



Risico-inventarisatie, kans- / impactanalyse en beheersmaatregelen Structuurvisie Egmond aan den Hoef.

	risico	kans	impact	beheersmaatregelen
1	onduidelijk begrenzing opdrachtformulering inhoud fase 1 sv	60%	7	- De projectopdracht goed uitschrijven en laten vaststellen in de startnotitie.
2	onoverbrugbare tegenstellingen in visie tussen verschillende beleidsterreinen	20%	7	- Tegenstellingen op ambtelijk niveau in de visiefase worden door de projectleider gesignaleerd en opgeschaald naar regiegroep /bestuurlijk niveau om hierin keuzes te laten maken.
3	onduidelijke projectstructuur	15%	3	- De projectstructuur wordt uitgeschreven in de startnotitie.
4	onvoldoende sturing/coördinatie deelprojecten	20%	3	- De projectleiding wordt vastgelegd in de startnotitie. - De opdrachtnemer stelt voldoende uren beschikbaar in het afdelingsplan.
5	niet voldoen aan projectmatig werken	25%	8	- De startnotitie is getoetst aan document projectmatig werken door projectleider. Het project is aangeduid als categorie 2. Het proces is hierop ingericht. - Er is extra aandacht besteed aan de risicobeheersing binnen het project.
6	onvoldoende inhoudelijke afstemming / samenwerking externe deskundigen	35%	6	- De projectleider zorgt voor een goede document uitwisseling en een goede gewogen selectie van de bureaus.
7	fusie voetbalclubs, onvoldoende draagvlak (politiek en maatschappelijk)	60%	8	- Goede stakeholders analyse uitvoeren. - In gesprek komen en blijven met de stakeholders. - Communicatiemiddelen inzetten om discussie te voeden en draagvlak te creëren. - Participatie toepassen. Stakeholders plaats geven in werkgroep.
8	brede school, onvoldoende draagvlak (politiek en maatschappelijk)	50%	3	- Goede stakeholders analyse uitvoeren. - In gesprek komen en blijven met de stakeholders. - Communicatiemiddelen inzetten om discussie te voeden en draagvlak te creëren. - Participatie toepassen. - Stakeholders plaats geven in werkgroep.
9	bouwen in het buitengebied, onvoldoende onderbouwing nut en noodzaak	85%	9	- Antwoorden op prealabele vraagstelling van de provincie betrekken bij de visievorming. - Op ambtelijk en bestuurlijk niveau in gesprek blijven met de provincie. - Uitkomsten RAP (woningbouw) betrekken in bij de visievorming. - Provincie in alle stappen van het proces en de tussenproducten betrekken zodat de nut en noodzaak-vraag binnen het proces kan worden beantwoord.
10	ontbreken economische haalbaarheid op basis van vooronderzoek	40%	9	- Uitvoeren van een voorlopig haalbaarheid onderzoek/ financiële verkenning op basis van het concept ontwerp van de structuurvisie door een planeconoom.
11	te hoge bijdrage gemeente aan maatschappelijke voorzieningen	40%	9	- Politiek/ bestuur dient te besluiten over de aanvaardbaarheid van de kosten.
12	budgetoverschrijding	60%	8	- Taakstellende aansturing door projectleider op budget. - Gebruik maken van verplichtingen administratie. - Deelbudgetten per jaarschijf en per onderdeel begroten. - Opnemen van post onvoorzien per jaarschijf. - Tijdig extra budget aanvragen bij uitbreiding opdracht cq autonome ontwikkelingen. - Budgetvoortgang als agendapunt op iedere regie/ projectgroepvergadering.
13	onvoldoende onderbouwing budget	40%	6	- Het budget wordt verder onderbouwd via offertes. - In de VJN en NJN een actueel beeld van de financiën en de voortgang presenteren.
14	oprekken projectopdracht zonder aanvullend budget	30%	7	- De opdrachtnemer accepteert geen oprekking van de opdracht zonder dat de budgetconsequenties inzichtelijk zijn en indien nodig extra budget is verkregen.
15	uitkomst nut en noodzaak discussie brede school	50%	5	- Goede stakeholders analyse uitvoeren. - In gesprek komen en blijven met de stakeholders. - Communicatiemiddelen inzetten om discussie te voeden en draagvlak te creëren. - Participatie toepassen. - Stakeholders plaats geven in werkgroep.
16	mer beoordeling waaruit kan volgen mer rapportage	20%	7	- Na voorlopige visie vorming een mer beoordeling uitvoeren. Budgetevaluatie indien mer rapportage noodzakelijk blijkt.
17	mogelijke aanwezigheid beschermend flora en fauna	40%	8	- Op gedeelte van de gronden is een verkennend onderzoek uitgevoerd. - Na verloopige visievorming verder inventariserend onderzoek doen en actualiseren. - Gelden reserveren voor extra onderzoek.
18	onplanbaarheid reactietermijn provincie	40%	4	- Projectleider maakt afspraken met de provincie over reactietermijnen. - Provincie wordt tijdig betrokken bij ontwikkeling visie.
19	benodigde inzet medewerkers tov afdelingsplan	80%	7	- Aanpassen afdeling- / individuele plannings. Projectleider levert ureninschatting aan.
20	planning (ruimte op) raadskalender	25%	4	- Raad startnotitie laten vaststellen - voorlopige planning doornemen met de griffie en vergaderdata voorlopig vastleggen.
21	spanning tussen eigen wensen en provinciaal beleid	60%	9	- Voortbouwen op antwoord op prealabele vraagstelling. - Zoveel mogelijk afstemmen met de provincie en verschillen accepteren. - Mogelijkheid van fasen benutten in 10 jaars termijnen.
22	onduidelijkheid invulling participatie / verwachtingen managen	70%	6	- Partijen bewust maken van de rollen en mogelijkheden binnen de participatie. - Verwachtingen managen door communicatie in te zetten op basis van stakeholdersanalyse.
23	imago schade door niet goed doorlopen project	35%	7	- Partijen bewust maken van de rollen en mogelijkheden binnen de participatie. - Participatieproces goed communiceren. - Verwachtingen managen door communicatie in te zetten op basis van stakeholdersanalyse.
24	ontbreken regie over informatiestromen naar buiten	25%	5	- Regie voeren op communicatiemomenten en inhoud. - Nieuwsbrieven inzetten, tijdig versturen ter voorkomen van geruchten door tijdig en volledige informatieverschaffing. - Communicatieplan qua planning goed aansluiten op vergaderschema van regie/ projectgroepen en ARC/raad.