.963 |
| Totalen | 653 | | 85.312 | 653 | | 85.312 |

Nummer 2019 050 TC Bergen

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Vervolg over de gebruikers van de accommodatie

De contributies zijn vastgesteld in de ALV. Jaarlijks kan het bestuur een verhoging voorstellen aan de leden maar de afgelopen jaren is de bijdrage gelijk gebleven en voor aankomend seizoen wordt geen verhoging voorgesteld. Voor tennis in het algemeen geldt dat de contributie per vereniging sterk kan verschillen. Uit de 'contributiemonitor 2017/2018' uitgevoerd door het Mulier Instituut komt een gemiddelde contributie voor senioren van 141 euro, 79 euro voor jeugdleden en 65 euro voor pupillen. Vergeleken met een aantal verenigingen in de omgeving van TC Bergen zien de contributie bijdragen er als volgt uit.

| | TC Schoorl | TV Oudorp | TC Bakkum | BSV | Zes Wielen | TC Bergen |
|----------|------------|-----------|-----------|-----|------------|-----------|
| Senioren | 127 | 155 | 154 | 115 | 150 | 152 |
| Juniores | 65 | 76 | 87 | 75 | 65 | 81 |

Bij TC Schoorl en BSV kan niet het gehele jaar worden gespeeld. Hiermee rekening houdend is de contributie bij TC Bergen in lijn met de regioverenigingen.

Verwachting t.a.v. de ontwikkeling van het aantal leden

De vereniging verwacht dat het ledental de komende jaren stabiel zal blijven. De aankomende verbeteringen van het park en het terugdraaien van de verpachting van de kantine dragen bij aan een positieve sfeer op het park waarmee het bestuur er vanuit gaat dat de jaarlijkse opzeggingen worden gecompenseerd door nieuwe leden.

Ontwikkelingen op landelijk niveau

De overkoepelende bond, de KNLTB, heeft in de afgelopen jaren te maken gehad met een forse terugloop van het aantal leden. Na een stormachtige groei van tennis in Nederland tot de jaren '90, gevolgd door een stabiele periode van 15 jaar, is een daling zichtbaar van circa 700.000 leden naar 570.000 leden in 2017. De daling in 2017 van 2,1% is overigens minder groot dan in 2016 (-2,7%) en 2015 (-3,7%).

Het aantal competitie spelers is in de afgelopen jaren redelijk stabiel gebleven. Voornamelijk leden die geen competitie spelen besluiten steeds vaker vrij te gaan tennissen en hun lidmaatschap op te zeggen.



De KNLTB heeft zich ten doel gesteld om het huidige aantal competitie spelers te verdubbelen naar 400.000 in 2025. Daarnaast wil de bond de competitie aanpassen aan de behoeften, wensen en mogelijkheden van deze tijd. In dat kader werd er in het voorjaar 2017 gestart met twee nieuwe competitievormen en werd er voor het eerst Compact Spelen gehanteerd (verkorte wedstrijdvorm om competitiedagen korter te maken). (bron: www.knlb.nl)

Nummer 2019 050 TC Bergen

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Vervolg: Ontwikkelingen op landelijk niveau

Een stijging van het aantal competitiespelers moet bijdragen aan de doelstelling om het aantal tennissers in Nederland te vergroten. Binnen het creëren van een passend sportaanbod voor bestaande en nieuwe doelgroepen, hoort ook het faciliteren van flexibiliteit en gemak. Steeds meer tennissers willen sporten wanneer het hen uitkomt en niet op vaste trainingstijden en wedstrijddagen spelen. Daar passen ook alternatieve lidmaatschapsvormen bij. Ook worden nieuwe vormen van tennis steeds populairder. Denk daarbij aan o.a. padel en beach tennis. Padel heeft de aandacht van het bestuur maar er zijn op dit moment geen concrete plannen om in padelbanen te investeren.

Tennisaccommodaties in Nederland

Tennisliden die aangesloten zijn bij de KNLTB, wonen gemiddeld 2.460 meter van de accommodatie van de vereniging waar zij lid van zijn (bron: Mulier Instituut Brancherapport Sportaccommodaties in Nederland). Maar liefst 25% woont binnen 1 kilometer van de accommodatie en voor 75% geldt dat ze binnen een straal van 3 km wonen. Uit onderzoek blijkt tevens dat men in landelijk gebied lid is en blijft van de vereniging uit het eigen dorp, waarbij die club onderdeel is van de lokale gemeenschap(sculptuur). In stedelijke gebieden is niet iedereen automatisch lid bij de dichtstbijzijnde vereniging. Clubbinding kan er toe leiden dat mensen na een verhuizing lid zijn gebleven bij de nu verder gelegen vereniging, maar ook kan er vanwege de grotere keuzemogelijkheid gekozen worden voor een specifiek kenmerk van de betreffende vereniging (ondergrond, trainers, jeugdafdeling, recreatief/prestatief etc).

Marktgebied

Voor TC Bergen geldt dat de meeste leden afkomstig zijn uit de gemeente Bergen.

Dit betreft een gebied met in totaal circa 30.000 inwoners. Binnen de gemeente Bergen zijn diverse kernen opgenomen waarbij de kern Bergen circa 16.000 inwoners telt.

Voor de komende jaren wordt geen grote mutatie van het aantal inwoners verwacht.

Binnen de kern Bergen zit een tweede tennisvereniging. Dit is BSV Tennis Bergen. Daarnaast zijn er diverse andere sportverenigingen in Bergen waar inwoners lid van kunnen worden.

G Eigendom grond en medewerking gemeente

- 1 De grond onder het tennispark is in eigendom van de gemeente. Het gebruiksrecht van de ondergrond is middels een zakelijk recht van erfpacht overgedragen aan de vereniging. Deze overeenkomst is ingegaan in 2009 en loopt af op 31 december 2034. De vereniging betaalt een jaarlijkse vergoeding van 60 euro.
- 2 Voor dit type investering kent de gemeente geen subsidieregeling.
- 3 De gemeente dient een volledige garantie te verstrekken voor de benodigde bancaire lening. SWS zal een sub-borgstelling ten opzichte van de gemeente verstrekken. De gemeente kent deze vorm van samenwerking met SWS. Het verstrekken van de garantie wordt door SWS als opschortende voorwaarde opgenomen.
- 4 De eventueel voor de investering benodigde vergunning is nog niet aangevraagd. De vergunning wordt als opschortende voorwaarde opgenomen.

Nummer 2019 050 TC Bergen



H Projectbeschrijving

De aanvrager wenst de 9 tennisbanen samen met het clubhuis te renoveren. Daarnaast willen ze investeren in duurzaamheid door ledverlichting en zonnepanelen aan te schaffen.

De ALV moet nog definitief instemmen met deze investering en de wijze waarop dit zal moeten worden gefinancierd.

De uitvoering wenst men te starten in oktober 2019 waarna het volgens de huidige planning in het voorjaar 2020 kan worden opgeleverd.

Een sporttechnische toets vooraf is niet nodig omdat het project onder toezicht en keur van het KIWA- Instituut voor Sportaccommodaties wordt uitgevoerd.

Investeringsen

| | | |
|--------------------|-----|----------------|
| Renovatie banen | | 330.578 |
| Verlichting | | 82.644 |
| Dak clubhuis | | 41.322 |
| Zonnepanelen | | 12.398 |
| Renovatie clubhuis | | 41.322 |
| Subtotaal | | 508.264 |
| Omzetbelasting | 21% | 106.735 |
| Totaal | | 614.999 |

Financieringsplan

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Eigen liquiditeiten | 99.999 |
| Verrekenbare omzetbelasting | - |
| Zelfwerkzaamheid | - |
| Subsidie BOSA | 115.000 |
| Te lenen bedrag | 400.000 |
| Totaal | 614.999 |

Toelichting

- 1 De vereniging beschikt over offertes die de investeringen voldoende onderbouwen.
- 2 De liquiditeiten voor de eigen inbreng zijn aanwezig. Na voltooiing van de werkzaamheden en rekening houdend met de begroting 2018/2019 houdt de aanvrager een bedrag beschikbaar van circa 100.000 euro. Dit is bestemd om eventuele tegenvallers bij de renovatie op te vangen en als buffer voor de exploitatie van de vereniging.
- 3 De btw kan niet worden verrekend.
- 4 De zelfwerkzaamheid is van beperkte omvang en wordt derhalve niet gekwantificeerd.
- 5 De vereniging doet een beroep op de Subsidieregeling stimulering bouw en onderhoud sportaccommodaties (BOSA). Subsidiabele activiteiten komen in aanmerking voor een subsidie van 20% van de kosten. Daarnaast verwacht de vereniging dat circa 115.000 euro van de investeringen in aanmerking komt voor een aanvullende subsidie van 15% van de kosten in verband met investeringen in maatregelen voor energiebesparing en duurzame energieopwekking.
Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat de subsidie definitief is toegekend.
- 6 Van de totale investering wordt 65% bancair geleend.

| I Financieringen TC Bergen | Hoofdsom | Schuldrest | Aflossing | Rente | Schuldrest |
|------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | startjaar | 31-okt-19 | 2019/2020 | 2019/2020 | 31-okt-20 |
| 1 BNG, 2019, 15jr, lin, 1,25% | 400.000 | 400.000 | 26.667 | 5.000 | 373.333 |
| Totaal langlopende leningen | 400.000 | 400.000 | 26.667 | 5.000 | 373.333 |

De vereniging wenst de lening aan te gaan bij de BNG. Hiervoor dient de gemeente in eerste instantie volledig garant te staan. SWS zal vervolgens voor 50% garant staan richting de gemeente voor een periode van 15 jaar. Als zekerheid zal een eerste recht van hypotheek worden afgegeven ten gunste van SWS en de gemeente. Dit wordt als opschortende voorwaarde opgenomen.

De lasten van de financieringen zijn op pagina 8 onder kapitaallasten verwerkt.



| Nummer | 2019 050 | TC Bergen | | | | | |
|---------------------------------------|---|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| J Balans | | | 31-okt-16 | | 31-okt-17 | | 31-okt-18 |
| Vaste activa | | | | | | | |
| Clubhuis | - | | - | | - | | |
| Banen | - | | - | | - | | |
| Verlichting | 9.508 | | 7.284 | | 5.000 | | |
| Inventaris | 12.477 | | 12.200 | | 5.000 | | |
| Diversen | 10.175 | 32.160 | 3.069 | 22.553 | - | 10.000 | |
| Vlottende activa | | | | | | | |
| Debiteuren | 4.307 | | 1.422 | | 250 | | |
| Vorraden | 296 | | 1.709 | | 1.581 | | |
| Diversen | 2.213 | 6.816 | 3.597 | 6.728 | - | 1.831 | |
| Liquide activa | | 104.452 | | 132.301 | | 177.832 | |
| TOTAAL ACTIVA | | 143.428 | | 161.582 | | 189.663 | |
| Langlopende schulden | | | | | | | |
| Banklening | - | | - | | - | | |
| Overige leningen | 9.500 | 9.500 | 4.500 | 4.500 | - | - | |
| Kortlopende schulden | | | | | | | |
| Crediteuren | 5.738 | | 10.790 | | 3.750 | | |
| Diversen | - | 5.738 | - | 10.790 | - | 3.750 | |
| Eigen vermogen | | | | | | | |
| Reserves/voorzieningen | 50.100 | | 66.600 | | 87.100 | | |
| Eigen vermogen | 78.090 | 128.190 | 79.692 | 146.292 | 98.813 | 185.913 | |
| TOTAAL PASSIVA | | 143.428 | | 161.582 | | 189.663 | |
| Liquiditeit | | | | | | | |
| Vlottende activa | 6.816 | | 6.728 | | 1.831 | | |
| Liquide activa | 104.452 | 111.268 | 132.301 | 139.029 | 177.832 | 179.663 | |
| Kortlopende passiva | | 5.738 | | 10.790 | | 3.750 | |
| Saldo einde boekjaar | | 105.530 | 22.709 | 128.239 | | 175.913 | |
| Vermogen | | | | | | | |
| Eind voorgaand boekjaar | | 77.534 | | 78.090 | | 79.692 | |
| Resultaat lopend boekjaar | | 556 | | 1.602 | | 19.121 | |
| Reserves/voorzieningen | | 50.100 | | 66.600 | | 87.100 | |
| Saldo einde boekjaar | | 128.190 | | 146.292 | | 185.913 | |
| Toelichting financiële positie | | | | | | | |
| 1 | Het eigen vermogen van de vereniging is als uitstekend te kwalificeren. De voorzieningen zijn liquide beschikbaar. | | | | | | |
| 2 | De liquiditeitspositie is de afgelopen jaren verbeterd en is eveneens als uitstekend te kwalificeren. De eigen inbreng in de nieuwe financiering is goed mogelijk. | | | | | | |
| 3 | De exploitatieresultaten zijn de afgelopen jaren positief uitgevallen. | | | | | | |



| Nummer | 2019 050 | TC Bergen | | | | | | |
|--|----------|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| K Lasten | | | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 2021/2022 |
| Rente leningen | | | - | - | - | 5.000 | 4.667 | 4.334 |
| Afschrijvingen | | | 14.681 | 12.553 | 5.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Reservering | | | 24.000 | 24.632 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| Kapitaallasten | | | 38.681 | 37.185 | 20.000 | 40.000 | 39.667 | 39.334 |
| De rentelasten zijn voldoende begroot. | | | | | | | | |
| Energie | | | 9.149 | 8.324 | 9.000 | 7.000 | 7.000 | 7.000 |
| Belastingen en heffingen | | | 3.606 | 3.853 | 4.000 | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| Onderhoud banen en park | | | 17.204 | 20.161 | 30.000 | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| Onderhoud opstallen | | | 9.968 | 8.917 | 16.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Huisvestingslasten | | | 39.927 | 41.255 | 59.000 | 48.000 | 48.000 | 48.000 |
| In de begroting is voorzichtig rekening gehouden met de besparing die de zonnepanelen en ledlampen zullen opleveren. Een aantal kostenposten komt in aanmerking voor subsidie (BOSA), mits deze (samen) hoger zijn dan het hiervoor gestelde minimumbedrag. In de begroting wordt veiligheidshalve geen rekening gehouden met een jaarlijkse subsidie. | | | | | | | | |
| Afdracht KNLTB | | | 11.485 | 12.373 | 12.000 | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| Telefoon en automatisering | | | 4.335 | 4.545 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Reclame en advertenties | | | 1.788 | 1.114 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Algemene lasten | | | 17.608 | 18.032 | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 |
| De algemene lasten lijken adequaat begroot. | | | | | | | | |
| Commissies | | | 2.788 | 3.482 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Jeugdkosten | | | 2.297 | 1.508 | 4.000 | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| Overige verenigingskosten | | | - | 3.818 | 4.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| Verenigingslasten | | | 5.085 | 8.808 | 13.000 | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| De verenigingslasten lijken adequaat begroot. | | | | | | | | |
| Bankkosten | | | 839 | 843 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Overige lasten | | | 1.711 | 112 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Overige lasten | | | 2.550 | 955 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Totale lasten | | | 103.851 | 106.235 | 112.000 | 120.000 | 119.667 | 119.334 |



| Nummer | 2019 050 | TC Bergen | | | | | |
|--|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| L Baten | | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 | 2021/2022 |
| Contributie | | 84.833 | 84.958 | 82.000 | 82.000 | 82.000 | 82.000 |
| Overige | | - | 3.690 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| Ledenbijdragen | | 84.833 | 88.648 | 85.000 | 85.000 | 85.000 | 85.000 |
| <p>De contributieopbrengst wordt uitgebreid toegelicht op pagina 3. De begroting is ten opzichte van deze toelichting voorzichtig ingeschat. Rond de 50% van de totale baten van TC Bergen bestaat uit contributie inkomsten. Landelijk zien we dat de totale baten voor bijna 60% uit contributie inkomsten bestaat. Gedurende het seizoen 2016/2017 is het pachtcontract ontbonden en is de vereniging zelf weer verantwoordelijk voor de kantinebezetting. Leden kunnen vanaf 2017/2018 hun verplichte bardienst afkopen. Deze afkoop is onder overige ledenbijdrage verantwoord.</p> | | | | | | | |
| Kantine inkomsten | | 50.942 | 58.857 | 60.000 | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| Inkopen kantine | | 25.882 | 26.893 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| Overige kosten kantine | | 9.865 | 2.080 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| Brutowinst kantine | | 15.195 | 29.884 | 27.000 | 27.000 | 27.000 | 27.000 |
| BW in procenten | | 49% | 54% | 50% | 50% | 50% | 50% |
| <p>Nadat een aantal jaren de de bar was verpacht is de exploitatie gedurende seizoenen 2016/2017 weer in eigen beheer gevoerd. De brutowinst marge van de omzet is als gemiddeld te kwalificeren vergeleken met andere tennisverenigingen. SWS heeft de kantineomzet van tennisverenigingen over 2017 gemiddeld met 0,6% zien dalen t.o.v. 2016. Uit landelijk onderzoek blijkt dat de kantineomzet van tennisverenigingen gemiddeld 25% bijdraagt aan de totale baten. Bij TC Bergen ligt dit hoger en komt uit rond de 40%.</p> | | | | | | | |
| Sponsoring | | 3.264 | 4.734 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Bijdragen van derden | | 3.264 | 4.734 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| <p>Sponsorcontracten (inclusief reclameborden) worden aangegaan voor een periode van 3 jaar. In seizoen 2017/2018 is veel aandacht besteed aan een actievere sponsorcommissie. Dit heeft geresulteerd in een toename van de sponsorinkomsten. In 2017/2018 zijn de kosten voor nieuwe sponsorborden en ballenvangers gesaldeerd met de opbrengsten. Voor 2018/2019 geeft het bestuur aan dat de begrote sponsorinkomsten zijn gehaald. SWS heeft de sponsorinkomsten bij tennisverenigingen de afgelopen jaren gemiddeld genomen zien toenemen. De stijging over 2017 t.o.v. 2016 bedroeg gemiddeld maar liefst 11,0%.</p> | | | | | | | |
| Rente | | - | - | - | - | - | - |
| Overige | | 2.162 | 2.091 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Overige inkomsten | | 2.162 | 2.091 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| Totale inkomsten | | 105.454 | 125.357 | 124.000 | 124.000 | 124.000 | 124.000 |
| Totale lasten | | 103.851 | 106.235 | 112.000 | 120.000 | 119.667 | 119.334 |
| Resultaat | | 1.603 | 19.122 | 12.000 | 4.000 | 4.333 | 4.666 |
| Afschrijvingen | | 14.681 | 12.553 | 5.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Reservering | | 24.000 | 24.632 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| Cash flow | | 40.284 | 56.307 | 32.000 | 39.000 | 39.333 | 39.666 |
| Aflossingen | | 4.500 | - | - | 26.667 | 26.667 | 26.667 |
| Investerings | | 13.075 | 8.633 | - | - | - | - |
| Overschot | | 22.709 | 47.674 | 32.000 | 12.333 | 12.666 | 12.999 |