

# Concept Begroting 2013



WNK Bedrijven  
Alkmaar

**Colofon:**

Deze aanbiedingsbrief is een uitgave van WNK Bedrijven

Opmaak: Afdeling Communicatie ondersteuning

Print: Afdeling Document Services

## Inhoudsopgave



5	Voorwoord
7	Begrotingsuitgangspunten
15	Programmabegroting
17	Bijlagen



# Voorwoord

De begroting 2013 is going concern opgesteld. Er is geen rekening gehouden met de maatregelen 2013 en later. Dit heeft te maken met de diverse ontwikkelingen in het sociale domein waaronder de decentralisaties, het controversieel verklaren van de Wet werken naar vermogen (Wwnv), het formeren van een nieuwe regering, het (mogelijk) opzetten van een gezamenlijke sociale dienst in de regio Alkmaar en de slechte economische omstandigheden. Al deze ontwikkelingen hebben consequenties voor de uitvoering van de Sociale Werkvoorziening (SW) en WNK in het bijzonder. Positief is dat door het controversieel verklaren van de Wwnv ook de door het vorig Kabinet geplande bezuiniging op de SW is komen te vervallen. De rijkssubsidie is voor 2013 gebaseerd op de huidige bedragen.

In de begroting 2013 zit dus expliciet geen nieuw beleid 2013 en verder. Dit houdt niet in dat WNK niet kijkt naar de diverse ontwikkelingen die invloed hebben op de bedrijfsvoering. In 2013 zal er op diverse terreinen duidelijkheid in beleid ontstaan, WNK zal hier zo snel mogelijk op inspelen en zo nodig met maatregelen komen en in het uiterste geval met een aangepaste begroting.

De afgelopen jaren heeft WNK ingespeeld op de ontwikkelingen, meestal pro-actief. Mede door de effecten van de in 2011 ingezette verandering van de organisatie en het doorvoeren van forse bezuinigingen is WNK nu in staat om voor 2013 een sluitende begroting op te stellen. Punt van zorg is dat de geprognosticeerde omzetten en de met de gemeenten gemaakte afspraken dienaangaande gecontinueerd en ook daadwerkelijk uitgevoerd dienen te worden.

Bijna geen enkele gemeente realiseert de door de gemeenteraden vastgelegde omzetgroei van 10% per jaar richting WNK. Dit uitgangspunt had sinds de startdatum 2009 een expliciete omzetgroei van meer dan 40% per gemeente moeten geven. Dit gegeven was het uitgangspunt om de gemeentelijke bijdrage te kunnen laten dalen. In de begroting 2012 hebben wij reeds de redenen gegeven waardoor de afbouw van de gemeentelijke bijdrage naar 0 niet is gerealiseerd. In 2012 is hier geen verandering in opgetreden. In de begroting is de "algemene GR-korting" niet verwerkt. Voor het boekjaar 2013 begroten wij het oorspronkelijke gefixeerde bedrag van € 1.313,25 per medewerker.

De ontwikkelingen op het gebied van het instrument Social Return On Investment (SROI) stemmen ons gematigd positief. In de regio Alkmaar is regiobeleid nodig om hier goede invulling aan te geven.

Daarnaast treft u op pagina 9 de overige uitgangspunten aan die wij voor de begroting hebben gehanteerd.

Zoals bekend levert WNK twee soorten dienstverlening, namelijk de SW (met de verplichtingen die de wetgever u als gemeenten daarin geeft), maar daarnaast hebben de regiogemeenten in meer of mindere mate hun activiteiten tot de re-integratie van andere doelgroepen aan WNK opgedragen. Voor 2013 wordt, zoals ook in 2011 en 2012, expliciet gewerkt aan de Tijdelijke Wet pilot Loondispensatie, welke wij als proefproject ten behoeve van het Rijk in samenwerking met onze regiogemeenten uitvoeren. De status van dit project wordt periodiek met uw beleidsambtenaren en ons bestuur gedeeld. In deze begroting gaan wij ervan uit dat deze gegevens op de voor uw gemeente geëigende wijze met uw raad worden besproken.

**Tenslotte**

In 2012 is veel dynamiek ontstaan op diverse terreinen. In 2013 zal er over een aantal ontwikkelingen duidelijkheid ontstaan. WNK zal zich going concern aanpassen aan deze omstandigheden en daarbij zo nodig ingrijpende maatregelen treffen. Dit geldt in zowel negatieve zin daar waar dat noodzakelijk is voor de organisatie en de afgesproken doelstellingen, maar ook in positieve zin waar het o.a. de samenwerking met externe werkgevers, de landelijke-, regionale- en lokale arbeidsmarkt betreft.

Directie WNK Bedrijven

## Begrotingsuitgangspunten



WNK voert op dit moment twee programma's uit namelijk Economische Arbeidstoeleiding en SW. Een en ander is opgesteld conform de wetgeving rond het besluit begroting en verantwoording.

Het programma Economische Arbeidstoeleiding bestaat uit Arbeidsre-integratie, Diagnose & Expertise Centrum, Bedrijfsbureau Re-integratie (exclusief personeelsadministratie SW) en Directie Re-integratie.

Het SW-programma bestaat uit de volgende producten: Montage & Verpakking, Groen, Post, Document Services, Personenvervoer & overige dienstverlening, Schoonmaak, (samen Bedrijven), Detachering & Begeleid werken, HRM SW en de administratieve ondersteuning (Stafdiensten).





### De volgende punten gelden als uitgangspunt:

- Er wordt met deze aanbiedingsbrief toestemming gevraagd voor de begroting zoals vermeld op pagina 17. Alle onderliggende stukken en informatie zijn toegevoegd als bijlage;
- Een gemeentelijke bijdrage van € 1.313,25 (geen daling van 7,5% ten opzichte van 2011 maar het oorspronkelijke gefixeerde bedrag van per medewerker). Voor de meerjarenraming gaan wij niet uit van een daling voor 2014 en verder. Personele formatie SW: 1022 personen (inclusief 86 begeleid werken), zijnde 892,46 SE , zijnde 873,72 FTE. Zie de verwachte verdeling per gemeente van het budget over 2013 in de tabel hieronder. Deze verwachting is conform de beschikking van het ministerie minus de dienstverlening door andere sociale werkplaatsen;

Gemeente	SE's	Personen	Gemeentelijke bijdrage
Alkmaar	477,72	543	713.100,00
Bergen	67,70	77	101.100,00
Castricum	32,22	41	53.800,00
Graft/De Rijk	4,73	6	7.900,00
Heerhugowaard	159,79	180	236.400,00
Heiloo	52,51	61	80.100,00
Langedijk	61,40	71	93.200,00
Schermer	10,60	15	19.700,00
Buitengebied	25,79	28	36.800,00
<b>Totaal</b>	<b>892,46</b>	<b>1.022</b>	<b>1.342.100,00</b>

- Taakstelling en budget 2013 (WNK) - Het blijkt dat alleen Alkmaar een substantieel verhoogde taakstelling krijgt. De invulling van deze taakstelling gaat volgens de verordening wachtlijstbeheer. Op basis van natuurlijk verloop zal bekeken worden in hoeverre hiermee andere gemeenten de negatieve stand kunnen ombuigen. Het natuurlijk verloop bedraagt op jaarbasis ongeveer 40 personen, verdeling Alkmaar 50% en de andere gemeenten 50%. In juni 2013 wordt door de Beleidsadviescommissie een voorlopige tussenstand opgemaakt en wordt bekeken hoe wij als gezamenlijke regiogemeenten de totale taakstelling kunnen realiseren, bijvoorbeeld door middel van (eenmalige) uitruil;
- Wij verwachten geen cao-loonsverhoging bij de SW en de ambtenaren;
- Er is bij de vaststelling van de begroting taakstellend rekening gehouden met het ontbreken van een prijscompensatie;
- De kosten voor verzekering, belastingen en energie zijn wel aangepast als gevolg van gewijzigde condities en energieheffing;
- Een netto toegevoegde waarde van € 13.425.000,-;
- Een rijksbijdrage op basis van het budget van € 25.939,- per SE (zijnde € 26.495,26 per FTE), totaal € 23.151.000,-. Dit is gelijk aan het geïndexeerd bedrag per SE van 2012;
- Een investeringsbudget van € 809.300,-, exclusief de overloop 2012 en eerdere jaren, zijnde € 217.700,-;
- Arbeidsre-integratie is in de begroting opgenomen conform estimate 2012, aangevuld met de meest recente verwachtingen;
- Bij de meerjarenraming is uitgegaan van going concern, zonder de geplande wetswijziging of indexen. Dit om geen vreemde beelden te krijgen die niet passen in een nog vast te stellen toekomstperspectief.

### **Ambtelijk personeel**

Het aantal ingevulde ambtelijke formatieplaatsen bedraagt ultimo augustus 2012 94,33 FTE's. Voor de begroting wordt rekening gehouden met 87,78 FTE's. Er is in de begroting rekening gehouden met een nullijn voor de te verwachten CAO-aanpassingen voor ambtelijk personeel voor het jaar 2013 (dit komt neer op geen effectieve loonkostenstijging).

### **Stichting WNK Support**

Deze Stichting heeft als doel "het bieden van betaald werk aan medewerkers van WNK Bedrijven". Voor 2013 zijn er 86,60 FTE's begroot (voorheen ambtelijke instroom). Ook hier is geen rekening gehouden met een CAO-verhoging. De stijging in bezetting is het gevolg van een professionaliseringslag bij Groen en Schoonmaak.

### **Stichting WNK participatiebevordering**

Deze stichting treedt op als werkgever voor werknemers die in opdracht van gemeenten dan wel UWV worden bemiddeld naar de arbeidsmarkt en waarvan de vastgestelde loonwaarde tussen de 20 en 100 procent is. Werknemers worden op basis van tijdelijke dan wel vaste arbeidsovereenkomsten gedetacheerd naar werkgevers zoals bijvoorbeeld WNK Bedrijven. Voor deze dienstverlening worden kosten conform de loonwaarde in rekening gebracht. Voor 2013 zijn er 32,75 FTE's begroot.

### **Investeringen**

Binnen de directie is nadrukkelijk afgesproken dat investeringen alleen worden ondersteund indien zij worden opgelegd door wet- en regelgeving dan wel voor de bedrijfsvoering onvermijdelijk zijn. Het merendeel van de investeringen zal dan ook slechts plaatsvinden indien de bedrijfsresultaten 2013 aantonen dat deze extra lasten gedragen kunnen worden.

## Risicoparagraaf

Hierbij moet gedacht worden aan zaken die niet zijn te beïnvloeden, zoals de verkrappende arbeidsmarkt en de vergrijzing in Nederland. Neem de demografische opbouw in Nederland en Europa: tussen 2020 en 2030 is de gemiddelde leeftijd van de inwoners van Europa 53 jaar. In Nederland hebben wij met een nog sterkere veroudering te maken, wat leidt tot een verkrapping op de arbeidsmarkt. Dit leidt tot een grote vraag van bedrijven naar werknemers. Daarom hebben hopelijk steeds meer bedrijven geen probleem met werknemers waar een 'smetje' aan zit. Dit is voor ons een positieve ontwikkeling, hoewel wij dit niet kunnen beïnvloeden. De huidige recessie (dubbeldip) heeft veel negatieve invloed hierop.

### Markt

- Wijziging gemeentelijk beleid in de loop van het jaar ten laste van de omzet welke wordt gegund aan WNK;
- Omzetontwikkeling en veranderingsstrategie bij het uitbesteden van groen werkzaamheden;
- Wegvallen van de omzet als gevolg van economische recessie;
- Prijs-/kwaliteitsverhoudingen en levertijden komen onder druk te staan;
- Verhouding opdrachtenportefeuille van publieke en private opdrachtgevers;
- Onvoldoende groei van de sterke afdelingen - Schoonmaak, Post, Groen en Detachering- wat de rentabiliteit van de organisatie beïnvloedt.

### Subsidie

- Bestuurlijke continuïteit op een ingeslagen traject. Dit is deels afgedekt door de goedkeuring van de visienotitie 2010-2015;
- Aanpassing van subsidievoorwaarden;
- Afbouw Rijksbijdragen in de komende jaren.

### Regelgeving

- Ontwikkelingen rond WWB, WIW, TWpL, Wwnv en WSW op wettelijke basis;
- Aanvullende wettelijke eisen in het kader van de bedrijfsuitoefening (aanscherping ARBO e.d.);
- Fouten in het kader van Wet- en Regelgeving geeft boetes.

### Instroom

#### Kwantiteit

- Niet toewijzen van beoogde SE ondanks groei wachtlijst, c.q. het niet kunnen wegnemen van het tekort d.m.v. ruil tussen SW-bedrijven in Nederland;
- Bezetting van de cruciale functies zoals personele begeleiding.

#### Kwaliteit

- Negatieve verandering in de kwaliteit van instroom van nieuw personeel.

### Weerstandvermogen

Op basis van het rapport van Deloitte inzake weerstandvermogen gaan wij groeien naar een algemene reserve van € 2.050.000,-.

### *Nieuw beleid* (consequenties)

- Opleidingskosten;
- De extreme groei van de opleidingskosten, en ook opleidingsduur, op basis van de individuele trajectplannen met de bijbehorende omzetriscico's;
- Nieuwe partijen die eisen gaan stellen aan ons kwaliteits- en certificeringsniveau;
- Extra begeleidingskosten.

### *Organisatie*

- Vergrijzing leidinggevenden en ambtelijke medewerkers;
- Kennismanagement;
- Wijzigingen in programmatuur en het stopzetten van ondersteuning van door onze organisatie gebruikte software;
- Verlaging van de algemene kwaliteitsnorm;
- WNK is met een aantal werknemers in overleg over beëindiging van het dienstverband. Voor zover de uitkomsten bekend zijn, zijn deze in een voorziening opgenomen in de jaarrekening.

### *WSW*

Het effect van een bepaalde verandering in het handelen van de gemeenten, op basis van de visievorming, op de belangrijkste elementen van WNK Bedrijven. Wij hebben hiervoor een indeling gemaakt op basis van het soort risico.

1. Imago: herkenbaarheid en betrouwbaarheid (perceptie versus werkelijkheid);
2. Mensrisico: kunnen wij realiseren wat wij beloven voor de cliënt, hoe ontwikkelt het ziektebeeld van de cliënt zich in de toekomst en stimuleren wij hem niet tot iets waar hij door zijn ziektebeeld binnen een paar jaar niet meer aan kan voldoen?;
3. De gevolgen voor de bedrijfsvoering, niet alleen direct in geld;
4. Financieel risico: welk effect heeft een mogelijk besluit direct financieel;
5. Haalbaarheid van de prestatie-indicatoren;
6. Vermogens (kapitaal)risico.

### *Risicoparaagraaf Detachering & Begeleid Werken*

Door de huidige economische situatie ontstaat minder vraag naar personeel WNK Bedrijven. Bovendien is het lastiger om voor medewerkers, die door deze situatie vanuit een detachering terugkeren naar WNK Bedrijven, , weer een andere passende, externe werkplek te vinden. De positie van WNK Detacheren & Begeleid Werken loopt, zowel binnen als buiten de organisatie, in relatie tot ontwikkelingen rondom de regionalisering en het mogelijk wegvallen van omzet, gevaar.

### *Risicoparaagraaf Re-integratie*

Het aantal re-integratietrajecten bleef achter bij de verwachting, waardoor de begrote toegevoegde waarde onder druk is komen te staan. Voor 2012 waren met de regiogemeenten volumeafspraken gemaakt maar zijn niet ingevuld. Het verkrijgen van deze zekerheid was noodzakelijk omdat, onder druk van de krimp die zich de afgelopen twee jaar manifesteerde, de flexibele schil om de personeelsformatie zo goed als verdwenen is. Ditzelfde risico doet zich voor in 2013.

### *Risicoparagraaf Montage & Verpakking*

Ondanks een sobere verwachting in de omzet voor het komende jaar blijft enig voorbehoud gewenst. Een groeistop van M&V is momenteel ingezet. De eerste gesprekken volgens het plan van aanpak "volumebeperking M&V" zijn ingezet en zullen duidelijkheid verschaffen over de kans van slagen van de in te zetten ondergrensprocedures. Dit lost de overbezetting echter niet op. Indien medewerkers wel de competenties hebben die een detachering naar commerciële bedrijven of partners mogelijk maken, zullen (desnoods) dwingend benaderd worden. Om de volumebeperking van M&V kans van slagen te bieden, zal er op korte termijn een start gemaakt moeten worden met een cultuuromslag. Hierin schuilt echter het gevaar van kwaliteitsverlies voor M&V. Kwaliteitsverlies is vervolgens vanwege de lage kwaliteit van instroom moeilijk op te vangen.

### *Risicoparagraaf Post*

Dit jaar was een jaar van hollen en stilstaan! Er was een groot aanbod van zowel huis-aan-huis als van geadresseerde post. Binnen de huis-aan-huis post hebben wij te maken gehad met een prijzenoorlog, wat tot gevolg had dat de prijsstelling per te bezorgen item fors naar beneden moest worden bijgesteld.

Om het volume geadresseerde post in stand te houden, dan wel te vergroten, zijn wij bezig om nieuwe klanten via de afdeling Document Services te werven. Om dit te kunnen realiseren is er geïnvesteerd in het opzetten van een beveiligde datalijn voor de repro-afdeling.

Eind 2011 zijn wij druk bezig geweest met het aangaan van een samenwerkingsverband voor wat betreft postverwerking, postbezorging en aanverwante diensten met een groot regionaal ziekenhuis. Dit jaar is de overeenkomst tot samenwerking officieel ondertekend en zijn wij tevens met deze opdrachtgever in gesprek om de diensten van Document Services aan te bieden. Dit jaar zijn wij in geheel Noord-Holland een grote verspreider geworden van meerdere periodieke magazines. Hiervoor zijn we wel afhankelijk van de collega postbedrijven in de regio.

Het biedt voorts de mogelijkheid om op een effectievere wijze diensten aan te bieden op het gebied van digitalisering en Web-to-Print. De omzet die uit deze diensten kan worden gegenereerd is nodig om de dalende tendens in de omvang van de zakelijke brievenbuspost te compenseren. In samenhang met de primaire bedrijfsdoelstelling van WNK, geldt dat Businesspost Noord-Holland duurzame werkgelegenheid wil scheppen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, in de breedste zin van het woord.

### *Risicoparagraaf Document Services*

Na een voorzichtige stap in 2011 heeft Document Services in 2012 een stap voorwaarts gemaakt in een krimpende markt. Door kwaliteit te leveren zal de groei gestaag doorzetten. De groei wordt onder meer veroorzaakt doordat wij in de samenwerking met Ricoh, meer zelfstandig opereren. Wij houden de feeling met de markt door de toekomstige opdrachtgever persoonlijk te benaderen. Wij bezoeken diverse netwerkbijeenkomsten in de regio en zien in toenemende mate opdrachten van regionale contacten/opdrachtgevers binnenkomen. Het gegeven dat wij een beveiligde digitale verbinding hebben met diverse opdrachtgevers speelt hierin een grote rol. Met name de Rabobank Alkmaar en Zuid Kennemerland maakt daar nu meer gebruik van.

Nieuw binnen de afdeling is W2P (web to print). Web-to-print is een toepassing voor een digitale bestelmogelijkheid. Een online service voor huisstijlelementen, zoals kaften, uitnodigingen, visitekaartjes, naamkaartjes, nieuwsbrieven en flyers, oftewel repro selfservice. Dit biedt de opdrachtgever de mogelijkheid om huisstijlartikelen rechtstreeks te bestellen bij WNK Document Services door via het eigen intranet direct in te loggen met email-adres en naam in te geven. Deze mogelijkheid biedt veel kansen voor zowel Document Services als Post. Een gevaar voor deze afdeling is het achterblijven in scholing en opleiding. Indien niet adequaat in scholing en opleiding wordt voorzien, zullen wij meer afhankelijk worden van Ricoh. Doordat wij zoveel mogelijk zelfstandig willen opereren zal de omzet gestaag groeien.

### *Risicoparagraaf Schoonmaak*

In 2013 zal groei mede ontstaan door intensieve samenwerking met (grote) bedrijven. Om deze klanten op de juiste manier te kunnen bedienen hebben wij goed geschoold personeel nodig. Op dit moment is het aanbod van nieuw personeel, dat in staat is om zelfstandig te kunnen schoonmaken, minimaal. Hierdoor moeten wij steeds vaker een beroep doen op reguliere arbeidskrachten, waardoor wij aan onze doelstelling voorbij schieten. Het personeelsaanbod is klein maar ook steeds zwakker. Naarmate de medewerkers zwakker zijn zal niet alleen de begeleidingsbehoefte toenemen maar ook het begeleidingsniveau. Het rendement op de activiteit neemt daardoor ook af.

### *Risicoparagraaf Groen*

Doordat geen instroom van geschikte medewerkers vanuit de SW meer plaatsvindt zijn wij steeds meer genoodzaakt gebruik te maken van inhuurkrachten. Dit gebeurt door medewerkers in te huren van uitzendbureaus en hoveniersbedrijven. Voor 2013 dienen er meerdere uitzendbureaus benaderd te worden om een inkoopcontract te maken op basis van de beste economische prijs in relatie tot de gevraagde kwaliteit. Doordat de bestaande populatie medewerkers en de nieuwe instroom steeds meer begeleiding vragen, is er nu een tekort aan begeleiding (voorlieden). De begeleiding wordt ingehuurd om het uitvoeren van de werkzaamheden te garanderen. Deze inhuur gaat ten koste van het rendement op korte termijn. Door het ouder worden van de huidige populatie medewerkers (veel medewerkers zijn boven de 50 jaar) zien wij ook een verlaging van de dagelijkse productiviteit. Zoals het er op het ogenblik naar uitziet wordt er ook in 2013 weer een groot beroep gedaan op inhuurkrachten.

### *Personenvervoer & overige dienstverlening*

Hoewel er door recente werving momenteel voldoende chauffeurs binnen personenvervoer werkzaam zijn blijft dit bij uitbreiding een kwetsbaar punt. Binnen het SW bestand van WNK zijn er geen potentiële kandidaten meer beschikbaar, waardoor er gekeken moet worden naar kandidaten die via bijv. LBU, Twpl, Helder Werk of soortgelijke regelingen beschikbaar zijn. Deze kandidaten zijn duurder en kunnen ook maar voor kortere tijd in dienst genomen worden, omdat de opzet van dit soort regelingen is dat deze mensen doorstromen naar een reguliere baan. Vanwege het toenemen van het aantal ritten en cliënten komt de planning, die momenteel wordt uitgevoerd door twee meewerkende voormannen, steeds verder onder druk te staan. Aangezien de wetgeving ons verplicht om uiterlijk 1 januari 2015 over te gaan op een digitale registratie van alle ritten, is het verstandig om dit samen te laten vallen met de aanschaf van nieuwe software.

## SW doelgroepenbeleid

Bezetting totaal	%	Begroting 2013		%	30-06-12		%	31-12-11	
		SE	Personen		SE	Personen		SE	SE
Assessment			39		34	27,3		52	43,6
Doorstroom (oude stijl)			7		7	4,8		16	12,6
Slapende dienstverbanden			0		2	1,7		2	1,9
<b>Totaal assessment</b>	3%		<b>46</b>		<b>43</b>	<b>33,9</b>		<b>70</b>	<b>58,0</b>
M&V binnen			273		255	221,9		243	212,9
Post / DSC binnen			37		35	29,6		34	28,9
Groen binnen			0		0	0,0		0	0,0
Schoonmaak binnen			0		0	0,0		0	0,0
Personenvervoer binnen			1		1	1,1		0	0,0
Staf binnen			73		73	62,7		67	58,2
<b>Totaal binnen</b>	38%		<b>384</b>		<b>364</b>	<b>315,2</b>		<b>344</b>	<b>300,0</b>
M&V buiten (WOL)			0		0	0,0		0	0,0
Post buiten			154		144	130,8		143	130,7
Groen buiten			117		111	105,5		114	107,7
Schoonmaak buiten			48		48	42,1		55	48,8
Personenvervoer buiten			31		27	26,4		24	23,6
Staf buiten			0		0	0,0		0	0,0
<b>Totaal buiten</b>	36%		<b>350</b>		<b>330</b>	<b>304,8</b>		<b>336</b>	<b>310,8</b>
Begeleid werken			86		80	68,7		80	68,4
Gedetacheerd individueel			156		142	126,3		151	132,4
Overig			0		0	0,0		0	0,0
PGB			0		0	0,0		0	0,0
<b>Totaal extern</b>	23%		<b>242</b>		<b>222</b>	<b>195,1</b>		<b>231</b>	<b>200,8</b>
<b>Totaal WNK</b>	100%		<b>1022</b>		<b>959</b>	<b>849,0</b>		<b>981</b>	<b>869,6</b>
Slapende dienstverbanden			0		2	1,7		2	1,9
<b>Totaal subsidiabel</b>			<b>1022</b>		<b>957</b>	<b>847,24</b>		<b>979</b>	<b>867,76</b>

## Overige uitgangspunten

Wij hebben als uitgangspunt de estimate basis juni 2012 gebruikt welke is getoetst aan de cijfers tot en met augustus. Binnen de begroting van re-integratie wordt € 350.000,- bij het SW-programma in rekening gebracht om de kosten van assessment SW te dekken. Assessment heeft tot doel om vooraf de juiste toekomstbeelden voor de betreffende medewerker inzichtelijk te maken. Daarnaast is de Chinese muur tussen het economische arbeidstoelidingsprogramma en het SW-programma tot grotere integrale afweging gebracht en herijkt. Ook is per bedrijfsonderdeel opnieuw het daadwerkelijk gebruik van ruimten (m2) bepaald en in rekening gebracht via de interne huur.

## Zienswijzen van raden deelnemende gemeenten

*Alkmaar*

*Bergen*

*Castricum*

*Graft/De Rijp*

*Heerhugowaard*

*Heiloo*

*Langedijk*

*Schermer*



## WNK Totaal

Exploitatie overzicht WNK (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Totaal netto opbrengsten	13.435	14.214	12.545	13.029
Totale lasten	14.422	15.013	14.400	14.118
Operationeel resultaat	987-	799-	1.855-	1.089-
Subsidie resultaat WSW	282-	293-	336-	319-
Subsidie resultaat Re- Integratie	108-	201-	104-	262-
Bedrijfsresultaat	1.377-	1.294-	2.295-	1.670-
Gemeentelijke bijdragen WSW	1.342	1.191	1.139	1.235
Mutatie bestemmingsreserve	68	139	133	565
Exploitatie resultaat	33	37	1.024-	130

## Economische Arbeidstoeleiding

Exploitatie overzicht Economische arbeidstoeleiding (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Totaal netto opbrengsten	3.475	4.596	3.455	4.544
Totale lasten	3.627	4.363	3.993	4.455
Operationeel resultaat	152-	233	538-	89
Subsidie resultaat WSW	31-	31-	31-	32-
Subsidie resultaat Re- Integratie	108-	201-	104-	262-
Bedrijfsresultaat	291-	1	673-	205-
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserven	27	27	27	27
Exploitatie resultaat	264-	28	646-	178-

## SW

Exploitatie overzicht SW (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Totaal netto opbrengsten	9.960	9.618	9.090	8.485
Totale lasten	10.795	10.650	10.408	9.663
Operationeel resultaat	835-	1.032-	1.318-	1.178-
Subsidie resultaat WSW	252-	262-	304-	287-
Subsidie resultaat Re- Integratie	-	-	-	-
Bedrijfsresultaat	1.086-	1.294-	1.622-	1.464-
Gemeentelijke bijdragen WSW	1.342	1.191	1.139	1.235
Mutatie bestemmingsreserven	41	112	106	538
Exploitatie resultaat	297	9	378-	309



## Bijlagen



Dit verslag omvat de bijlagen:

- Exploitatieoverzichten
- BBV
- EMU-saldo
- Balansontwikkeling
- Meerjarenraming
- Meerjaren ontwikkeling van de balans
- Treasury paragraaf
- Kasgeld limiet & renterisiconorm
- Liquiditeitsbegroting
- Aanschaffingen
- Exploitatiespecificatie

# WNK Totaal

Exploitatie overzicht WNK (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	15.830	16.232	15.080	14.985
Directe productiekosten	2.405	2.160	2.627	2.376
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>13.425</b>	<b>14.072</b>	<b>12.452</b>	<b>12.609</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	10	142	93	420
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>13.435</b>	<b>14.214</b>	<b>12.545</b>	<b>13.029</b>
Overige kosten WSW	728	806	664	693
Personeelskosten ambtelijk	5.285	5.946	5.377	5.658
WNK Support	3.613	3.325	3.376	3.000
Stichting Participatie	362	268	305	-
Indirecte productiekosten	49	53	46	42
Afschrijvingen	683	673	627	628
Rente	162	105	152	135
Huur externe gebouwen	624	608	617	637
Overige huur	265	270	264	286
Onderhoudskosten	767	882	751	936
Energiekosten	470	485	463	461
Belastingen	65	67	63	62
Verzekeringen	135	147	139	139
Dienstverlening door derden	578	721	788	643
Dienstverlening door internen	73	94	71	104
Diverse algemene personeelskosten	146	164	134	150
Kantine kosten	37	48	49	46
Kantoorkosten	295	287	275	312
Magazijn- en expeditiekosten	13	5	10	8
Verkoopkosten	62	55	67	44
Overige algemene kosten	11	3	10	22
Diverse lasten	-	-	152	112
<b>Totale lasten</b>	<b>14.422</b>	<b>15.013</b>	<b>14.400</b>	<b>14.118</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>987-</b>	<b>799-</b>	<b>1.855-</b>	<b>1.089-</b>
Loonkosten WSW	23.433	22.238	22.428	22.411
Rijksbudget	23.151	21.945	22.092	22.080
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	1	12
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>282-</b>	<b>293-</b>	<b>336-</b>	<b>319-</b>
Loonkosten Re- Integratie	2.291	4.302	2.157	4.065
Gemeentelijke bijdr. Re- Integratie	2.183	4.101	2.053	3.803
<b>Subsidie resultaat Re- Integratie</b>	<b>108-</b>	<b>201-</b>	<b>104-</b>	<b>262-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.377-</b>	<b>1.294-</b>	<b>2.295-</b>	<b>1.670-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	1.342	1.191	1.139	1.235
Mutatie bestemmingsreserven	68	139	133	565
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>1.024-</b>	<b>130</b>

## Bezetting in fte

WSW	873,72	835,34	834,10	850,37
Lopende Re-integratie trajecten	300,00	700,00	-	-
Arbeidsre-integratie interne plaatsing	6,44	12,22	-	155,89
Ambtelijk	87,78	95,32	93,68	100,84
Stichting WNK Support	86,60	83,91	80,69	80,81
ABNK	-	18,07	9,85	11,33
Stichting Participatiebevordering	32,75	27,00	-	18,67

## Detachering & Begeleid Werken

Exploitatie overzicht DETACHEREN & BEGELEID WERKEN (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	1.257	1.054	1.051	957
Directe productiekosten	-	-	-	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>1.257</b>	<b>1.054</b>	<b>1.051</b>	<b>957</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0	16
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>1.257</b>	<b>1.054</b>	<b>1.051</b>	<b>973</b>
Overige kosten WSW	149	209	136	169
Personeelskosten ambtelijk	381	383	387	349
WNK Support	61	59	59	58
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Rente	-	-	0-	0-
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	46	38	38	40
Onderhoudskosten	-	-	-	0
Energiekosten	1	-	0	1
Belastingen	-	0	-	0
Verzekeringen	1	1	1	1
Dienstverlening door derden	24	24	1	21
Dienstverlening door internen	0	3	0	2
Diverse algemene personeelskosten	2	1	0	0
Kantine kosten	1	1	1	1
Kantoorkosten	9	11	8	9
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	0	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	35	1-
<b>Totale lasten</b>	<b>673</b>	<b>729</b>	<b>665</b>	<b>652</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>584</b>	<b>325</b>	<b>386</b>	<b>320</b>
Loonkosten WSW	4.624	4.880	4.500	4.603
Rijksbudget	5.423	5.742	5.245	5.454
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>799</b>	<b>862</b>	<b>745</b>	<b>852</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.383</b>	<b>1.187</b>	<b>1.131</b>	<b>1.172</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	16	20	12	13
Mutatie bestemmingsreserve	-	25	25	21
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>1.399</b>	<b>1.232</b>	<b>1.169</b>	<b>1.206</b>

### Bezetting in fte

WSW	204,65	218,59	198,03	208,19
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	6,06	6,39	7,25	6,67
Stichting WNK Support	1,00	1,00	1,00	1,00
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

## Arbeidsre-integratie

Exploitatie overzicht ARBEIDSRE-INTEGRATIE (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	1.359	1.700	1.546	1.830
Directe productiekosten	310	6	352	4
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>1.049</b>	<b>1.694</b>	<b>1.194</b>	<b>1.826</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>1.049</b>	<b>1.694</b>	<b>1.194</b>	<b>1.826</b>
Overige kosten WSW	-	1	-	0
Personeelskosten ambtelijk	130	233	209	261
WNK Support	394	556	442	646
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Rente	1	1	0	0-
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	52	101	86	79
Onderhoudskosten	-	0	-	0
Energiekosten	2	2	2	1
Belastingen	0	0	0	0
Verzekeringen	1	5	1	5
Dienstverlening door derden	2	18	2	7
Dienstverlening door internen	1	1	2	1
Diverse algemene personeelskosten	2	12	2	6
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	4	8	3	6
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	3	6
<b>Totale lasten</b>	<b>590</b>	<b>937</b>	<b>752</b>	<b>1.020</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>460</b>	<b>757</b>	<b>442</b>	<b>806</b>
Loonkosten WSW	-	-	-	-
Rijksbudget	-	-	-	-
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Loonkosten Re-integratie	616	3.399	511	3.223
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	553	3.242	459	3.009
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>63-</b>	<b>157-</b>	<b>52-</b>	<b>214-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>397</b>	<b>600</b>	<b>390</b>	<b>592</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>397</b>	<b>600</b>	<b>390</b>	<b>592</b>

### Bezetting in fte

WSW	-	-	-	-
Lopende Re-integratie trajecten	300,00	700,00	-	-
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	2,00	3,78	3,33	3,78
Stichting WNK Support	6,39	9,72	7,10	18,34
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

## Diagnose & Expertise Centrum

Exploitatie overzicht DIAGNOSE & EXPERTISECENTRUM (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	2.082	2.375	1.808	1.949
Directe productiekosten	-	-	-	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>2.082</b>	<b>2.375</b>	<b>1.808</b>	<b>1.949</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>2.082</b>	<b>2.375</b>	<b>1.808</b>	<b>1.949</b>
Overige kosten WSW	2	1	2	1
Personeelskosten ambtelijk	555	547	524	520
WNK Support	424	379	422	588
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Rente	-	-	-	-
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	92	184	187	299
Onderhoudskosten	1	12	0	5
Energiekosten	3	2	3	2
Belastingen	0	0	0	0
Verzekeringen	1	-	1	-
Dienstverlening door derden	22	18	39	28
Dienstverlening door internen	1	11	1	8
Diverse algemene personeelskosten	1	4	1	1
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	5	5	5	5
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	3	2
<b>Totale lasten</b>	<b>1.105</b>	<b>1.163</b>	<b>1.189</b>	<b>1.460</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>977</b>	<b>1.212</b>	<b>619</b>	<b>490</b>
Loonkosten WSW	78	53	59	54
Rijksbudget	53	26	29	26
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>25-</b>	<b>27-</b>	<b>30-</b>	<b>28-</b>
Loonkosten Re-integratie	1.675	903	1.646	842
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	1.630	859	1.595	794
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>44-</b>	<b>44-</b>	<b>51-</b>	<b>48-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>908</b>	<b>1.142</b>	<b>538</b>	<b>413</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>908</b>	<b>1.142</b>	<b>538</b>	<b>413</b>

### Bezetting in fte

WSW	2,00	1,00	1,11	1,00
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	6,44	12,22	-	22,78
Ambtelijk	8,72	9,06	8,72	9,06
Stichting WNK Support	7,89	7,33	7,82	7,78
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	2,44

# HRM SW

Exploitatie overzicht HRM SW (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	2	-	5	47
Directe productiekosten	351	351	351	369
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>349-</b>	<b>351-</b>	<b>346-</b>	<b>322-</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>349-</b>	<b>351-</b>	<b>346-</b>	<b>322-</b>
Overige kosten WSW	62	60	48	62
Personeelskosten ambtelijk	412	382	248	384
WNK Support	269	200	174	203
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Rente	-	-	0-	0-
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	48	57	52	35
Onderhoudskosten	-	1	-	1
Energiekosten	2	-	1	2
Belastingen	1	0	0	0
Verzekeringen	1	0	1	1
Dienstverlening door derden	29	99	24	93
Dienstverlening door internen	3	3	4	3
Diverse algemene personeelskosten	3	4	2	4
Kantine kosten	-	0	-	0
Kantoorkosten	8	8	4	7
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0	-	0	0
Overige algemene kosten	-	-	-	19
Diverse lasten	173-	165-	0	0
<b>Totale lasten</b>	<b>664</b>	<b>649</b>	<b>557</b>	<b>815</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>1.012-</b>	<b>1.000-</b>	<b>903-</b>	<b>1.137-</b>
Loonkosten WSW	631	1.211	796	1.302
Rijksbudget	570	1.256	800	1.348
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>61-</b>	<b>44</b>	<b>4</b>	<b>46</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.074-</b>	<b>955-</b>	<b>899-</b>	<b>1.092-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>1.074-</b>	<b>955-</b>	<b>899-</b>	<b>1.092-</b>

## Bezetting in fte

WSW	21,50	47,79	30,19	45,35
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	6,28	6,28	4,44	6,28
Stichting WNK Support	4,94	3,94	3,19	3,94
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-



## Bedrijfsbureau Re-integratie

Exploitatie overzicht BEDRIJFSBUREAU RE-INTEGRATIE (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	325	495	392	637
Directe productiekosten	-	-	-	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>325</b>	<b>495</b>	<b>392</b>	<b>637</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0-	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>325</b>	<b>495</b>	<b>392</b>	<b>637</b>
Overige kosten WSW	2	1	2	1
Personeelskosten ambtelijk	427	404	373	370
WNK Support	349	427	397	430
Stichting Participatie	-	-	2	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	1	-	1	1
Rente	-	-	1	1
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	58	125	125	126
Onderhoudskosten	5	11	4	12
Energiekosten	-	-	-	-
Belastingen	-	-	-	-
Verzekeringen	-	-	-	-
Dienstverlening door derden	3	10	2	8
Dienstverlening door internen	3	1	2	2
Diverse algemene personeelskosten	1-	4	2	2
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	8	7	7	6
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	1	0	1	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	-	0
<b>Totale lasten</b>	<b>855</b>	<b>990</b>	<b>919</b>	<b>959</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>530-</b>	<b>495-</b>	<b>526-</b>	<b>322-</b>
Loonkosten WSW	191	93	155	91
Rijksbudget	174	85	136	79
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>18-</b>	<b>9-</b>	<b>19-</b>	<b>12-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	0-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>548-</b>	<b>503-</b>	<b>546-</b>	<b>335-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>548-</b>	<b>503-</b>	<b>546-</b>	<b>335-</b>

### Bezetting in fte

WSW	6,56	3,22	5,14	4,22
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	0,89
Ambtelijk	8,50	8,39	8,50	8,61
Stichting WNK Support	8,94	12,72	10,47	10,72
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

## Directie Re-integratie

Exploitatie overzicht DIRECTIE RE-INTEGRATIE (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	21	32	69	132
Directe productiekosten	2	-	8	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>62</b>	<b>132</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	1-	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>61</b>	<b>132</b>
Overige kosten WSW	2	14	5	3
Personeelskosten ambtelijk	296	462	293	287
WNK Support	-	-	-	-
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	4	-
Afschrijvingen	3	4	2	2
Rente	-	-	0	1
Huur externe gebouwen	7	-	7	7
Overige huur	44	26	32	41
Onderhoudskosten	68	69	68	70
Energiekosten	13	14	13	11
Belastingen	2	3	2	3
Verzekeringen	4	1	4	1
Dienstverlening door derden	30	11	26	10
Dienstverlening door internen	1	0	1	0
Diverse algemene personeelskosten	0	3	1	3
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	36	28	28	27
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0	1	1	1
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	683	752	748	670
<b>Totale lasten</b>	<b>1.190</b>	<b>1.387</b>	<b>1.237</b>	<b>1.136</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>1.170-</b>	<b>1.355-</b>	<b>1.176-</b>	<b>1.005-</b>
Loonkosten WSW	-	-	-	-
Rijksbudget	-	-	-	-
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Loonkosten Re-integratie	1	-	0	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>1-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.171-</b>	<b>1.355-</b>	<b>1.177-</b>	<b>1.005-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	27	27	27	27
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>1.144-</b>	<b>1.328-</b>	<b>1.150-</b>	<b>978-</b>

### Bezetting in fte

WSW	-	-	-	-
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	1,00
Ambtelijk	3,22	3,00	3,22	3,22
Stichting WNK Support	-	-	-	-
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

# Montage & Verpakking

Exploitatie overzicht MONTAGE & VERPAKKING (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	1.050	900	900	895
Directe productiekosten	70	63	62	65
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>980</b>	<b>837</b>	<b>838</b>	<b>830</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	1	12
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>980</b>	<b>837</b>	<b>839</b>	<b>841</b>
Overige kosten WSW	214	175	211	173
Personeelskosten ambtelijk	405	456	400	430
WNK Support	218	124	173	138
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	29	32	24	24
Afschrijvingen	60	62	54	57
Rente	13	10	15	18
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	742	612	610	677
Onderhoudskosten	38	38	34	30
Energiekosten	7	10	7	11
Belastingen	2	2	2	2
Verzekeringen	3	5	3	5
Dienstverlening door derden	-	-	45	-
Dienstverlening door internen	-	-	14	0
Diverse algemene personeelskosten	3	6	2	4
Kantine kosten	0	0	0	0
Kantoorkosten	10	11	10	14
Magazijn- en expeditiekosten	13	5	10	8
Verkoopkosten	-	1	0	1
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	25	25
<b>Totale lasten</b>	<b>1.755</b>	<b>1.549</b>	<b>1.637</b>	<b>1.617</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>774-</b>	<b>712-</b>	<b>799-</b>	<b>776-</b>
Loonkosten WSW	6.411	5.268	5.930	5.257
Rijksbudget	6.180	5.000	5.697	5.070
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>231-</b>	<b>268-</b>	<b>234-</b>	<b>187-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.005-</b>	<b>980-</b>	<b>1.032-</b>	<b>963-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	351	281	317	295
Mutatie bestemmingsreserve	-	22	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>654-</b>	<b>677-</b>	<b>716-</b>	<b>667-</b>

## Bezetting in fte

WSW	233,24	190,33	215,08	207,03
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	0,89
Ambtelijk	6,67	7,67	6,67	7,67
Stichting WNK Support	4,22	2,67	3,11	3,11
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	2,00

# Post

Exploitatie overzicht POST (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	2.050	2.050	2.050	1.877
Directe productiekosten	463	400	434	456
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>1.588</b>	<b>1.650</b>	<b>1.616</b>	<b>1.421</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	9	6
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>1.588</b>	<b>1.650</b>	<b>1.625</b>	<b>1.427</b>
Overige kosten WSW	117	113	112	102
Personeelskosten ambtelijk	287	274	289	264
WNK Support	79	85	75	64
Stichting Participatie	118	86	143	-
Indirecte productiekosten	7	9	6	9
Afschrijvingen	81	81	72	79
Rente	18	9	15	16
Huur externe gebouwen	-	-	-	0-
Overige huur	164	205	203	219
Onderhoudskosten	90	91	71	92
Energiekosten	64	59	65	65
Belastingen	7	10	7	7
Verzekeringen	15	16	15	15
Dienstverlening door derden	13	7	16	49
Dienstverlening door internen	94	90	90	-
Diverse algemene personeelskosten	29	36	31	29
Kantine kosten	-	1	-	0
Kantoorkosten	22	19	24	22
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0	0	0-	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	6	0
<b>Totale lasten</b>	<b>1.206</b>	<b>1.189</b>	<b>1.240</b>	<b>1.031</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>381</b>	<b>461</b>	<b>385</b>	<b>396</b>
Loonkosten WSW	4.496	4.102	4.211	4.216
Rijksbudget	4.285	3.822	4.016	4.004
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>211-</b>	<b>280-</b>	<b>195-</b>	<b>212-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>170</b>	<b>182</b>	<b>190</b>	<b>184</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>170</b>	<b>182</b>	<b>190</b>	<b>184</b>

## Bezetting in fte

WSW	161,71	145,50	151,64	153,71
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	62,72
Ambtelijk	5,22	5,00	5,22	5,22
Stichting WNK Support	1,89	2,37	1,89	1,89
ABNK	-	0,52	0,78	0,89
Stichting Participatiebevordering	9,36	10,00	-	8,89

# Document Services

Exploitatie overzicht DOCUMENT SERVICES (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	350	350	350	285
Directe productiekosten	200	200	200	170
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>114</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	1	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>151</b>	<b>114</b>
Overige kosten WSW	10	12	2	2
Personeelskosten ambtelijk	69	67	70	119
WNK Support	42	9	15	-
Stichting Participatie	12	-	6	-
Indirecte productiekosten	1	-	1	0
Afschrijvingen	10	6	4	2
Rente	-	-	1	1
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	48	60	60	50
Onderhoudskosten	-	-	0	9
Energiekosten	-	-	-	-
Belastingen	-	-	-	-
Verzekeringen	-	-	-	-
Dienstverlening door derden	13	14	22	5
Dienstverlening door internen	-	-	-	-
Diverse algemene personeelskosten	1	1	1	2
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	1	1	1	1
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0	-	0	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	0	1
<b>Totale lasten</b>	<b>207</b>	<b>171</b>	<b>184</b>	<b>193</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>57-</b>	<b>21-</b>	<b>33-</b>	<b>78-</b>
Loonkosten WSW	220	110	162	118
Rijksbudget	196	99	142	106
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>24-</b>	<b>11-</b>	<b>20-</b>	<b>11-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>81-</b>	<b>32-</b>	<b>53-</b>	<b>90-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	66
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>81-</b>	<b>32-</b>	<b>53-</b>	<b>24-</b>

## Bezetting in fte

WSW	7,40	3,78	5,36	4,44
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	1,00	1,00	1,00	2,00
Stichting WNK Support	1,00	0,25	0,33	-
ABNK	-	0,75	1,00	1,00
Stichting Participatiebevordering	1,00	-	-	0,67

# Schoonmaak

Exploitatie overzicht SCHOONMAAK (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	2.640	2.600	2.250	1.612
Directe productiekosten	300	434	297	319
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>2.340</b>	<b>2.166</b>	<b>1.953</b>	<b>1.293</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	1	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>2.340</b>	<b>2.166</b>	<b>1.954</b>	<b>1.293</b>
Overige kosten WSW	28	33	32	44
Personeelskosten ambtelijk	321	324	335	307
WNK Support	1.124	734	857	303
Stichting Participatie	142	75	77	-
Indirecte productiekosten	2	0	1	2-
Afschrijvingen	46	62	43	38
Rente	10	9	11	8
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	80	95	99	101
Onderhoudskosten	23	17	20	18
Energiekosten	22	15	22	18
Belastingen	8	5	7	8
Verzekeringen	12	9	12	8
Dienstverlening door derden	119	198	134	73
Dienstverlening door internen	183	96	96	-
Diverse algemene personeelskosten	21	23	23	21
Kantine kosten	1	-	1	1
Kantoorkosten	9	5	8	12
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0-	-	0	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	7	10
<b>Totale lasten</b>	<b>2.149</b>	<b>1.700</b>	<b>1.784</b>	<b>967</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>191</b>	<b>467</b>	<b>170</b>	<b>326</b>
Loonkosten WSW	1.144	1.255	1.088	1.213
Rijksbudget	1.189	1.269	1.150	1.294
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>62</b>	<b>81</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>236</b>	<b>481</b>	<b>232</b>	<b>408</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>236</b>	<b>481</b>	<b>232</b>	<b>408</b>

## Bezetting in fte

WSW	44,86	48,31	43,41	47,69
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	40,94
Ambtelijk	6,11	6,00	6,18	6,22
Stichting WNK Support	35,91	24,62	28,37	17,58
ABNK	-	15,00	6,94	7,44
Stichting Participatiebevordering	15,00	7,00	-	2,78

# Groen

Exploitatie overzicht GROEN (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	3.900	4.000	3.900	4.046
Directe productiekosten	709	700	921	972
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>3.191</b>	<b>3.300</b>	<b>2.979</b>	<b>3.074</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	13	13	35
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>3.191</b>	<b>3.313</b>	<b>2.991</b>	<b>3.109</b>
Overige kosten WSW	85	82	56	72
Personeelskosten ambtelijk	648	673	624	667
WNK Support	278	411	311	296
Stichting Participatie	51	107	58	-
Indirecte productiekosten	9	10	9	8
Afschrijvingen	237	229	224	221
Rente	55	35	54	55
Huur externe gebouwen	9	5	8	45
Overige huur	101	134	126	73
Onderhoudskosten	134	150	130	130
Energiekosten	105	110	106	112
Belastingen	10	9	9	11
Verzekeringen	28	35	31	34
Dienstverlening door derden	167	100	230	118
Dienstverlening door internen	155	157	136	8
Diverse algemene personeelskosten	41	44	40	41
Kantine kosten	11	11	10	11
Kantoorkosten	21	23	20	28
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	0	0	0
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	8	17
<b>Totale lasten</b>	<b>2.144</b>	<b>2.323</b>	<b>2.191</b>	<b>1.948</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>1.048</b>	<b>990</b>	<b>801</b>	<b>1.162</b>
Loonkosten WSW	3.173	3.077	3.050	3.056
Rijkssubsidie	2.945	2.817	2.780	2.820
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>228-</b>	<b>260-</b>	<b>270-</b>	<b>236-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>820</b>	<b>730</b>	<b>530</b>	<b>926</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	35
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>820</b>	<b>730</b>	<b>530</b>	<b>961</b>

## Bezetting in fte

WSW	111,16	107,24	104,94	106,51
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	15,33
Ambtelijk	14,00	14,00	14,00	14,00
Stichting WNK Support	6,11	10,78	6,99	7,11
ABNK	-	0,22	1,13	1,00
Stichting Participatiebevordering	4,89	10,00	-	-

## Personenvervoer & overige dienstenverlening

Exploitatie overzicht PERSONENVERVOER EN OVERIGEN (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	742	565	665	676
Directe productiekosten	1	-	1	18
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>740</b>	<b>565</b>	<b>664</b>	<b>659</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0	3
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>740</b>	<b>565</b>	<b>664</b>	<b>661</b>
Overige kosten WSW	12	8	10	19
Personeelskosten ambtelijk	0	64	31	133
WNK Support	-	-	-	-
Stichting Participatie	28	-	15	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	65	41	50	42
Rente	24	9	15	14
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	123	125	130	136
Onderhoudskosten	10	23	19	29
Energiekosten	77	68	72	74
Belastingen	17	18	17	13
Verzekeringen	18	19	19	16
Dienstverlening door derden	-	-	-	-
Dienstverlening door internen	-	-	-	-
Diverse algemene personeelskosten	21	9	9	11
Kantine kosten	-	0	0	0
Kantoorkosten	8	9	8	8
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	5	0	6	1
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	-	-	2	20
<b>Totale lasten</b>	<b>406</b>	<b>395</b>	<b>401</b>	<b>515</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>335</b>	<b>170</b>	<b>263</b>	<b>147</b>
Loonkosten WSW	1.136	807	1.022	844
Rijksbudget	987	660	898	689
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>149-</b>	<b>146-</b>	<b>125-</b>	<b>155-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>186</b>	<b>24</b>	<b>138</b>	<b>9-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>186</b>	<b>24</b>	<b>138</b>	<b>9-</b>

### Bezetting in fte

WSW	37,24	25,14	33,89	28,25
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	5,78
Ambtelijk	-	0,89	-	2,11
Stichting WNK Support	-	-	-	-
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	1,89	-	-	1,89



## Ondersteunende Diensten

Exploitatie overzicht ONDERSTEUNENDE DIENSTEN (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	53	111	93	42
Directe productiekosten	1	7	1	4
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>52</b>	<b>104</b>	<b>92</b>	<b>39</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	10	21	43	182
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>62</b>	<b>126</b>	<b>135</b>	<b>220</b>
Overige kosten WSW	33	26	26	29
Personeelskosten ambtelijk	859	883	903	880
WNK Support	326	295	354	202
Stichting Participatie	11	-	4	-
Indirecte productiekosten	1	2	1	2
Afschrijvingen	169	170	163	174
Rente	30	31	39	20
Huur externe gebouwen	608	604	602	585
Overige huur	1.403-	1.547-	1.543-	1.662-
Onderhoudskosten	392	432	397	447
Energiekosten	169	200	166	157
Belastingen	18	17	17	16
Verzekeringen	22	19	21	20
Dienstverlening door derden	102	158	114	185
Dienstverlening door internen	368-	267-	275-	79
Diverse algemene personeelskosten	8	4	7	11
Kantine kosten	24	36	37	33
Kantoorkosten	103	119	101	113
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	0	-	0	1-
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	777-	891-	854-	12
<b>Totale lasten</b>	<b>327</b>	<b>290</b>	<b>279</b>	<b>1.301</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>265-</b>	<b>164-</b>	<b>144-</b>	<b>1.081-</b>
Loonkosten WSW	1.230	1.271	1.299	1.322
Rijksbudget	1.098	1.100	1.137	1.140
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>132-</b>	<b>171-</b>	<b>162-</b>	<b>183-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>397-</b>	<b>336-</b>	<b>306-</b>	<b>1.264-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	-	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>397-</b>	<b>336-</b>	<b>306-</b>	<b>1.264-</b>

### Bezetting in fte

WSW	41,42	41,86	42,93	42,86
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	5,56
Ambtelijk	15,22	16,17	16,22	15,78
Stichting WNK Support	7,42	7,61	8,53	8,44
ABNK	-	1,58	-	1,00
Stichting Participatiebevordering	0,61	-	-	-

# Directie Beheer

Exploitatie overzicht DIRECTIE BEHEER (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	-	-	-	-
Directe productiekosten	-	-	-	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	-	-	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0	-
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	-	-	<b>0</b>	-
Overige kosten WSW	9	22	8	8
Personeelskosten ambtelijk	168	337	189	249
WNK Support	-	-	-	1
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Rente	-	-	-	-
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	23	30	30	25
Onderhoudskosten	2	6	2	5
Energiekosten	-	-	-	-
Belastingen	-	-	-	-
Verzekeringen	-	-	-	-
Dienstverlening door derden	-	-	-	-
Dienstverlening door internen	-	-	-	-
Diverse algemene personeelskosten	0	1	0	1
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	6	5	5	6
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	-	-	-	1
Overige algemene kosten	-	-	-	-
Diverse lasten	925	861	832	1
<b>Totale lasten</b>	<b>1.134</b>	<b>1.262</b>	<b>1.068</b>	<b>297</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>1.134-</b>	<b>1.262-</b>	<b>1.067-</b>	<b>297-</b>
Loonkosten WSW	41	-	14	-
Rijksbudget	27	-	10	-
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>15-</b>	-	<b>4-</b>	-
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	-	-	-	-
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.149-</b>	<b>1.262-</b>	<b>1.072-</b>	<b>297-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	-	-	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	-	6	-	-
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>1.149-</b>	<b>1.256-</b>	<b>1.072-</b>	<b>297-</b>

## Bezetting in fte

WSW	1,00	-	0,38	-
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	2,67	3,56	3,53	2,78
Stichting WNK Support	-	-	-	-
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

## Directie Algemeen

Exploitatie overzicht DIRECTIE ALGEMEEN (x € 1.000,-)	Werkbegroting 2013	Werkbegroting 2012	Estimate basis augustus 2012	Rekening 2011
Opbrengsten	-	-	-	1
Directe productiekosten	-	-	-	-
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	-	-	-	<b>1</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	107	25	167
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>25</b>	<b>168</b>
Overige kosten WSW	2	50	15	6
Personeelskosten ambtelijk	329	458	500	439
WNK Support	49	46	97	70
Stichting Participatie	-	-	-	-
Indirecte productiekosten	-	-	-	-
Afschrijvingen	11	18	13	13
Rente	12	2	0	2
Huur externe gebouwen	-	-	-	-
Overige huur	50	27	30	46
Onderhoudskosten	4	33	4	85
Energiekosten	7	6	7	7
Belastingen	1	2	1	2
Verzekeringen	30	36	32	35
Dienstverlening door derden	55	64	133	47
Dienstverlening door internen	-	-	-	-
Diverse algemene personeelskosten	15	13	13	14
Kantine kosten	-	-	-	-
Kantoorkosten	46	28	44	47
Magazijn- en expeditiekosten	-	-	-	-
Verkoopkosten	56	52	60	41
Overige algemene kosten	11	3	10	3
Diverse lasten	659-	557-	661-	651-
<b>Totale lasten</b>	<b>19</b>	<b>280</b>	<b>298</b>	<b>207</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>19-</b>	<b>173-</b>	<b>273-</b>	<b>39-</b>
Loonkosten WSW	60	111	141	334
Rijksbudget	27	68	53	49
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-
Rijkssubsidie Diverse	-	-	1	12
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>33-</b>	<b>43-</b>	<b>87-</b>	<b>273-</b>
Loonkosten Re-integratie	-	-	-	-
Gemeentelijke bijdr. Re-integratie	-	-	-	-
<b>Subsidie resultaat Re-integratie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>53-</b>	<b>216-</b>	<b>360-</b>	<b>312-</b>
Gemeentelijke bijdragen WSW	976	891	809	926
Mutatie bestemmingsreserve	41	59	81	416
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>964</b>	<b>734</b>	<b>530</b>	<b>1.030</b>

### Bezetting in fte

WSW	1,00	2,58	2,00	1,11
ArbeidsRe-integratie interne plaatsing	-	-	-	-
Ambtelijk	2,11	4,15	5,38	7,46
Stichting WNK Support	0,89	0,89	1,89	0,89
ABNK	-	-	-	-
Stichting Participatiebevordering	-	-	-	-

CATEGORIEËN	Economische arbeidstoeliding		SW		Totaal WNK	
	lasten	batens	lasten	batens	lasten	batens
0.0 Niet in te delen baten/lasten	-	-	-	-	-	-
1.1 Loonbetalingen en sociale premies	1.690.700,00	-	25.994.100,00	-	27.684.800,00	-
1.2 Sociale uitkeringen personeel	-	-	-	-	-	-
2.1 Werkelijk betaalde/ontvangen rente en winstuitkeringen	1.100,00	-	161.100,00	-	162.200,00	-
2.2 Toegerekende rente	-	-	-	-	-	-
2.3 Afschrijvingen	3.800,00	-	678.700,00	-	682.500,00	-
3.0 Personeel van derden	61.800,00	-	589.200,00	-	651.000,00	-
3.1 Energie	18.000,00	-	451.500,00	-	469.500,00	-
3.2.1 Huren	-	-	-	-	-	-
3.2.2 Pachten	-	-	-	-	-	-
3.3.1 Opbrengst van grondverkoop	-	-	-	-	-	-
3.3.1 Kosten algemene plannen	-	-	-	-	-	-
3.3.2 Overige verkopen van duurzame goederen	-	-	-	-	-	-
3.3.2 Aankoop gronden	-	-	-	-	-	-
3.3.3 Overige aankopen en uitbestedingen duurzame goederen	-	-	-	-	-	-
3.4 Overige goederen en diensten	-	3.786.700,00	-	12.053.541,60	-	15.840.241,60
3.4.1 Betaalde belastingen	3.000,00	-	62.200,00	-	65.200,00	-
3.4.2 Betaalde pachten en erfpachten	-	-	-	-	-	-
3.4.3 Aankopen niet duurzame goederen en diensten	-	-	-	-	-	-
4.0.1 Belastingen op producenten	4.611.950,00	-	8.224.634,00	-	12.836.584,00	-
4.0.2 Belasting op inkomen van gezinnen	-	-	-	-	-	-
4.0.3 Vermogensheffing	-	-	-	-	-	-
4.1.1 Inkomensoverdracht van/aan het Rijk	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Vermogensoverdracht van/aan het Rijk	-	-	-	-	-	-
4.2.1 Baten met betrekking tot vergoeding en verhaal sociale uitkeringen / Subsidies aan marktproducenten	-	-	-	-	-	-
4.2.2 Overige inkomensoverdrachten van overheid (niet-Rijk) / Sociale uitkeringen in geld	-	-	-	-	-	-
4.2.3 Overige inkomensoverdrachten / Sociale verstrekingen in natura aan personen	-	2.312.800,00	-	24.363.800,00	-	26.676.600,00
4.2.4 Inkomensoverdrachten aan overheid (niet-Rijk)	-	-	-	-	-	-
4.2.5 Overige inkomensoverdrachten	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Investeringsbijdragen en overige kapitaaloverdrachten van/aan overheid (niet-Rijk)	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Overige investeringsbijdragen en overige kapitaaloverdrachten	-	-	-	-	-	-
5.1 Chartaalgeld en deposito's	-	-	-	-	-	-
5.2 Kortlopende effecten m.u.v. aandelen	-	-	-	-	-	-
5.3 Langlopende effecten m.u.v. aandelen	-	-	-	-	-	-
5.4 Financiële derivaten	-	-	-	-	-	-
5.5 Kortlopende leningen	-	-	-	-	-	-
5.6 Langlopende leningen	-	-	-	-	-	-
5.7 Aandelen en overige deelnemingen	-	-	-	-	-	-
5.8 Handelskredieten en transitionische posten	-	-	-	-	-	-
6.0 Reserveringen	-	-	-	-	-	-
6.2.1 Verrekening kostenplaatsen voor investeringsprojecten	-	-	-	-	-	-
6.2.2 Overige verrekeningen van kostenplaatsen	-	-	-	-	-	-
6.3 Overige verrekeningen	-	27.000,00	-	41.000,00	-	68.000,00

# EMU – saldo

Omschrijving	2012	2013	2014
	Volgens realisatie 2012 tot en met augustus, aangevuld met raming resterende periode.	Volgens begroting 2013	Volgens meerjarenraming in begroting 2013
1 Exploitatiesaldo <b>vóór</b> toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	1.156-	35-	35-
2 Afschrijvingen ten laste van de exploitatie	627	683	683
3 Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie	22		
4 Investerings in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	665	1.027	1.027
5 Ontvangen bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen in mindering gebracht op de onder post 4 bedoelde investeringen			
6 Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa:			
a Opbrengsten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs)			
b Boekwinst op desinvesteringen in (im)materiële vaste activa			
7 Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken e.d.			
8 Grondverkopen:			
a Verkoopopbrengsten van grond (tegen verkoopprijs)			
b Boekwinst op verkoop grond			
9 Betalingen ten laste van de voorzieningen			
10 Betalingen die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten			
11 Verkoop van aandelen:			
a Gaat u deelnemingen en aandelen verkopen? (ja/nee)			
b Zo ja wat is bij verkoop de te verwachten boekwinst?			
<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>1.173-</b>	<b>379-</b>	<b>380-</b>

# Balansontwikkeling

BALANS PER 31 DECEMBER (x € 1.000,-)	Rekening 2010	Rekening 2011	Estimate basis augustus 2012	Begroting 2013
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiele vaste activa	2.060	2.054	1.657	2.000
Financiële vaste activa	36	81	78	70
Totaal vaste activa	<u>2.096</u>	<u>2.135</u>	<u>1.735</u>	<u>2.070</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Voorraden	81	122	111	100
Vorderingen	3.362	3.387	1.271	1.100
Overlopende activa	711	2.437	774	800
Liquide middelen	2.821	629	206	-
Totaal vlottende activa	<u>6.974</u>	<u>6.575</u>	<u>2.362</u>	<u>2.000</u>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<u><u>9.070</u></u>	<u><u>8.710</u></u>	<u><u>4.098</u></u>	<u><u>4.070</u></u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
Stichtingskapitaal	12	12	12	12
Algemene reserve	1.568	1.034	750	-
Bestemmingsreserve	738	355	262	138
Resultaat boekjaar	351-	130	1.024-	33
Totaal eigen vermogen	<u>1.967</u>	<u>1.533</u>	<u>0</u>	<u>183</u>
<b>VOORZIENINGEN</b>				
	1.272	510	351	500
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>				
Leningen	2.928	2.874	2.835	2.757
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Rekening courant	-	-	-	200
Crediteuren	1.117	2.090	524	400
Overige schulden	1.258	1.328	387	-
Overlopende passiva	527	376	-	30
Totaal kortlopende schulden	<u>2.902</u>	<u>3.794</u>	<u>912</u>	<u>630</u>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<u><u>9.070</u></u>	<u><u>8.710</u></u>	<u><u>4.098</u></u>	<u><u>4.070</u></u>
<b>BANKGARANTIE</b>				

# Meerjarenraming

Meerjarenraming (x € 1.000,-)	Begroting 2013	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Gemiddelde ontwikkeling
Opbrengsten	15.830	15.830	15.830	15.830	15.830	15.830	0,0%
Directe productiekosten	2.405	2.405	2.405	2.405	2.405	2.405	0,0%
<b>Netto toegevoegde waarde</b>	<b>13.425</b>	<b>13.425</b>	<b>13.425</b>	<b>13.425</b>	<b>13.425</b>	<b>13.425</b>	
Overige bedrijfsopbrengsten	10	10	10	10	10	10	0,0%
<b>Totaal netto opbrengsten</b>	<b>13.435</b>	<b>13.435</b>	<b>13.435</b>	<b>13.435</b>	<b>13.435</b>	<b>13.435</b>	
Overige kosten WSW	729	729	729	729	730	730	0,0%
Personeelskosten ambtelijk	5.285	5.285	5.285	5.285	5.285	5.285	0,0%
WNK Support	3.613	3.613	3.613	3.613	3.613	3.613	0,0%
Stichting Participatie	362	362	362	362	362	362	0,0%
Indirecte productiekosten	49	49	49	49	49	49	0,0%
Afschrijvingen	683	683	683	683	683	683	0,0%
Rente	162	162	162	162	162	162	0,0%
Huur externe gebouwen	624	624	624	624	624	624	0,0%
Overige huur	265	265	265	265	265	265	0,0%
Onderhoudskosten	767	767	767	767	767	767	0,0%
Energiekosten	470	470	470	470	470	470	0,0%
Belastingen	65	65	65	65	65	65	0,0%
Verzekeringen	135	135	135	135	135	135	0,0%
Dienstverlening door derden	578	578	578	578	578	578	0,0%
Dienstverlening door internen	73	73	73	73	73	73	0,0%
Diverse algemene personeelskosten	146	146	146	146	146	146	0,0%
Kantine kosten	37	37	37	37	37	37	0,0%
Kantoorkosten	295	295	295	295	295	295	0,0%
Magazijn- en expeditiekosten	13	13	13	13	13	13	0,0%
Verkoopkosten	62	62	62	62	62	62	0,0%
Overige algemene kosten	11	11	11	11	11	11	0,0%
Diverse lasten	-	-	-	-	-	-	0,0%
<b>Totale lasten</b>	<b>14.422</b>	<b>14.422</b>	<b>14.422</b>	<b>14.423</b>	<b>14.423</b>	<b>14.424</b>	
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>987-</b>	<b>987-</b>	<b>988-</b>	<b>988-</b>	<b>988-</b>	<b>989-</b>	
Loonkosten WSW	23.433	23.433	23.433	23.433	23.433	23.433	0,0%
Rijksbudget	23.151	23.151	23.151	23.151	23.151	23.151	0,0%
Rijkssubsidie Overrealisatie	-	-	-	-	-	-	0,0%
Rijkssubsidie Diverse	-	-	-	-	-	-	0,0%
<b>Subsidie resultaat WSW</b>	<b>282-</b>	<b>282-</b>	<b>282-</b>	<b>282-</b>	<b>282-</b>	<b>282-</b>	
Loonkosten Re- Integratie	2.291	2.291	2.291	2.291	2.291	2.291	0,0%
Gemeentelijke bijdr. Re- Integratie	2.183	2.183	2.183	2.183	2.183	2.183	0,0%
<b>Subsidie resultaat Re- Integratie</b>	<b>108-</b>	<b>108-</b>	<b>108-</b>	<b>108-</b>	<b>108-</b>	<b>108-</b>	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.377-</b>	<b>1.377-</b>	<b>1.378-</b>	<b>1.378-</b>	<b>1.378-</b>	<b>1.379-</b>	
Gemeentelijke bijdragen WSW	1.342	1.342	1.342	1.342	1.342	1.342	0,0%
Onttrekkingen	68	68	68	0	0	0	-60,0%
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>36-</b>	<b>36-</b>	<b>37-</b>	
<b>Bezetting in fte</b>							
WSW	873,72	873,72	873,72	873,72	873,72	873,72	0,0%
Lopende Re-integratie trajecten	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	0,0%
Arbeidsre-integratie interne plaatsing	6,44	6,44	6,44	6,44	6,44	6,44	0,0%
Ambtelijk	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	87,78	0,0%
Stichting WNK Support	86,60	86,60	86,60	86,60	86,60	86,60	0,0%
ABNK	-	-	-	-	-	-	0,0%
Stichting Participatiebevordering	32,75	32,75	32,75	32,75	32,75	32,75	0,0%

# Meerjaren ontwikkeling van de balans

BALANS PER 31 DECEMBER (x € 1.000,-)	Begroting 2013	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Gemiddelde ontwikkeling
<b>ACTIVA</b>							
<b>VASTE ACTIVA</b>							
Materiele vaste activa	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	0,00%
Financiële vaste activa	70	70	70	70	70	70	0,00%
Totaal vaste activa	2.070	2.070	2.070	2.070	2.070	2.070	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>							
Voorraden	100	100	100	100	100	100	0,00%
Vorderingen	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	0,00%
Overlopende activa	800	800	800	800	800	800	0,00%
Liquide middelen	-	-	-	-	-	-	0,00%
Totaal vlottende activa	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>0,00%</u>
<b>PASSIVA</b>							
<b>EIGEN VERMOGEN</b>							
Stichtingskapitaal	12	12	12	12	12	12	0,00%
Algemene reserve	-	33	66	98	62	26	13,25%
Bestemmingsreserve	138	138	70	-	-	-	0,00%
Resultaat boekjaar	33	33	32	36-	36-	37-	-42,28%
Totaal eigen vermogen	183	216	180	74	38	1	
<b>VOORZIENINGEN</b>	500	500	500	500	500	500	0,00%
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	2.757	2.694	2.627	2.557	2.483	2.405	
Leningen							
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>							
Rekening courant	200	230	333	509	619	734	0,00%
Crediteuren	400	400	400	400	400	400	0,00%
Overige schulden	-	-	-	-	-	-	0,00%
Overlopende passiva	30	30	30	30	30	30	0,00%
Totaal kortlopende schulden	630	660	763	939	1.049	1.164	0,00%
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>4.070</u>	<u>0,00%</u>



## Treasury paragraaf

Conform de voorschriften die vastgelegd zijn in het in 2001 vastgestelde Treasury-statuut geven wij in de navolgende overzichten de financiële ontwikkelingen op het gebied van financiering in 2012 en de volgende jaren. Bij de opstelling zijn wij uitgegaan van de aangegeven wettelijke kaders benoemd in de wet FIDO. In ons Treasury-statuut gaan wij er vanuit dat wij alleen de eigen onderneming inclusief de gelieerde dochteronderneming financieren. Wij zullen geen geld beleggen. Onze huidige financiële situatie staat dit ook niet toe. Zaken als derivaten en dergelijke worden derhalve ook niet door ons gevoerd.

### Weerstandvermogen op voldoende niveau

De algemene reserve eind 2011 is € 1.034.000,-. De bedoeling is dat we gaan groeien naar een algemene reserve van € 2.050.000,- (realistische scenario conform extern advies). Op dit moment is het weerstandvermogen onvoldoende om de risico's af te dekken.

(x € 1.000,-)	Rekening 2011	Estimate augustus 2012	Begroting 2013
Stichtingskapitaal	12	12	12
Algemene reserve	1.034	750	-
Bestemmingsreserve	355	262	138
Resultaat boekjaar	130	1.024	33
<b>Totaal</b>	<b>1.533</b>	<b>0</b>	<b>183</b>

### Kasgeldlimiet

Voor de gemeente geldt een kasgeldlimiet van 8,2% van het begrotingstotaal. Dit bedrag en percentage zijn vastgesteld in de uitvoeringsregeling decentrale overheden. In 2013 ontstaat, op basis van onze verwachte rekening courant, een financiële ruimte van € 3.292.000,-.

### Liquiditeitsbegroting

Deze begroting is going concern opgesteld en zonder maatregelen zal er in de toekomst geld moeten worden geleend om de organisatie liquide te houden. Dit kan op korte- of op lange termijn maar dit is niet bedrijfseconomisch verantwoord.

### Renterisiconorm

Voor de gemeenten geldt als norm 20% van het totaal van de vaste schuld bij aanvang van het jaar. Voor de komende jaren wordt geen overschrijding voorzien.

### Portefeuille vaste schuld per 31 december 2011

Naam lening	Naam geldgever	Oorspr. Hoofdsom	Aflossings- wijze	Stortings- datum	Afloop- datum	Coupon- rente	Datum renteherz.	Vervr.af. op	Schuld- restant	Weging in portefeuille
1999 BNG-ann. (37 jr) 4.37%	BNG	782.300	Annuitair	26-03-1999	26-03-2036	4,06%	26-3-2014	nvt	712.309	25,84%
2002 BNG-ann (33 jr + 334 d) 5.90%	BNG	1.086.000	Annuitair	01-10-2003	01-10-2036	5,90%	nvt	nvt	927.564	33,64%
2002 BNG-ann (33 jr + 288 d) 5.95%	BNG	1.306.200	Annuitair	16-08-2003	16-08-2036	5,95%	nvt	nvt	1.117.065	40,52%
<b>TOTAAL VASTE SCHULD</b>		<b>3.174.500</b>							<b>2.756.938</b>	<b>100,00%</b>

## Portefeuille uitgegeven geld per 31 december 2011

Naam lening	Naam geldgever	Oorspr. Hoofdsom	Aflossingswijze	Stortingsdatum	Afloopdatum	Couponrente	Schuldrestant	Weging in portefeuille
St. Arbeidsreïntegratiebevordering NK	WNK	75.000	Lineair	01-07-2006	01-01-2023	3,00%	25.000	35,71%
St. Arbeidsreïntegratiebevordering NK	WNK	45.000	Lineair	01-09-2011	01-09-2022	3,00%	45.000	64,29%
<b>TOTAAL UITGEGEVEN GELD</b>		<b>120.000</b>					<b>70.000</b>	<b>100,00%</b>

## Kasgeldlimiet per 31 december 2012

KASGELDLIMIET (x € 1.000,-)	Begroting 2013
<b>Omvang begroting per 1 januari (=grondslag)</b>	42.585
<b>Toegestane kasgeldlimiet</b>	
in procenten van de grondslag	8,2%
in euro's	3.492
<b>Omvang korte schuld</b>	
Opgenomen gelden korter dan 1 jaar	-
Schuld in rekening courant	200
Gestorte gelden door derden korter dan 1 jaar	-
Overige geldleningen, niet zijnde vaste schuld	-
<b>Vlottende middelen</b>	
Contante gelden in kas	-
Tegoeden in rekening courant	-
Overige uitstaande gelden korter dan 1 jaar	-
<b>Toets kasgeldlimiet</b>	
Totaal netto vlottende schuld	200
Toegestane kasgeldlimiet	3.492
Ruimte (+) c.q. overschrijding (-)	3.292

## Rente risiconorm per 31 december 2011

RENTERISICO NORM (x € 1.000,-)	Begroting 2013	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016
<b>Basisgegevens</b>				
Renteherziening op de vaste schuld o/g	-	-	-	-
Renteherziening op vaste schuld u/g	-	-	-	-
Netto renteherziening op vaste schuld	-	-	-	-
Nieuw aangetrokken vaste schuld	-	-	-	-
Nieuw verstrekte lange leningen	-	-	-	-
Netto nieuw aangetrokken vaste schuld	-	-	-	-
Betaalde aflossingen	60	63	67	70
Herfinanciering	-	-	-	-
Rente risico op vaste schuld	-	-	-	-
<b>Renterisico norm</b>				
Stand van de vaste schuld per 1 januari	2.817	2.757	2.694	2.627
Het bij Min. Regeling vastgesteld %	20%	20%	20%	20%
Renterisico norm	563	551	539	525
<b>Toets renterisico norm</b>				
Ruimte (+) c.q. overschrijding (-)	563	551	539	525

# Liquiditeitsbegroting (x € 1.000,-)

## LIQUIDITEITENBEGROTING

x € 1.000,-

	2013	2014	2015	2016
<b>1 BEGINSALDO</b>	-	190	139	194
<b>MUTATIES FINANCIERINGSSALDO</b>				
<b>Mutaties vaste activa</b>				
(Im)materiële activa:				
Investerings	1.027	1.027	1.027	1.027
Desinvesteringen (-/-)	-	-	-	-
Afschrijvingen (-/-)	683-	683-	683-	683-
Financiële activa:				
Deelnemingen/effecten:				
Investerings				
Desinvesteringen (-/-)				
Leningen u/g:				
Verstrekkings				
Aflossings (-/-)				
<b>2 Saldo mutaties vaste activa</b>	<b>345</b>	<b>345</b>	<b>345</b>	<b>345</b>
<b>3 Mutatie nog te bestemmen exploitatiesaldo</b>				
<b>Mutaties reserves en voorzienings</b>				
Rentebijschrijving				
Stortings in reserves/voorzienings	274			
Onttrekkingen aan reserves/voorzienings (-/-)				
<b>4 Saldo mutaties reserves en voorzienings</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutaties langlopende schulden</b>				
Nieuwe lenings o/g				
Aflossings lenings o/g (-/-)	60	63	67	70
Mutaties waarborgsommen (toename +, afname -/-)				
<b>5 Saldo mutaties langlopende schulden</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>70</b>
<b>6 MUTATIES FINANCIERINGSSALDO (2-3-4-5)</b>	<b>10</b>	<b>281</b>	<b>278</b>	<b>274</b>
<b>MUTATIES NETTO WERKKAPITAAL</b>				
<b>Mutaties vlottende activa</b>				
Vorrads	-	-	-	-
Effecten	-	-	-	-
Vorderings	-	-	-	-
<b>7 Saldo mutaties vlottende activa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutaties vlottende passiva</b>				
Crediteurs	-	-	-	-
Kortlopende schulden	200	230	333	509
<b>8 Saldo mutaties vlottende passiva</b>	<b>200</b>	<b>230</b>	<b>333</b>	<b>509</b>
<b>9 MUTATIES NETTO WERKKAPITAAL (7-8)</b>	<b>200-</b>	<b>230-</b>	<b>333-</b>	<b>509-</b>
<b>10 MUTATIES IN LIQUIDE MIDDELEN (-6-9)</b>	<b>190</b>	<b>51-</b>	<b>55</b>	<b>234</b>
<b>11 EINDSALDO (1+10)</b>	<b>190</b>	<b>139</b>	<b>194</b>	<b>428</b>

# Aanschaffingen

<b>TOTAAL WNK BEDRIJVEN</b>	<b>809.300,00</b>
-----------------------------	-------------------

## *Montage & Verpakking*

Krimp/sealmachine	V	20%	60.000,00
Heftruck	V	20%	35.000,00
Palletwikkelaar	V	20%	15.000,00
Draadwikkelmachine	U	20%	20.000,00

## *Post*

Koerierswagen (2 stuks)	V	20%	36.000,00
Frankeermachines (2 stuks)	V	20%	72.500,00

## *Schoonmaak*

Voertuigen (1 stuks)	U	20%	25.000,00
----------------------	---	-----	-----------

## *Groen*

Schaftwagens (4 stuks)	V	20%	48.000,00
Snippermachine (1 stuks)	V	20%	33.600,00
Voertuig met laadbak (2 stuks)	V	20%	53.900,00
Voertuig met verlaadbak (1 stuks)	U	20%	30.400,00
Voertuig (2 stuks)	V	20%	30.300,00
Piaggio (2 stuks)	V	20%	48.000,00
Stobbe frees	U	20%	7.800,00
Quad (1 stuks)	U	20%	22.000,00
Maaimachine	U	20%	68.000,00

## *Personenvervoer & overige dienstverlening*

Personenbus (2 stuks)	U	20%	79.800,00
Rolstoelbus (2 stuks)	U	20%	124.000,00

<b>OVERLOOP VOORGAANDE JAREN</b>	<b>217.700,00</b>
----------------------------------	-------------------

## *Montage & Verpakking*

Palletwikkelaar	V	20%	15.000,00
Uitbreiding inventaris	U	20%	15.000,00

## *Post*

Koerierswagen (3 stuks)	V	20%	54.100,00
-------------------------	---	-----	-----------

## *Document Services*

Digitalisering bron documenten	U	25%	25.000,00
--------------------------------	---	-----	-----------

## *Schoonmaak*

Vervanging Ford's ouder dan 6 jaar	V	20%	25.000,00
------------------------------------	---	-----	-----------

## *Groen*

Snippermachine	V	20%	28.600,00
----------------	---	-----	-----------

## *Ondersteunende diensten*

Server park	V	25%	25.000,00
Update Groen Vision	V	25%	30.000,00

Volg nr	BBY Specificatie van de Exploitatie	Data. & Beg. verloop	Ab. Re-integratie	Diagn. & Esp. Cent.	HRM SW	BB Re-integratie	Dir. Re-integratie	M&V	Prat	Doc. Services	Schoonmaak	Groen	Personenvervoer en ov. Dienst.	Ordnest. Diensten	Directie Behoort	Directie Algemeen	Begroting WINK 2013
---------	-------------------------------------	----------------------	-------------------	---------------------	--------	------------------	--------------------	-----	------	---------------	------------	-------	--------------------------------	-------------------	------------------	-------------------	---------------------

LONEN/ SOCIALE LASTEN WSW																	
<i>Personale sterke in fe</i>																	
20000	1.1	Bruto loon	-	2.00	21.50	6.56	-	232.24	161.71	7.40	44.66	11.16	37.24	41.42	1.00	1.00	873.72
20001	1.1	Vermindering adriacht LL	-	62.000,00	504.400,00	152.800,00	-	5.123.500,00	3.593.300,00	175.900,00	913.900,00	2.636.900,00	907.800,00	983.100,00	32.700,00	47.900,00	17.946.200,00
20002	1.1	Vermindering adriacht doorstr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20003	1.1	Vermindering adriacht langd.werkl	-	200,00	1.200,00	400,00	-	11.000,00	7.700,00	400,00	2.200,00	5.500,00	2.100,00	2.600,00	100,00	200,00	40.000,00
20004	1.1	Vermindering adriacht onderw.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20005	1.1	Bruto vergoeding overwerk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20006	1.1	Vermindering adriacht ouderschap verlof	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20007	1.1	Vermindering adriacht ziekteverzuim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20100	1.1	Stelkosten bedrijfsver.	-	5.000,00	40.900,00	12.500,00	-	414.000,00	290.300,00	14.200,00	74.000,00	205.000,00	73.200,00	79.800,00	2.700,00	3.900,00	1.451.100,00
20105	1.1	Inh. soc. lasten bedr. ver.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20120	1.1	Pensioenvoorziening	-	7.300,00	59.300,00	18.000,00	-	601.500,00	421.900,00	20.600,00	107.400,00	297.800,00	106.900,00	115.800,00	3.900,00	5.700,00	2.107.900,00
20125	1.1	Inhouding pensioenvoorziening	-	4.300,00	34.500,00	10.600,00	-	349.800,00	245.200,00	12.000,00	62.600,00	173.300,00	61.900,00	67.500,00	2.300,00	3.300,00	1.226.400,00
20130	1.1	Premie ZWV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20200	1.1	Ontvangen ziekengeld UWV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20210	1.1	Ontvangen OHT ziekengeld	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20220	1.1	Ontvangen soc. lasten verzekerd	-	900,00	6.700,00	2.100,00	-	67.100,00	47.000,00	2.300,00	12.100,00	33.400,00	11.900,00	13.500,00	500,00	700,00	236.400,00
20300	1.1	Ontvangen WAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20320	1.1	Ontvangen soc. lasten WAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20800	1.1	Opv. vak. geld WSW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20910	1.1	Opv. emdairs. ink WSW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20996	1.1	Voorziening CAO verpliening	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>		<b>brutokosten WSW</b>	-	<b>77.500,00</b>	<b>637.200,00</b>	<b>191.400,00</b>	-	<b>6.410.700,00</b>	<b>4.496.000,00</b>	<b>219.900,00</b>	<b>1.143.600,00</b>	<b>3.173.000,00</b>	<b>1.135.900,00</b>	<b>1.230.100,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>59.900,00</b>	<b>22.455.200,00</b>

VERVOERSKOSTEN WSW																	
21000	3.4.3	Reiskosten openbaar vervoer	-	100,00	5.400,00	1.700,00	-	61.700,00	37.900,00	2.300,00	12.200,00	28.300,00	4.100,00	14.800,00	100,00	100,00	216.200,00
21050	3.4.3	Eigen bijdr. openbaar vervoer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21100	3.4.3	Collectief vervoer	-	-	23.500,00	-	-	80.200,00	26.000,00	-	6.200,00	4.100,00	-	6.200,00	-	-	146.200,00
21150	3.4.3	Eigen bijdr. collectief vervoer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.700,00
<b>Totaal</b>		<b>vervoerskosten WSW</b>	-	<b>100,00</b>	<b>28.900,00</b>	<b>1.700,00</b>	-	<b>141.900,00</b>	<b>63.900,00</b>	<b>2.300,00</b>	<b>18.400,00</b>	<b>32.400,00</b>	<b>9.600,00</b>	<b>20.800,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>348.700,00</b>

OVERIGE PERS.KN. WSW																	
22000	3.4.3	Overige personeelskosten	-	2.000,00	12.600,00	-	2.300,00	39.600,00	27.300,00	800,00	8.900,00	19.300,00	5.600,00	693,90	8.600,00	709,00	176.000,00
22100	3.4.3	Arbeidsvergoeding	-	-	700,00	-	-	5.000,00	6.800,00	6.800,00	1.000,00	27.000,00	5.000,00	9.700,00	1.300,00	2.900,00	81.600,00
24000	3.4.3	Overige kosten	-	1.500,00	18.800,00	-	300,00	300,00	-	-	-	-	-	-	-	-	300,00
24100	3.4.3	Tegemoetkoming ex art.36 CAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24200	3.4.3	Bijzondere voorzieningen	-	-	-	-	-	15.600,00	4.800,00	-	-	3.800,00	900,00	100,00	-	300,00	27.500,00
24300	3.4.3	Kosten div. gebeurtenissen	-	2.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24600	3.4.3	Indiaticommissie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24800	3.4.3	Ontwikkeling nieuw beleid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24850	3.4.3	ARBO-aankopen	-	3.100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.200,00
24900	3.4.3	Overige kosten	-	4.500,00	-	-	-	8.500,00	14.300,00	-	100,00	2.700,00	10.400,00	1.800,00	-	-	42.300,00
24910	3.4.3	Bovenmatige vergoedingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24930	3.4.3	Enthelling werkkostenregeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>		<b>overige personeelsk. WSW</b>	-	<b>2.000,00</b>	<b>32.100,00</b>	<b>-</b>	<b>2.300,00</b>	<b>72.300,00</b>	<b>52.200,00</b>	<b>7.600,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>52.800,00</b>	<b>21.400,00</b>	<b>12.600,00</b>	<b>8.600,00</b>	<b>2.300,00</b>	<b>336.600,00</b>

KOSTEN ARBEIDS- en MIDDLEN WSW																	
24950	3.4.3	Kosten begeleid werken	-	-	1.100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	978.224,00
24951	3.4.3	Kosten arbeidsbemiddeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.900,00
<b>Totaal</b>		<b>kosten arb. bemiddeling</b>	-	-	<b>1.100,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.021.124,00</b>
<b>Totaal</b>		<b>overige kosten WSW</b>	-	<b>2.100,00</b>	<b>62.100,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>2.300,00</b>	<b>214.200,00</b>	<b>117.100,00</b>	<b>9.900,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>85.200,00</b>	<b>11.800,00</b>	<b>33.400,00</b>	<b>8.900,00</b>	<b>2.400,00</b>	<b>1.706.424,00</b>
<b>Totaal</b>		<b>kosten WSW</b>	-	<b>79.600,00</b>	<b>693.300,00</b>	<b>193.100,00</b>	<b>2.300,00</b>	<b>6.624.900,00</b>	<b>4.613.100,00</b>	<b>259.500,00</b>	<b>1.172.000,00</b>	<b>3.256.200,00</b>	<b>1.147.900,00</b>	<b>1.263.500,00</b>	<b>49.900,00</b>	<b>62.300,00</b>	<b>24.161.624,00</b>

volg nr	BBV Specificatie van de Exploitatie	Data. & Beg. werken	Ab. Re-integratie	Dagn. & Exp. Cent.	HRM SW	BB Re-integratie	Dir. Re-integratie	MSV	Post	Doc. Services	Schoonmaak	Groen	Personenvervoer en ov. Dienstvl.	Overst. Diensten	Directie Behreer	Directie Algemeen	Begroting MNK 2013	
<b>LONEN / SOCIALE LASTEN RE-INTEGRATIE</b>																		
Personele sterke nr/16																		
29000	1.1; Druco lonen	-	-	6.44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.44
29001	1.1; Vermindering afdracht LL	-	-	146.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146.000,00
29003	1.1; Vermindering afdr. tangp. Werk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29004	1.1; Vermindering afdr. onderw.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29005	1.1; Bijdr. reïngesing overwerk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29020	1.1; Kieftje reïngesing overwerk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29100	1.1; Sociale lasten	-	-	2.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.400,00
29105	1.1; Sociaal spaarw.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29120	1.1; Ioh soc lasten bedr. ver.	-	-	6.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.800,00
29125	1.1; Inhouding pensioenvoorziening	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29135	1.1; Premie ZWV	-	-	10.300,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.300,00
29200	1.1; Ontvangen ziekengeld UWV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29220	1.1; Ontvangen soc lasten ziekengld	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29300	1.1; Ontvangen WAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29320	1.1; Ontvangen soc. Lasten WAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29400	1.1; Opbouw vakantiegeld	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totaal loonkosten RE-INTEGRATIE</b>	-	-	<b>165.500,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>165.500,00</b>
<b>VERVOERSKOSTEN RE-INTEGRATIE</b>																		
29500	3.4.3; Reiskosten openbaar vervoer	-	-	43.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43.800,00
29550	3.4.3; Eigen bijdr. openbaar vervoer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29560	3.4.3; Collectief vervoer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29565	3.4.3; Eigen bijdr. collectief vervoer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totaal vervoerskosten RE-INTEGRATIE</b>	-	-	<b>43.800,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>43.800,00</b>
<b>OVERIGE PERS.KN. RE-INTEGRATIE</b>																		
29600	3.4.3; Beëdigingskosten	-	39.200,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29640	3.4.3; Opleidingen	-	-	288.800,00	-	-	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328.100,00
29645	3.4.3; Eigen bijdrage opleidingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29650	3.4.3; Verrekte loonkosten	-	502.800,00	889.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.382.200,00
29655	3.4.3; Verrekte subsidie aanv. kstin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29660	3.4.3; Opas-/overblijfvergoeding	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29660	3.4.3; Bijzondere voorziening	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29680	3.4.3; Werkkleding / bedr.zelf.bescherm.	-	4.200,00	7.600,00	-	-	500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.300,00
29690	3.4.3; Kosten dienstverlening door derden	-	-	5.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.500,00
29700	3.4.3; Kosten div. gebeurtenissen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29720	3.4.3; Indicatiecommissie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29740	3.4.3; Gratificaties (niet jubilea)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29760	3.4.3; Ontwikkeling nieuw beleid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29780	3.4.3; ARBO-aankopen	-	69.500,00	13.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.000,00
29800	3.4.3; Afrekening voorgaande jaren	-	200,00	280.700,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280.900,00
29900	3.4.3; Overige kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29930	3.4.3; Einheffing werkloosheidsregeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Tot. overige personeelsk. RE-INTEGRATIE</b>	-	<b>615.900,00</b>	<b>1.465.500,00</b>	-	-	<b>800,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.082.000,00</b>
	<b>Tot. overige kosten RE-INTEGRATIE</b>	-	<b>615.900,00</b>	<b>1.509.300,00</b>	-	-	<b>800,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.125.800,00</b>
	<b>Totaal kosten RE-INTEGRATIE</b>	-	<b>615.900,00</b>	<b>1.674.800,00</b>	-	-	<b>800,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.291.300,00</b>

Volg nr	BBY Specificatie van de Exploitatie	Deels. & Beg. verkeer	Ab. Re-integratie	Diagn. & Exp. Cent.	HRM SW	BB Re-integratie	Di. Re-integratie	M&V	Post	Doc. Services	Schoonmaak	Groen	Personenvervoer en ov. Dienstvl.	Orderst. Diensten	Directie Behoer	Directie Algemeen	Begroting WNK 2013	
<b>SALARISSEN AMBTENAREN</b>																		
Personeel sterkte in fte																		
25000	1.1 Bruto salarissen ambtenaren	6.08	2.00	8.72	6.28	8.50	3.22	6.67	5.22	1.00	8.11	14.00	-	15.22	2.07	2.11	87.78	
25002	1.1 Vermindering draacht LL	282.800,00	97.700,00	425.700,00	306.700,00	326.800,00	226.700,00	313.300,00	223.200,00	48.900,00	251.100,00	603.400,00	-	664.400,00	126.800,00	191.700,00	3.989.200,00	
25004	1.1 Vermindering draacht onderw.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25005	1.1 Bruto vergoeding overwerk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25006	1.1 Vermind. afd. ouderstn. verlor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25200	1.1 Hefling spaarloon	1.600,00	600,00	2.300,00	1.900,00	1.800,00	1.300,00	1.900,00	1.300,00	300,00	1.500,00	2.900,00	-	4.000,00	800,00	1.100,00	23.300,00	
25105	1.1 Inhouding schulden bedr. ver.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25110	1.1 premie WW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25115	1.1 Inhouding premie WW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25200	1.1 premie ZWk gasnie	18.200,00	6.400,00	27.300,00	20.200,00	21.000,00	14.800,00	20.200,00	14.400,00	3.200,00	16.200,00	32.600,00	-	42.800,00	8.200,00	12.300,00	257.600,00	
25205	1.1 Inhouding ZWk gasnie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25210	1.1 Inhouding OP	36.900,00	13.000,00	55.400,00	40.900,00	42.500,00	29.500,00	41.000,00	29.100,00	6.400,00	32.800,00	66.000,00	-	86.600,00	16.700,00	25.000,00	521.800,00	
25215	1.1 Inh. BPS-OPNP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25220	1.1 Inh. BPS-IP/BW	500,00	200,00	600,00	600,00	500,00	400,00	600,00	400,00	100,00	500,00	900,00	-	1.300,00	300,00	300,00	7.200,00	
25225	1.1 Inh. BPS-IP/BW	11.200,00	3.900,00	16.700,00	12.400,00	12.800,00	8.900,00	12.300,00	8.800,00	2.000,00	9.900,00	19.900,00	-	26.200,00	5.100,00	7.500,00	157.600,00	
25230	1.1 Inh. BPS-IP/BW	4.800,00	1.700,00	7.000,00	5.200,00	5.400,00	3.800,00	5.400,00	3.800,00	900,00	4.300,00	8.500,00	-	11.200,00	2.100,00	3.200,00	67.300,00	
25245	1.1 Inh. BPS-FFU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25246	1.1 Hefling boord. scholing OR	2.800,00	1.000,00	4.100,00	3.200,00	3.200,00	2.200,00	3.300,00	2.300,00	500,00	2.600,00	5.100,00	-	6.600,00	1.300,00	1.900,00	40.100,00	
25300	1.1 OVP premie UFO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25320	1.1 Ontvangings soc. lasten WAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25800	1.1 Ovb. var. geld ambt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25900	1.1 Ovb. andr/ls. ultk. ambt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25910	1.1 Ovb. andr/ls. ultk. ambt levensloop bijdr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Totaal loonk. ambt. personeel</b>		<b>3.569.800,00</b>	<b>1.245.500,00</b>	<b>5.939.100,00</b>	<b>3.917.100,00</b>	<b>4.114.900,00</b>	<b>2.677.400,00</b>	<b>3.988.000,00</b>	<b>2.833.300,00</b>	<b>62.200,00</b>	<b>3.118.900,00</b>	<b>6.933.300,00</b>	<b>-</b>	<b>8.433.000,00</b>	<b>1.613.300,00</b>	<b>2.433.000,00</b>	<b>5.064.100,00</b>	
<b>OVERIGE PERSOONL. AMBTENAREN</b>																		
28000	3.4.3 Overdrachten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28100	3.4.3 Bijzondere voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28200	3.4.3 Vastrecht. bankkosten	9.500,00	-	-	400,00	2.900,00	-	-	300,00	-	-	100,00	-	-	1.500,00	6.600,00	21.300,00	
28300	3.4.3 Aansluitkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28400	3.4.3 Kosten medische controle	3.200,00	3.200,00	4.500,00	-	700,00	5.600,00	900,00	600,00	200,00	800,00	2.000,00	200,00	-	2.400,00	2.000,00	26.600,00	
28500	3.4.3 Vergoeding van reiskosten WW	7.600,00	2.100,00	10.200,00	12.800,00	8.800,00	3.300,00	5.500,00	1.300,00	6.400,00	-	5.400,00	-	14.400,00	2.400,00	1.900,00	82.100,00	
28600	3.4.3 Gratificatie (niet utilitas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28850	3.4.3 ARBO-sankoren/EHBO/BHV	1.100,00	-	800,00	400,00	500,00	800,00	600,00	1.200,00	-	1.100,00	900,00	-	1.200,00	400,00	-	8.200,00	
28900	3.4.3 Overige kosten	-	-	-	7.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.200,00	
28910	3.4.3 Bovenmatige vergoedingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28920	3.4.4 L&S Ambtelijk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28930	3.4.4 Eindhoven. werkkostenregeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Tot. overige personeelk. ambt.</b>		<b>21.800,00</b>	<b>5.300,00</b>	<b>15.500,00</b>	<b>20.600,00</b>	<b>12.900,00</b>	<b>8.800,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>6.600,00</b>	<b>1.900,00</b>	<b>8.400,00</b>	<b>200,00</b>	<b>15.600,00</b>	<b>6.700,00</b>	<b>86.100,00</b>	<b>220.800,00</b>	
<b>Totaal salariskosten ambtenaren</b>		<b>3.801.600,00</b>	<b>1.250.800,00</b>	<b>5.954.600,00</b>	<b>4.117.700,00</b>	<b>4.246.900,00</b>	<b>2.686.200,00</b>	<b>4.050.000,00</b>	<b>2.836.700,00</b>	<b>68.800,00</b>	<b>3.200.800,00</b>	<b>6.947.700,00</b>	<b>200,00</b>	<b>8.548.600,00</b>	<b>1.680.000,00</b>	<b>329.100,00</b>	<b>5.284.900,00</b>	
<b>SALARISSEN SUPPORT</b>																		
Personeel sterkte in fte																		
47050	3.4.3 Inhuur WNK Support	1.00	6.30	7.69	4.94	8.94	-	4.22	1.69	1.00	35.91	6.11	-	7.42	-	0.69	86.69	
<b>Totaal salariskosten support</b>		<b>60.800,00</b>	<b>394.100,00</b>	<b>424.000,00</b>	<b>269.200,00</b>	<b>349.300,00</b>	<b>349.300,00</b>	<b>217.700,00</b>	<b>78.900,00</b>	<b>42.200,00</b>	<b>1.124.000,00</b>	<b>278.000,00</b>	<b>-</b>	<b>326.200,00</b>	<b>-</b>	<b>48.500,00</b>	<b>3.612.900,00</b>	
<b>SALARISSEN PARTICIPATIE</b>																		
Personeel sterkte in fte																		
47051	3.4.3 Inhuur Stichting Participatiebesteding	-	-	-	-	-	-	-	9.36	1.00	15.00	4.69	1.69	0.61	-	-	32.75	
<b>Totaal salariskosten participatie</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118.400,00</b>	<b>12.100,00</b>	<b>141.500,00</b>	<b>51.100,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>11.100,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>381.700,00</b>	
<b>DIRECTE PRODUCTIEKOSTEN</b>																		
40000	3.4.3 Verbruik productiefabriek	-	285.700,00	-	350.600,00	-	1.800,00	461.250,00	4.100,00	800,00	103.000,00	125.800,00	-	800,00	-	-	918.725,00	
40010	3.4.3 Kosten uitstroom werk	-	24.200,00	-	-	-	-	-	200.200,00	188.400,00	121.100,00	446.700,00	-	-	-	-	980.600,00	
40020	3.4.3 Diverse orderkosten	-	-	-	-	-	-	23.625,00	258.200,00	10.800,00	3.800,00	58.100,00	1.200,00	-	-	-	365.525,00	
40030	3.4.3 Materialen doorverkoop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.200,00	78.100,00	-	-	-	-	150.300,00	
<b>Totaal directe productiekosten</b>		<b>-</b>	<b>309.900,00</b>	<b>-</b>	<b>350.600,00</b>	<b>-</b>	<b>1.800,00</b>	<b>687.875,00</b>	<b>462.500,00</b>	<b>189.200,00</b>	<b>300.100,00</b>	<b>708.700,00</b>	<b>1.200,00</b>	<b>800,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.405.150,00</b>	
<b>INDIRECTE PRODUCTIEKOSTEN</b>																		
40100	3.4.3 Huurovereenkomsten	-	-	-	-	-	-	7.375,00	7.000,00	700,00	100,00	200,00	-	300,00	-	-	15.675,00	
40110	3.4.3 Gereedschappen	-	-	-	-	-	-	2.625,00	100,00	200,00	1.500,00	8.800,00	-	1.100,00	-	-	14.925,00	
40120	3.4.3 Stempels en matrijzen	-	-	-	-	-	-	1.375,00	-	-	-	-	-	-	-	-	1.375,00	
40130	3.4.3 Verpakkingsmaterialen	-	-	-	-	-	-	17.625,00	-	-	-	-	-	-	-	-	17.625,00	
<b>Totaal ind. productiekosten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.000,00</b>	<b>7.100,00</b>	<b>900,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.400,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49.000,00</b>	

VOEG BIJ Specificatie van de Exploitatie	Directie Algemeen	Directie Behaar	Directie Diensten	Pescnenvoer en of Dienst.	Overst. Diensten	Schoonmaak	Doc. Services	Post	M&V	Dir. Re-integratie	BB Re-integratie	HRM SW	Dagn. & Exp. Cent.	Arb. Re-integratie	Data. & Beg. werken	VOEG BIJ Specificatie van de Exploitatie	Begroting WNK 2013
<b>AFSCHRIJVINGEN</b>																	
4100 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	2.200,00	-	-	-	-	-	-	-	2.200,00
4110 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	29.300,00	-	-	-	-	-	-	-	29.300,00
4120 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.400,00
4130 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89.900,00
4140 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78.000,00
4150 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	6.300,00	-	-	-	-	-	-	-	90.000,00
4160 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	13.300,00	-	-	-	-	-	-	-	13.600,00
4170 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	69.500,00	-	-	-	-	-	-	-	303.200,00
4180 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	900,00
4190 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	8.600,00	-	-	-	-	-	-	-	79.800,00
41640 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.400,00
41650 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.800,00
41700 2.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.500,00
<b>Total afschrijvingen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>59.700,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>1.300,00</b>	-	-	-	-	-	<b>682.500,00</b>
<b>RENTE</b>																	
4200 2.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00
42010 2.1	-	-	-	-	-	-	-	-	13.300,00	-	-	-	-	-	-	-	100,00
42020 2.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00
42030 2.1	-	-	-	-	-	-	-	-	200,00	-	-	-	-	-	-	-	400,00
<b>Total rente</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>13.100,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.900,00</b>
<b>HUUR</b>																	
4300 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608.000,00
43100 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	740.600,00	-	-	-	-	-	-	-	1.468.700,00
43200 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.400,00
43300 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.200,00
43400 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	1.200,00	-	-	-	-	-	-	-	113.300,00
43500 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.600,00
43600 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00
43700 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.200,00
<b>Total huurkosten</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>741.800,00</b>	<b>50.900,00</b>	<b>57.600,00</b>	<b>47.900,00</b>	<b>163.900,00</b>	<b>159.700,00</b>	<b>4.200,00</b>	<b>16.200,00</b>	<b>889.000,00</b>
<b>ONDERHOUDSKOSTEN</b>																	
4400 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.700,00
44100 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	700,00	-	-	-	-	-	-	-	46.600,00
44200 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.510,00
44300 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	20.300,00	-	-	-	-	-	-	-	183.600,00
44400 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.000,00
44410 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.000,00
44500 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.400,00
44510 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900,00	-	-	-	-	-	-	-	84.000,00
44600 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	3.600,00	-	-	-	-	-	-	-	37.800,00
44610 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.800,00
44620 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.850,00
44630 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	11.100,00	-	-	-	-	-	-	-	125.300,00
44640 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.600,00
44700 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.600,00
44710 3.4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.600,00
<b>Total onderhoudskosten</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>37.600,00</b>	<b>68.200,00</b>	<b>5.400,00</b>	<b>90.100,00</b>	<b>163.900,00</b>	<b>159.700,00</b>	<b>4.200,00</b>	<b>16.200,00</b>	<b>889.000,00</b>
<b>ENERGIEKOSTEN</b>																	
4500 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95.000,00
45010 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.600,00
45100 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.000,00
45200 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285.300,00
45300 3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.000,00
<b>Total energiekosten</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>6.500,00</b>	<b>13.100,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>63.900,00</b>	<b>63.900,00</b>	<b>57.900,00</b>	<b>57.900,00</b>	<b>18.300,00</b>	<b>489.500,00</b>



Volg nr	BBY Specificatie van de Exploitatie	Data. & Beg. verken	Ab. Re-integratie	Diagn. & E.op. Cent.	HRM SW	BB Re-integratie	Dir. Re-integratie	IM&V	Post	Doc. Services	Schonemaak	Groen	Personenvevoer en ov. Dienstst.	Directie Behreest	Directie Algemeen	Begroting WNK 2013
	<b>BELASTINGEN</b>															
46000 3.4.1	Onroerende-zaakbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,00	-	-	-	10.000,00
46010 3.4.1	Waterschapbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.600,00
46020 3.4.1	Verenigingsbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46030 3.4.1	Waterschapbelasting op huizen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46040 3.4.1	Waterschapbelasting op roerende voorz. middelen	-	400,00	-	500,00	-	2.200,00	1.700,00	6.600,00	-	7.600,00	9.400,00	16.800,00	-	1.400,00	49.400,00
46050 3.4.1	Rood- en rangingsrecht	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	900,00
46400 3.4.1	Overige belastingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totaal belastingen</b>	-	<b>400,00</b>	<b>400,00</b>	<b>500,00</b>	-	<b>2.200,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>6.600,00</b>	-	<b>7.600,00</b>	<b>9.700,00</b>	<b>16.800,00</b>	-	<b>1.400,00</b>	<b>65.200,00</b>
	<b>VERZEKERINGEN</b>															
46500 3.4.3	Brandverzekering	-	-	-	-	-	-	300,00	100,00	-	-	-	200,00	-	1.100,00	12.500,00
46510 3.4.3	Verzekering reis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.800,00	-	8.400,00	13.300,00
46520 3.4.3	Verzekering machines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46530 3.4.3	Mechanischeverzekering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46540 3.4.3	Verzekering vervoermiddelen	700,00	700,00	-	700,00	-	4.100,00	1.400,00	14.500,00	-	11.800,00	22.200,00	13.900,00	-	6.600,00	81.300,00
46550 3.4.3	Verzekering intranspormidd.	-	-	-	-	-	-	1.100,00	200,00	-	-	6.000,00	-	-	-	7.300,00
46560 3.4.3	Bedrijfschadeverzekering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.300,00
46570 3.4.3	Fraudverzekering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.500,00
46580 3.4.3	Computerverzekering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.800,00
46590 3.4.3	Overige verzekeringen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,00
	<b>Totaal verzekeringen</b>	<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	-	<b>4.100,00</b>	<b>2.800,00</b>	<b>14.800,00</b>	-	<b>11.800,00</b>	<b>28.200,00</b>	<b>18.800,00</b>	-	<b>30.400,00</b>	<b>134.500,00</b>
	<b>DIENSTVERLENING DOOR DERDEN</b>															
47000 3.0	Kosten advisering	-	-	14.400,00	-	-	15.800,00	-	-	-	2.500,00	-	-	-	55.300,00	79.000,00
47010 3.0	Kosten interim-management	-	-	1.800,00	-	2.500,00	200,00	-	12.800,00	-	116.100,00	167.000,00	-	-	-	57.000,00
47020 3.0	Kosten uitendrachten	200,00	1.100,00	500,00	2.700,00	-	900,00	-	94.400,00	13.000,00	183.000,00	155.000,00	-	-	-	325.400,00
47030 3.0	Kosten interne dienstverlening	23.800,00	2.400,00	5.900,00	28.900,00	-	13.700,00	-	-	-	-	-	-	-	-	72.800,00
47037 3.0	Kosten dienstverlening div.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.000,00
	<b>Totaal dienstverlening</b>	<b>24.000,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>22.600,00</b>	<b>31.600,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>30.600,00</b>	-	<b>107.200,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>301.600,00</b>	<b>322.000,00</b>	-	-	<b>55.300,00</b>	<b>651.000,00</b>
	<b>Vertraktekosten</b>															
47500 3.4.3	DIVERSE ALGEMENE PERSONEELSK.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47510 3.4.3	Kosten personeelsbad	-	-	100,00	1.700,00	200,00	200,00	300,00	3.800,00	900,00	3.500,00	2.500,00	400,00	400,00	2.500,00	21.000,00
47520 3.4.3	Reis- en verblijfkosten	-	-	800,00	1.000,00	-	-	2.200,00	25.000,00	500,00	17.400,00	38.300,00	20.000,00	-	-	100,00
47530 3.4.3	Verkleedingsbezel zelf bescherm	1.200,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.400,00
47540 3.4.3	Ordningsingeraad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.900,00	5.900,00
47550 3.4.3	Overige alg. kosten personeel	-	-	100,00	-	-	-	-	600,00	-	100,00	-	400,00	-	6.400,00	7.700,00
	<b>Totaal div. alg. personeelskstm</b>	<b>1.900,00</b>	<b>1.900,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>2.700,00</b>	<b>1.100,00</b>	<b>200,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>28.400,00</b>	<b>1.400,00</b>	<b>21.100,00</b>	<b>40.800,00</b>	<b>20.800,00</b>	<b>400,00</b>	<b>14.800,00</b>	<b>146.100,00</b>
	<b>KANTINE KOSTEN</b>															
48000 3.4.3	Kantinekosten (overig)	900,00	-	-	-	-	-	100,00	-	-	1.100,00	10.600,00	-	-	-	37.100,00
48010 3.4.3	Ingridientien kantineverkoop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000,00
48020 3.4.3	Ingridientien kantine (bv)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.000,00
48030 3.4.3	Kantineverkoop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156.000,00
	<b>Totaal kantinekosten</b>	<b>900,00</b>	-	-	-	-	-	<b>100,00</b>	-	-	<b>1.100,00</b>	<b>10.600,00</b>	-	-	-	<b>37.100,00</b>

Volg nr	BBY Specificatie van de Exploitatie	Delta. & Beg. verkeer	Ab. Re-integratie	Diagn. & Exp. Com.	HRM SW	BB Re-integratie	Dir. Re-integratie	M&V	Post	Doc. Services	Schoonmaak	Groen	Personenveer en ov. Dienst.	Ordestr. Diensten	Directie Beheer	Directie Algemeen	Begroting WNK 2013	
<b>KANTOORKOSTEN</b>																		
48500 3.4.3	Telefoonkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.200,00
48501 3.4.3	Mobiele telefoon	1.300,00	3.200,00	4.200,00	2.600,00	1.300,00	1.900,00	3.500,00	11.800,00	600,00	4.000,00	9.800,00	6.500,00	10.550,00	400,00	1.200,00	-	41.750,00
48502 3.4.3	Huurlijnen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.100,00	-	-	-	23.100,00
48505 3.4.3	Telefoonkosten overig	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.200,00	-	-	-	30.200,00
48515 3.4.3	Bankkosten debiteuren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	-	1.800,00	-	3.600,00
48525 3.4.3	Bankkosten crediteuren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,00	-	-	-	300,00
48530 3.4.3	Portokosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.800,00	-	-	-	3.800,00
48535 3.4.3	Koeriersdiensten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.300,00
48540 3.4.3	Kantoorbenodigdheden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.600,00
48550 3.4.3	Abonnementen	-	-	-	600,00	-	-	1.100,00	5.900,00	-	-	2.600,00	600,00	10.200,00	100,00	100,00	-	8.500,00
48560 3.4.3	Contributies	7.300,00	-	-	-	-	11.600,00	600,00	3.200,00	200,00	2.500,00	500,00	-	1.100,00	3.700,00	1.400,00	-	8.500,00
48570 3.4.3	Accountantskosten	-	400,00	-	-	-	15.000,00	4.100,00	3.200,00	-	-	2.400,00	600,00	-	1.400,00	-	-	65.000,00
48580 3.4.3	Vergader-/representatiekosten	-	200,00	700,00	2.000,00	-	3.700,00	-	400,00	-	-	300,00	200,00	35.000,00	-	15.000,00	-	11.000,00
48590 3.4.3	Restauratiekosten incl. BTW	-	200,00	-	3.100,00	1.100,00	1.300,00	600,00	1.100,00	-	-	1.700,00	-	400,00	300,00	3.000,00	-	15.200,00
<b>Totaal kantoorkosten</b>		<b>8.600,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>8.300,00</b>	<b>7.800,00</b>	<b>36.200,00</b>	<b>9.900,00</b>	<b>22.400,00</b>	<b>800,00</b>	<b>8.900,00</b>	<b>21.100,00</b>	<b>7.900,00</b>	<b>102.750,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>45.500,00</b>	-	<b>294.750,00</b>
<b>MAGAZIJN-ENEXPEDITIEKOSTEN</b>																		
49000 3.4.3	Vrachtkosten op inkopen	-	-	-	-	-	-	900,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	900,00
49010 3.4.3	Vrachtkosten op verkopen	-	-	-	-	-	-	12.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000,00
<b>Totaal magazijn/expeditiekosten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.900,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.900,00</b>
<b>VERKOOPKOSTEN</b>																		
49200 3.4.3	Provisie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49210 3.4.3	Reclamedrukwerk	-	-	-	-	-	-	-	-	200,00	-	-	3.000,00	-	-	4.300,00	-	7.500,00
49220 3.4.3	Advertentiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.500,00	-	4.500,00
49230 3.4.3	Expositiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49240 3.4.3	Representatiekosten relaties	-	-	-	100,00	-	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-	-	-	1.900,00	-	2.200,00
49255 3.4.3	Belangverschil debiteuren	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-	100,00	100,00	-	100,00	-	200,00
49260 3.4.3	Kredietopeiding debiteuren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49290 3.4.3	Overige verkoopkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	-	-	-	-	48.000,00
<b>Totaal verkoopkosten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>	<b>700,00</b>	<b>200,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>200,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>4.800,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>56.200,00</b>	<b>-</b>	<b>62.400,00</b>
<b>OVERIGE ALGEMENE KOSTEN</b>																		
49900 3.4.3	Restuurskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.800,00
49990 3.4.3	Diverse kosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal overige alg. kosten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.800,00</b>
<b>TOTAAL OVERIGE KOSTEN</b>		<b>82.500,00</b>	<b>375.500,00</b>	<b>124.300,00</b>	<b>443.900,00</b>	<b>76.900,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>987.350,00</b>	<b>1.067.550,00</b>	<b>274.100,00</b>	<b>834.100,00</b>	<b>1.790.300,00</b>	<b>367.500,00</b>	<b>124.850,00</b>	<b>32.100,00</b>	<b>298.100,00</b>	<b>-</b>	<b>6.839.360,00</b>
<b>DIVERSE LASTEN</b>																		
82000 3.4.3	Voorraadmutaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90000 3.4.3	Prijzermutaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92000 3.4.3	Voorraadverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
93010 3.4.3	Afschr. inc. voorraad grondstof	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97010 6.0	Te treffen voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97020 4.2.5	Afboeking onbare vending	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98000 6.3	Resultaat bij disinvestering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98010 4.2.5	Resultaat inactivatiebijvrij	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98020 3.4.3	Schuldverschijf	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98030 3.4.3	Koersverschil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98900 3.4.3	Overige incidentele lasten	-	-	-	172.700,00	-	682.950,00	-	-	-	-	-	-	776.500,00	925.150,00	658.900,00	-	-
<b>Totaal diverse lasten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>172.700,00</b>	<b>-</b>	<b>682.950,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>776.500,00</b>	<b>925.150,00</b>	<b>658.900,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL GENEERAAL V.D. LASTEN</b>		<b>5.296.524,00</b>	<b>1.516.300,00</b>	<b>2.857.300,00</b>	<b>1.645.400,00</b>	<b>1.046.200,00</b>	<b>1.192.050,00</b>	<b>8.234.950,00</b>	<b>6.164.650,00</b>	<b>626.300,00</b>	<b>3.592.400,00</b>	<b>6.025.300,00</b>	<b>1.542.500,00</b>	<b>1.536.150,00</b>	<b>1.175.150,00</b>	<b>79.100,00</b>	<b>-</b>	<b>42.551.784,00</b>

WVJ BBT Specificatie van de Exploitatie	Deta. & Beg. werken	Abt. Re-integratie	Diagn. & Exp. Com.	HRM SW	BB Re-integratie	Dir. Re-integratie	M&V	Post	Doc. Services	Schoonmaak	Groen	Personenvervoer en ov. Dienstst.	Onderst. Diensten	Directie Beheer	Directie Algemeen	Begroting WNK 2013
OPBERGENSTEN																
80000 3.4 Omzet productie	1.106.841,60	1.359.100,00	2.081.600,00	2.000,00	324.700,00	21.300,00	1.200.000,00	2.050.000,00	390.000,00	2.840.000,00	3.900.000,00	741.500,00	53.200,00	-	-	15.830.241,60
80910 3.4 Bedrijfsbezitting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>1.106.841,60</b>	<b>1.359.100,00</b>	<b>2.081.600,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>324.700,00</b>	<b>21.300,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>2.050.000,00</b>	<b>390.000,00</b>	<b>2.840.000,00</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>741.500,00</b>	<b>53.200,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.830.241,60</b>
94000 4.2.2 RIJKSBUDGET																
94005 4.2.2 RIJKSUBSIDIE OVERREALISATIE	5.422.500,00	-	83.000,00	969.800,00	173.800,00	-	6.180.000,00	4.284.600,00	196.000,00	1.188.800,00	2.345.300,00	986.700,00	1.097.800,00	26.500,00	26.500,00	23.151.300,00
94010 4.2.2 RIJKSUBSIDIE DIVERSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94100 4.2.2 GEMEENTELIJKE BIJDRAGEN	15.700,00	-	-	-	-	-	350.637,75	-	-	-	-	-	-	-	973.262,25	1.342.100,00
94300 4.2.2 AFBZ OPBERGENST ESPEGE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94400 4.2.2 GEMEENTELIJKE BIJDR. RE-INTEGRATIE	-	592.800,00	1.630.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.183.200,00
DIVERSE BIJDRAGEN																
94200 3.4 Doorzet. bestuurs-/beheerskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80300 3.4 Doorzet. kosten (compagnie)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00	-	-	-	10.000,00
81xxx 3.4 Interne doorberekeningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal diverse bijdragen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.000,00</b>
DIVERSE BATEN																
82000 3.4 Voorraadinstanties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90000 3.4 Prijzverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92000 3.4 Voorraadverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97005 6.0 Vrijval bestemmingsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97015 6.0 Vrijval voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97025 4.2.3 Vrijval centrale vordering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88000 3.4 Vrijval bestemmingsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88010 3.4 Vrijval loonkosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88010 4.2.3 Schadevergoeding	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88020 3.4 Koersverschil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88060 3.4 Huuropbrengst gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98910 3.4 Overige incidentie baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal diverse baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUBTOTAAL BATEN</b>	<b>6.545.041,60</b>	<b>1.971.900,00</b>	<b>3.765.000,00</b>	<b>971.800,00</b>	<b>498.500,00</b>	<b>21.300,00</b>	<b>7.730.637,75</b>	<b>6.334.600,00</b>	<b>546.000,00</b>	<b>3.828.800,00</b>	<b>6.845.300,00</b>	<b>1.728.200,00</b>	<b>1.181.000,00</b>	<b>26.500,00</b>	<b>1.002.262,25</b>	<b>42.516.841,60</b>
ONTTREKING BESTEMMINGSRES.																
6.3 Bestemmingsreserve	-	-	-	-	-	27.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.000,00
<b>Totaal instanties reser. voorz.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.000,00</b>
<b>TOTAAL VAN DE BATEN</b>	<b>6.545.041,60</b>	<b>1.971.900,00</b>	<b>3.765.000,00</b>	<b>971.800,00</b>	<b>498.500,00</b>	<b>48.300,00</b>	<b>7.730.637,75</b>	<b>6.334.600,00</b>	<b>546.000,00</b>	<b>3.828.800,00</b>	<b>6.845.300,00</b>	<b>1.728.200,00</b>	<b>1.181.000,00</b>	<b>26.500,00</b>	<b>1.043.262,25</b>	<b>42.584.841,60</b>
<b>TOTAAL VAN DE LASTEN</b>	<b>5.295.524,00</b>	<b>1.515.300,00</b>	<b>2.857.200,00</b>	<b>1.645.400,00</b>	<b>1.046.200,00</b>	<b>1.192.050,00</b>	<b>8.234.950,00</b>	<b>6.164.660,00</b>	<b>626.800,00</b>	<b>3.592.400,00</b>	<b>6.025.300,00</b>	<b>1.542.900,00</b>	<b>1.538.150,00</b>	<b>1.175.150,00</b>	<b>791.100,00</b>	<b>42.551.784,00</b>
<b>EXPLOITATIE SALDO</b>	<b>1.249.517,60</b>	<b>396.600,00</b>	<b>907.700,00</b>	<b>1.073.600,00</b>	<b>547.700,00</b>	<b>1.143.750,00</b>	<b>504.312,25</b>	<b>169.940,00</b>	<b>80.800,00</b>	<b>236.400,00</b>	<b>820.000,00</b>	<b>185.700,00</b>	<b>397.150,00</b>	<b>1.148.650,00</b>	<b>964.162,25</b>	<b>33.057,60</b>