

Scenario's samenwerking in de regio

Opmerkingen vooraf:

- * Drie varianten naast elkaar gezet;
 1. Gemeente blijft zelfstandig verder gaan;
 2. Samenwerking BCH met 3D brede blik (dus vizier is vanuit gehele maatschappelijke domein);
 3. SRA met WNK (3D brede blik niet meegenomen; niet als optie meegenomen in Regionale voorbereiding)

- * Congruente samenwerking en Samenwerking BCH: Van belang om te melden is dat de uitgewerkte voor- en nadelen bij de BCH 3D-brede variant, in veel gevallen ook kan worden overgenomen voor een Regionale variant waarin de acht gemeenten samenwerken. Wanneer er vanuit de acht gemeenten tevens gekeken wordt vanuit het brede maatschappelijke domein, gelden in veel gevallen dezelfde voor- en nadelen. Uiteraard zullen er ook nog verschillen zijn met verschillende voor- en nadelen (schaalgrootte is de duidelijkste). De optie om binnen de regio Alkmaar te vanuit het bredere maatschappelijke domein te kijken ligt nu niet voor, in de BCH-variant is dit wel meegewogen

- * Indeling is gemaakt naar Strategisch, Tactisch en Operationeel niveau, ingedeeld naar de 3 scenario's. Hierbij kunnen er per niveau verschillende scenario's gekozen worden.

Bijvoorbeeld: Strategische samenwerking in BCH-verband gecombineerd met een Regionale samenwerking op Operationeel gebied. Daarbij moet wel worden opgemerkt dat de samenwerkingsniveaus en de keuzes daarin elkaar wel degelijk onderling beïnvloeden; stelt een zelfstandige gemeente kaders op (scenario Zelfstandig op Strategisch niveau) dan vraagt dat wat indien het gecombineerd is met een Regionale samenwerking op operationeel niveau.

		Gemeente zelfstandig	BCH-variant: 3D breed	SRA met WNK
Strategisch <i>Kaderstellend/ Richten</i>	Sturing, besluitvorming, invloed	<p><u>Sturingsvorm:</u> * zelfstandig, reguliere besluitvorming door eigen college & raad</p> <p>+ veel politieke sturing mogelijk</p> <p>- Mogelijke verschillen tussen gemeente en rest van de Regio</p> <p>- Geïsoleerd raken binnen regio, mogelijke drempel voor andere vormen van samenwerking in de regio; vorm nodig voor samenwerking: wat wel?</p> <p>+ Integrale visie & koers maatschappelijke domein levert efficiency & effectiviteit op</p> <p>+ Ontschotting budgetten sociaal domein is mogelijk</p>	<p><u>Sturingsvorm:</u> * zelfstandig, reguliere besluitvorming door eigen college & raad * Nader in te vullen samenwerkingsverband</p> <p>+ veel politieke sturing mogelijk</p> <p>- Mogelijke verschillen tussen BCH en rest van de Regio</p> <p>- Risico op verstoorde verhoudingen in Regio Alkmaar -Onduidelijkheid over mogelijke gevolgen voor samenwerking op andere terreinen</p> <p>+ Integrale visie & koers maatschappelijke domein levert efficiency & effectiviteit op</p> <p>+ Ontschotting budgetten sociaal domein is mogelijk</p>	<p><u>Sturingsvorm:</u> * Gemeenschappelijke Regeling</p> <p>- Verminderde lokale politieke sturing - Grote gemeenten zijn bepalend, kans dat kleine gemeenten meebetalen aan de de grote stedenproblematiek is niet ondenkbeeldig (GGD/0-19 jarigen)</p> <p>+ Eënduidigheid in Regio voor het deel werk & inkomen/ SoZa</p> <p>+ Verhouding/ samenwerking in regio blijft in stand.</p> <p>- (Nog) ontbreken van integrale visie & koers; verminderde efficiency-/ effectiviteitwinst - Optie voor andere vormen van samenwerking in regio dan de SRA-vorm niet als optie meegenomen;</p> <p>- Ontschotting budgetten sociaal domein geen optie</p>

		- Weinig slagkracht naar opdrachtnemende partijen	+ slagkracht van de drie gemeenten samen naar opdrachtnemende partijen	+ Veel slagkracht/ zeggenschap naar opdrachtnemende partijen
			➤ Invulling opdrachtgeversrol en het maken van resultaatafspraken is noodzakelijk voor regie, grip en sturing.	➤ Invulling opdrachtgeversrol en het maken van resultaatafspraken is noodzakelijk voor regie, grip en sturing.
↓		Gemeente zelfstandig	BCH-variant: 3D breed	SRA met WNK
Tactisch <i>Plannen/ inrichten</i>	Van kaders naar beleid naar inrichten Afstemming, afspraken over resultaten <i>Bijvoorbeeld: Inkoopafspraken & uitvoering inkopen + afsluiten contracten etc, Meerjarenplannen maken & vaststellen, etc</i>	<u>Kader & beleid:</u> + Aansturing en beheersing taakuitvoering transparant - bestaande afspraken blijven staan -Beleidsmatig kwetsbaar, adviezen/ onderwerpen in handen van één persoon +strategie en visie gemeente wordt doorgevoerd in plannen - Verordeningen en beleid worden niet centraal met de regio opgesteld; risico kwetsbaarheid & kwaliteit	<u>Kader & beleid:</u> + Aansturing en beheersing taakuitvoering transparant - verwachtingen, taken en rollen nog niet helder; vorm voor structuur voor inkoop, jaarplanning, etc nog te bepalen. + minder kwetsbaar; adviezen/ onderwerpen etc meer in gezamenlijkheid & achterwacht geregeld + éénduidige visie van gelijksoortige gemeenten met gelijksoortige ondersteuningsbehoefte/ problematiek - Verordeningen en beleid worden niet centraal met de regio opgesteld; risico kwetsbaarheid en kwaliteit	<u>Kader & beleid:</u> - Aansturing en beheersing taakuitvoering minder transparant + GR biedt heldere formulering van verwachtingen, taken & rollen - minder kwetsbaar; adviezen/ onderwerpen worden centraal geregeld, echter voor één domein. - (Nog) geen regionale visie op uitvoering + Verordeningen en beleid worden voor de regio gelijk opgesteld

		+regie op uitvoering in samenhang met 3D + op onderdelen blijft (boven)regionale samenwerking cruciaal; (bijv inkoop/aanbesteding, arbeidsmarktbeleid, werkgeversdienstverlening, één werkgeversloket en één arbeidsmarktbenadering, informatiehuishouding e.d. lokaal wat kan, regionaal wat moet!!!	+regie op uitvoering in samenhang met 3D + op onderdelen blijft (boven)regionale samenwerking cruciaal; (bijv inkoop/aanbesteding, arbeidsmarktbeleid, werkgeversdienstverlening, één werkgeversloket en één arbeidsmarktbenadering, informatiehuishouding e.d. lokaal wat kan, regionaal wat moet!!!	- (Nog) geen regionale visie op regie op uitvoering in samenhang met 3D + op onderdelen blijft (boven)regionale samenwerking cruciaal; (bijv inkoop/aanbesteding, arbeidsmarktbeleid, werkgeversdienstverlening, één werkgeversloket en één arbeidsmarktbenadering, informatiehuishouding e.d. lokaal wat kan, regionaal wat moet!!!
↓		Gemeente zelfstandig	BCH-variant: 3D breed	SRA met WNK
Operationeel <i>Uitvoeren/verrichten</i>	Van beleid & inrichting naar feitelijke uitvoering; primaire en ondersteunende processen <i>Bijvoorbeeld: ICT, Personele diensten, Communicatie, Facilitair, Financieel</i>	+inwoner staat centraal +Organiseren van 3D brede toegang in de wijk +mogelijkheid om wijkgerichte preventie & maatschappelijke participatie te bewerkstelligen in de wijk +kennis van en vizier op lokale situatie + regie op te besteden ontschotte budgetten - inkoop en ICT is relatief duur - administratie is minder efficiënt dan bij samenwerking/ centrale vorm	+ inwoner staat centraal +Organiseren van 3D brede toegang in de wijk +mogelijkheid om wijkgerichte preventie & maatschappelijke participatie te bewerkstelligen in de wijk +kennis van en vizier op lokale situatie + regie op te besteden ontschotte budgetten + inkoop en ICT wordt in BCH-verband (goedkoper) gedaan + administratie wordt efficiënter dan bij variant zelfstandig	+ structuur staat centraal - Onzeker of toegang lokale kleur kan krijgen/behouden en niet 3D breed - onzeker of wijkgerichte preventie en maatschappelijke participatie voldoende plek krijgt, geen 3D brede aanpak - kennis van en vizier op lokale situatie minder/ meer op afstand - geen regie op ontschotte budgetten + inkoop en ICT wordt regionaal (goedkoper) gedaan + administratie wordt efficiënt gedaan

		<ul style="list-style-type: none"> + mogelijkheid eigen koers te varen over werkprocessen en visie op toegang + maatwerk mogelijk, out-of-the-box denken - Minder ontwikkelkracht (innovatie) - Geen robuuste organisatie - Onvoldoende toekomstbestendig 	<ul style="list-style-type: none"> + afstemming & gelijke koers over werkprocessen en visie op toegang makkelijker te realiseren + maatwerk mogelijk, out-of-the-box denken - gedeelde ontwikkelkracht (innovatie) maar minder t.o.v. regio + robuustere organisatie + toekomstbestendig 	<ul style="list-style-type: none"> - onduidelijkheid over werkprocessen en de visie op toegang - centrale benadering staat op gespannen voet met de BCH-visie op de integrale toegang; - het gekozen dienstverleningsmodel is geënt op één domein (niet 3D breed) + meer ontwikkelkracht, echter in deze variant niet 3D breed + robuuste organisatie +toekomstbestendig